

## La coalition ouest-allemande à l'épreuve

N'étant pas parvenus à se mettre d'accord sur l'attitude à tenir face aux dernières propositions de M. Gorbatchev en matière d'armements, les membres du conseil ministériel restreint réuni le mardi 26 avril à Bonn par le chancelier Kohl ont décidé de ne rien décider. Le communiqué publié par la chancellerie indique que la RFA ne prendra position sur l'offre soviétique concernant les missiles de 500 à 1000 kilomètres de portée que lorsque cette offre aura été formulée par écrit. Il se félicite en revanche que sa position en matière d'accord américano-soviétique sur l'élimination des missiles à moyenne portée (1000 à 3000 kilomètres).

La réunion des ministres des affaires étrangères de l'Union de l'Europe occidentale (les six membres fondateurs de l'Europe communautaire plus la Grande-Bretagne) qui se tient actuellement à Luxembourg n'entendait certes pas obéir aux injonctions américaines et se prononcer sur-le-champ ; les tergiversations allemandes ne faciliteront cependant pas l'émergence d'une position commune.

Le porte-parole de la chancellerie, M. Friedhelm Ost, a eu beau expliquer qu'il en allait du « destin de la nation » et qu'il importait donc de ne pas trancher dans la précipitation, ces arguments ne laissent apparaître un profond différend entre les partenaires de la coalition à Bonn. Le ministre fédéral des affaires étrangères, M. Genscher, a d'ailleurs estimé que la situation était la plus difficile qu'il ait connue : la coalition a depuis sa formation en 1962, c'est-à-dire que deux écoles s'affrontent plus durement encore aujourd'hui que l'année dernière à propos de l'IDS.

Régrouper autour de M. Genscher, les uns souhaitent que la RFA se range à l'événement américain et occupe l'option zéro élargie proposée par M. Gorbatchev. Les autres, dans la CDU de M. Kohl et dans la CSU, estiment qu'une telle décision affaiblirait unilatéralement la capacité de dissuasion des Occidentaux en Europe sans aucune garantie sur le résultat des négociations promises pour réduire le déséquilibre entre les forces conventionnelles en présence.

Les craintes de la CDU ne sont pas très éloignées de celles qui s'expriment à Paris ou à Londres : mais le gouvernement ouest-allemand se trouve devant un dilemme. La RFA n'ayant pas de force de dissuasion nationale, l'élimination des missiles de 500 à 1000 kilomètres de portée l'exposerait à la menace directe des engins soviétiques de portée inférieure sans possibilité de riposte en profondeur de l'OTAN à partir du sol allemand.

Si en revanche les Occidentaux optaient pour le maintien d'un nombre minimum de missiles, cela exigerait, compte tenu du rapport de forces actuel, le déploiement de nouvelles armes occidentales à courte portée, avec toutes les conséquences qui en découleraient pour la RFA.

Le chancelier Kohl n'a jamais aimé se décider sous la pression, et les injonctions du secrétaire d'Etat américain, M. George Shultz, sont psychologiquement maladroites. Elles n'ont réussi jusqu'à présent qu'à fournir des arguments à l'opposition social-démocrate ; celle-ci, qui avait observé jusqu'à une prudente réserve, vient de réclamer un débat extraordinaire au Bundestag sur la question. Ainsi l'opinion ouest-allemande, dont la sensibilité sur ces questions est extrême se trouve-t-elle à nouveau coupée en deux. Ni les Américains ni leurs alliés n'ont lieu de s'en réjouir.

(Lire nos informations page 2.)

## Un entretien avec le premier ministre israélien M. Shamir combat le projet de conférence sur la paix

M. Shamir poursuit son combat contre le projet de conférence sur le Proche-Orient. Il l'a dénoncé, à Paris, le lundi 27 avril, devant M. Chirac, et devait en parler mercredi avec M. Mitterrand. Dans un entretien avec « Le Monde », le premier ministre israélien n'exclut pas des élections anticipées si son ministre des affaires étrangères, M. Pèrès, poursuit ses efforts en faveur d'une telle conférence.

M. Shamir est venu à Paris avec l'intention, tout à fait naturelle, de constater et de confirmer le bon état des relations franco-israéliennes. Il a d'ailleurs profité de son premier entretien, lundi, avec M. Chirac pour inviter celui-ci à se rendre en Israël ; la visite doit avoir lieu en octobre et sera préparée par un séjour à Jérusalem dans quelques semaines du ministre des affaires étrangères, M. Jean-Bernard Raimond. Jusque-là, les conversations parisiennes de M. Shamir relèvent de la pratique diplomatique la plus normale. Mais leur véritable objectif est plus inattendu : le chef du gouvernement israélien entend convaincre ses interlocuteurs qu'il ne faut surtout pas écouter — encore moins appuyer — son ministre des affaires étrangères, le travailliste Shimon Pèrès, dont les initiatives, pense

M. Shamir, sont nuisibles aux intérêts d'Israël.

M. Shamir a entamé une véritable croisade pour s'opposer aux efforts déployés par M. Pèrès en vue de la convocation d'une conférence internationale sur le Proche-Orient qui préparerait un dialogue direct entre Israël et ses voisins arabes. Lors du discours qu'il a prononcé à l'occasion du dîner de lundi soir, le chef du gouvernement israélien a observé, à titre d'exemple, que ce n'était pas ce type de conférence « qui avait permis de réaliser l'Europe d'aujourd'hui mais la volonté des Européens de se réunir ensemble maintes fois pour réaliser cette union ».

JACQUES AMALRIC et ALAIN FRACHON.  
(Lire la suite ainsi que l'article de JEAN-PIERRE LANGELLIER page 3.)

## L'opinion un an avant l'élection présidentielle Les divisions de la majorité favorisent M. Mitterrand

A un an de l'élection présidentielle, M. Mitterrand est au plus haut dans les sondages, face à une majorité divisée. Une enquête BYA, que publie « Paris-Match », donne le président de la République réélu aussi bien face à M. Barre qu'à M. Chirac, tandis que ces derniers continuent de s'affronter par personnes interposées au sein de la majorité et autour d'une UDF qui n'en peut mais.



■ La maison du père et la « maison de fous », par J.-Y. Lhommé.  
■ L'irrésistible ascension du Front national à Marseille, par Ph. Boggio.  
■ Le point de vue de Gérard Longuet, ministre délégué aux P et T.  
Pages 7 et 8

## L'offensive contre la guérilla à Sri-Lanka Colombo face au bastion tamoul

Les raids aériens effectués depuis le milieu de la semaine dernière par les forces sri-lankaises contre les bases de la guérilla tamoule ont fait environ quatre cents morts (150 dans la péninsule de Jaffna et 250 dans le nord-est du pays), ont annoncé, lundi 27 avril, les autorités de Colombo. De source séparatiste tamoule, on qualifie toutefois ce bilan d'exagéré.

« Politiquement, le climat n'a pourtant jamais été aussi propice », dit-on dans les chancelleries occidentales de Colombo. « Retournée » par l'attentat du 21 avril dans le centre de la capitale (cent six morts) et la « terreur du vendredi saint », près de Trin-

comble quatre jours plus tôt (cent vingt-sept morts), l'opinion publique internationale serait en effet désormais « du côté du gouvernement ». Le vieux président Jinnius Jayewardene (quatre-vingt ans), que l'on dit « attristé de tristesse » à l'idée de terminer sa carrière dans un bain de sang généralisé (son mandat expire en principe fin 1988), retient-il, délibérément ses soldats ? Craint-il, comme on l'affirme, une éventuelle et brutale réaction indienne en cas de massacre ?

« C'est possible », répond un expert étranger, mais le problème n'est pas seulement politique. Il est également militaire. » Con-

## Pour comprendre enfin la guerre Iran-Irak

## Vingt-cinq ans de recherche spatiale La France dans les étoiles

L'espace français a vingt-cinq ans. L'âge de la maturité et de la réflexion pour les responsables du Centre national d'études spatiales (CNES), créé en 1962. Beaucoup d'entre eux n'ont pas connu les angoisses et les satisfactions de ces pionniers qui, au début des années 60, dans le désert algérien, priaient les dieux de la technique pour que leurs fusées-sondes viennent bien s'élever au-dessus de la base d'Hammaguir.

A cette époque, le simple lancement d'une charge utile d'une trentaine de kilos à 200 kilomètres d'altitude, sans espoir de la satelliser faute de fusées suffisamment puissantes, était le summum des ambitions françaises. A peine un saut de puce, comparé aux exploits des Soviétiques qui, dès 1957, avaient lancé le premier satellite artificiel de la Terre : Spoutnik-1. Une performance que la France réalisait sept ans plus tard avec la mise en orbite du satellite français (Asterix) par la fusée Diamant, devenant ainsi la troisième puissance spatiale du monde.

C'est déjà de la préhistoire... L'espace français se conjugue maintenant en termes de budget, de rentabilité et de programmes européens prestigieux qui ont nom Ariane, Columbus et Hermès. Comment s'étonner dans ces conditions que le Centre national

**M. Waldheim indésirable aux Etats-Unis**  
Consternation à Vienne...  
PAGE 2

**Un mort en Nouvelle-Calédonie**  
Un gendarme tué par un jeune Mélanésien.  
PAGE 9

**Le musée de l'horrible**  
Sado-maso-dodo.  
PAGE 10

**La guérilla aux Philippines**  
Milices anticommunistes à Mindanao.  
PAGE 5

**Les bénéficiaires de la BNP**  
Plus de 3 milliards de francs en 1986, en augmentation de 51,7 % sur 1985.  
PAGE 38

**Remous à Tokyo**  
La Bourse chahutée par les mouvements monétaires.  
PAGE 38

**Les accusations du Dr Koriaguine**  
Les pratiques psychiatriques « horribles » n'ont pas cessé en URSS.  
PAGE 2

Le sommaire complet se trouve page 44



Proche-Orient

Après avoir rencontré le roi Hussein

M. Pérès aurait mis au point une formule de négociation avec la Jordanie

JÉRUSALEM de notre correspondant... Deux dirigeants travaillistes, MM. Shimon Pérès, ministre des affaires étrangères, et Itzhak Rabin, ministre de la défense, auraient récemment rencontré secrètement le roi Hussein et se seraient mis d'accord avec lui sur une formule de négociation dans le cadre d'une conférence internationale de paix sur le Proche-Orient...

M. Pérès n'a cependant pas surmonté les réticences à l'égard d'une conférence internationale du premier ministre, M. Itzhak Shamir. Cela n'empêcherait pas le chef travailliste d'aller de l'avant en soumettant dans les prochaines semaines au

vote du cabinet le document de travail qu'il a élaboré avec le roi Hussein et porté à la connaissance de l'administration Reagan... Cet épisode de la longue histoire des rencontres secrètes entre le souverain hashémite et les dirigeants travaillistes, s'il se confirmait, expliquerait pourquoi M. Pérès arborait, ces derniers temps et contre toute logique, un optimisme imperturbable et pourquoi M. Rabin, démentant sa réputation de « fauenn », rappelait récemment, contre toute attente, qu'il demeurerait favorable à la politique traditionnelle du « compromis territorial » en Cisjordanie... Cette nouvelle moulture de l'option jordanienne mise au point par les travaillistes devrait hâter sur de solides obstacles. Le premier émissaire sans doute de Moscou. Car on voit mal l'Union soviétique cautionner une négociation excluant l'OLP au moment même où ses efforts patients visent à ressouder l'unité de la centrale palestinienne et à renforcer la position de celle-ci dans la perspective d'une conférence internationale viennaise d'être couronnés de succès à Alger.

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

Les suites de la réunion du Conseil national palestinien

L'Egypte a ordonné la fermeture des bureaux de l'OLP

Les dissidents du Fath, dirigés par le colonel Abou Moussa, et le FPLP-Commandement général de M. Ahmed Jibril ont violemment critiqué, lundi 27 avril à Damas, la 18<sup>e</sup> session du Conseil national palestinien, qui selon eux a « donné une nouvelle impulsion à la politique d'Arafat et à son programme capitalard, qui vise à liquider la question palestinienne ».

LE CAIRE de notre correspondant

L'Egypte n'a pas tardé à réagir aux résolutions du Conseil national palestinien qui vient de se terminer à Alger. Elle a décidé, lundi 27 avril, la fermeture sur son territoire de tous les bureaux de l'OLP. La mesure frappe quatorze bureaux et annexes de l'organisation palestinienne au Caire et à Alexandrie. Toutefois, cette décision ne devrait pas affecter les quelques dizaines de milliers de Palestiniens résidant en Egypte. Actifs surtout dans le domaine des affaires et du commerce, ils n'ont pratiquement pas d'activités politiques.

Jamais depuis l'arrivée au pouvoir du président Mubarak, qui passe pour être un homme de compromis, l'Egypte n'avait adopté de mesure aussi radicale. C'est dire le mécontentement des responsables égyptiens et notamment du rala à l'égard des résolutions du CNP qualifiées par un communiqué officiel de « gravement hostiles à l'Egypte ».

ordonné la réouverture de ces mêmes bureaux en 1985, huit ans après leur fermeture au lendemain du voyage du président Sadate à Jérusalem, en 1977.

Le chef de l'Etat égyptien est d'autant plus dépité qu'il comptait sur M. Yasser Arafat pour relancer le processus de paix au Proche-Orient et pour amorcer une réintégration de l'Egypte dans la famille arabe. Aujourd'hui, tous les progrès accomplis dans cette voie ont été remis en question. Le Caire, qui favorisait la ligne modérée au sein de l'OLP au détriment de ses relations avec Washington, un instant perturbées par l'affaire de l'Achille Lauro en 1985, voit maintenant « les éléments qui ont porté préjudice à la lutte du peuple palestinien » revenir en force. Première conséquence : la conférence internationale de paix au Proche-Orient devient plus hypothétique que jamais.

Le communiqué estime que « l'Egypte, qui a joué le rôle que les chefs de l'OLP n'ont pas pu ou n'ont pas voulu jouer, a été vendue pour satisfaire certains Etats (...), alors que le CNP a fermé les yeux en ce qui concerne le génocide dont est victime le peuple palestinien ». Une allusion à peine voilée à la Syrie. On estime en effet, dans les milieux officiels égyptiens, que l'OLP s'est jeté dans les bras de la Syrie, sacrifiant les relations avec l'Egypte et la Jordanie, en vue de parvenir à la réunification des différentes factions. En choisissant Damas, ajoute-t-on au Caire, le CNP a encore fait perdre aux Palestiniens une nouvelle opportunité pour amorcer une solution de leur problème.

Le communiqué officiel invoque, par ailleurs, l'attitude portée à « l'honneur national » comme une des causes de la fermeture des bureaux de l'OLP. Les autorités égyptiennes ont en effet noté que le CNP a adopté ces résolutions sur l'Egypte le jour même où celle-ci célébrait la commémoration de la libération du Sinaï, après le retrait final des troupes israéliennes de la Péninsule.

ALEXANDRE BUCCIANTI.

M. Shamir combat le projet de conférence sur la paix

(Suite de la première page.)

M. Chirac a fait savoir, de son côté, qu'une conférence internationale serait souhaitable « pourvu qu'elle soit sérieusement préparée, restreinte aux parties directement concernées et aux Etats membres permanents du Conseil de sécurité de l'ONU, et pourvu aussi qu'elle ne se substitue pas aux parités mais conforte leur effort de dialogue ». Telle est la position que défend la France depuis plusieurs mois, même si M. Chirac est très sceptique sur les chances de voir se réunir un jour cette conférence. C'est du moins ce que M. Shamir a expliqué au Monde dans un entretien accordé peu après ses conversations à Matignon.

M. Chirac, selon le chef du gouvernement israélien, a une approche tout à fait originale : il ne croit pas qu'une telle conférence aura lieu, en dépit du fait que tout le monde s'en préoccupe. Alors pourquoi s'y opposer puisque cela n'aura pas lieu, c'est à peu près son raisonnement !

M. Shamir ajoute, aussitôt, qu'il n'a pas été convaincu, « car, dit-il, je ne suis pas sûr que si tout le monde travaille à la convocation de cette conférence, elle ne finira pas par devenir un fait. Je ne veux pas prendre ce risque (...), cela mettrait Israël dans une position très dangereuse ». Pour M. Shamir, le « danger » est double. D'une part, explique-t-il, « affirmer aux pays arabes cette option de la conférence ne les oblige à rien, même pas à reconnaître le fait de l'existence d'Israël ; cela les éloignerait des négociations bilatérales avec Israël, qui restent la meilleure voie pour arriver à la paix », comme on l'a fait le cas avec l'Egypte. D'autre part, poursuit le premier ministre, si la conférence

M. Shamir combat le projet de conférence sur la paix



SCHEFFNER

de paix ne devait se solder par un « échec », elle « aggraverait encore la situation », étant source de « frustrations et d'espoirs déçus ».

« Peut-être des élections »

Mais Israël peut-il continuer longtemps à défendre ainsi deux projets de politique étrangère totalement antinomiques, l'un émanant du premier ministre, l'autre du ministre des affaires étrangères ? N'y a-t-il pas risque imminent d'éclatement de la coalition travailliste-Likoud au pouvoir depuis septembre 1984 ? M. Shamir en convient : « Vous avez raison, c'est une situation qui n'est pas normale. Elle s'explique par la composition spéciale de notre gouvernement, qui comprend deux parties ayant des vues contradictoires. Alors, il faut bien arriver à une décision. Eh bien, on va voir... »

Autrement dit, cette « décision », c'est aux électeurs de la prendre à l'occasion d'élections anticipées (en principe, le mandat du gouvernement de coalition ne

nelle, explique-t-il, nous savons que nous sommes responsables devant nos électeurs... Le ton est plus amer lorsque le premier ministre évoque les relations soviéto-israéliennes rompues depuis 1967. On avait pu le croire en voie d'amélioration après les informations laissant entendre que Moscou était disposé à ouvrir plus grandes les portes à l'émigration des juifs soviétiques et à envoyer en Israël une délégation consulaire. Mais M. Gorbatchev, recevant il y a quelques jours le président syrien, M. Hafez el Assad, a qualifié tout cela d'« inventions ». Pour M. Shamir, c'est évidemment une « déclaration négative qui montre que M. Gorbatchev n'a pas changé la politique soviétique à l'égard d'Israël et n'envisage pas de le faire ».

Pour sa part, poursuit-il, Israël est toujours disposé à accueillir une délégation consulaire soviétique sans même exiger, en retour, que Moscou renvoie à son tour une délégation israélienne du même type - « Cette question de la réciprocité, ce n'est pas une condition préalable, c'est un détail mineur ».

M. Shamir affirme encore que l'URSS « a joué un rôle très important » dans la réunification des rangs de l'OLP à laquelle vient d'assister à Alger, lors de la réunion du Conseil national palestinien. Mais il se refuse à commenter l'affaire en détail, assurant qu'un « a exagéré en Europe l'importance de cette réunion », que l'OLP n'est ni un « vrai danger pour Israël ni un facteur très puissant au Proche-Orient », qu'elle reste une « organisation terroriste » qui n'a nullement « changé » dans sa « haine » à l'égard d'Israël.

JACQUES AMALRIC et ALAIN FRACHON.

L'agitation dans les territoires occupés

Expulsion du président du conseil des étudiants de l'université de Bir-Zeit

JÉRUSALEM de notre correspondant

L'université palestinienne de Bir-Zeit, bien que fermée d'office pour quatre mois depuis deux semaines, reste dans le collimateur de l'administration militaire israélienne en Cisjordanie. Le général Ehad Bark, commandant de la région centre, a émis, lundi 27 avril, un ordre de déportation contre M. Marwan Barghouti, président du conseil étudiant de Bir-Zeit.

Considéré par les autorités comme l'un des principaux activistes du Fath en Cisjordanie, Marwan Barghouti, vingt-huit ans, est accusé d'avoir « incité à la violence » et « établi des contacts avec des éléments hostiles » à l'Etat juif. Originaire d'un petit village proche de Ramallah - où il dirige la branche locale du Parti communiste - Barghouti avait été condamné en 1978 à quatre ans de prison pour avoir préparé des explosifs. Placé en août 1985 en détention administrative pendant six mois, il fut relâché en janvier dernier à la tête d'une liste

étudiante favorable au courant majoritaire du Fath.

Incarcéré lundi à la prison de Jneid, près de Naplouse, il a quarante-huit heures pour interjeter appel devant une commission militaire, puis devant la Haute Cour de justice. La plus récente expulsion remonte à janvier, lorsque M. Mohamed Yousef Dahlan, responsable d'un mouvement de jeunesse du Fath, avait été expulsé sans saisir la Haute Cour. En deux ans, Israël a expulsé quarante-six résidents des territoires occupés.

Le Conseil arabe de l'enseignement supérieur n'a dressé lundi un sombre bilan des perturbations consécutives aux fermetures des principaux établissements. Depuis le début de l'année universitaire, Bir-Zeit a été éclose pendant cent quarante-huit jours (compte tenu de la fermeture en cours). Trois de ses étudiants ont été tués par l'armée et vingt-cinq sont emprisonnés. L'université An-Najah de Naplouse a perdu cent deux jours ouvrables et celle de Bethléem trente-neuf jours.

J.-P. L.

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09

Abonnements BP 507 09 75422 PARIS CEDEX 09

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois... TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE... ÉTRANGER (par messagerie)...

Le Monde TÉLÉMATIQUE Composée 36-15 - Tape: LEMONDE

Le Monde PUBLICITE 5, rue de Montesseny, 75007 PARIS

Le Monde L'Édition du Monde... Société anonyme des lecteurs du Monde...

Le Monde L'Édition du Monde... Société anonyme des lecteurs du Monde...

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09

Abonnements BP 507 09 75422 PARIS CEDEX 09

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois... TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE... ÉTRANGER (par messagerie)...

Le Monde TÉLÉMATIQUE Composée 36-15 - Tape: LEMONDE

Le Monde PUBLICITE 5, rue de Montesseny, 75007 PARIS

Le Monde L'Édition du Monde... Société anonyme des lecteurs du Monde...

Le Monde L'Édition du Monde... Société anonyme des lecteurs du Monde...

Advertisement for 'LA GUERRE DES LANGUES' and 'LE CORPS EN PSYCHANALYSE' by Louis-Jean Calvet and Gisèle Harus-Révidi. Includes publisher information for Payot.



150

Asie

PHILIPPINES : les milices anticommunistes à Mindanao

« Debout, les masses... »

DAVAO correspondance

« Hitler est mon modèle, mais au lieu de répéter des messages, je ne dis que la vérité... » Adeptes déclarés des méthodes de propagande de Goebbels, le commentateur Jun Ferras Pala de la station de radio DXOW prend le micro et lit un cours sur le marxisme dont le texte lui a été fourni par une organisation liée à la secte Moon. « Croisé » controversé de l'anticommunisme, Pala est aujourd'hui une célébrité nationale. Ancien sympathisant de gauche, il dit avoir été scandalisé par un attentat à la bombe commis par la guérilla communiste. Depuis, il est devenu la « voix » de la « contre-révolution ».

Pala dirige la milice Alsa Masa (Debout, les masses) de Davao-City, dans l'île méridionale de Mindanao. C'est le système de ces organisations anticommunistes mises sur pied au lendemain de la chute de Ferdinand Marcos avec l'appui des autorités militaires et civiles locales, et dont la présidente Cory Aquino a ordonné la dissolution depuis la mi-mars.

Depuis la reprise des combats avec les communistes, le 8 février, les autorités de Davao-City et de Davao-del-Sur obéissent à la tentation d'exploiter les inquiétudes de la population et ne dissimulent guère leur soutien aux milices anticommunistes. Bien plus que de simples organisations de « vigiles », ces armées parallèles se voient le fer de lance de la lutte antiguérilla, chargées d'un véritable travail de sape dont l'objectif est l'« anéantissement total » de la guérilla communiste.

On ne peut leur dénier certains succès. A Agdao, vaste bidonville aux portes de Davao-City, qui avait la réputation de servir de « laboratoire urbain » au Parti communiste insurgé, la population s'est organisée en groupes de vigiles et a chassé les cadres communistes et ceux qu'on appelle les « mineaux », les terroristes urbains de la guérilla, chargés de liquider les « ennemis du peuple ». Ces commandos se seraient réfugiés à Manille et seraient responsables d'une vague d'assassinats qui a coûté la vie à onze policiers depuis le début du mois de mars.

Face à l'insurrection, les milices ne reculent pas devant des méthodes discutables. Ainsi, Pala admet avoir menacé, sur les ondes, de « marquer d'une croix les maisons où les familles n'auraient pas rejoint l'Alsa Masa » pour les désigner à la vindicte des Tadtad, ces fanatiques religieux qui ont la réputation de découper leurs victimes à l'arme blanche.

● Attentats. — Des inconnus circulant à bord de deux véhicules ont lancé, le 27 avril en début de soirée, des grenades à l'intérieur d'un camp militaire américain à Quizon City dans la banlieue de Manille, et se sont enfuis après une brève fusillade avec les soldats philippins en faction devant le camp. L'attentat n'a pas fait de victimes. D'autre part, Mgr Antonio Fortich, évêque de Bacolod (île de Negros), qui avait participé, l'an dernier, à la négociation d'une trêve avec les communistes, a échappé de peu, mardi, à un attentat à la grenade à son domicile. L'engin a explosé à quelques mètres de sa chambre. — (AFP.)

● Réfugiés vietnamiens. — Quatre-vingt-quatorze réfugiés vietnamiens recueillis les 11 et 12 avril en mer de Chine par le navire Rose Schelling, affrété par Médecins du monde et le comité allemand Cap-Ansamur, ont été débarqués à Puerto-Princesa, dans l'île philippine de Palawan, pour y attendre, dans un camp du Haut Commissariat pour les réfugiés des Nations unies, leur transfert dans un pays tiers. Médecins du monde a précisé, le lundi 27 avril, que les réfugiés resteront en principe six mois à Palawan avant d'être envoyés dans le pays qui leur ont accordé des visas d'installation : trois cents pour la France, trente et un pour la République fédérale et dix pour l'Autriche.

Les responsables de l'Alsa Masa assurent que le recrutement est « absolument volontaire » et se fait sans contrainte. Ils se déclarent gênés par l'« enthousiasme verbal » de Pala et refusent l'épithète d'« extrême droite ». Pour le lieutenant-colonel Franco Calida, chef militaire de Davao-City et « patron » reconnu du groupe, il suffirait d'exposer les « atrocités » commises par les communistes pour mobiliser les citoyens.

Exemple : sur la pelouse de sa caserne, à deux pas de son bureau, Calida a fait entasser les squelettes de quelque soixante-dix personnes qui auraient été tués par les communistes et dont les restes ont été exhumés par l'Alsa Masa. L'officier, qui dit ne disposer que de trois cent cinquante soldats pour 1,4 million d'habitants, déclare se reposer principalement pour sa stratégie sur les transfuges communistes. L'Alsa Masa serait ainsi composée, pour une bonne part, de ces transfuges, et les garanties de sécurité qui leur sont données visent à inciter d'autres maquisards à prendre le chemin de la légalité.

Calida disposerait aujourd'hui de neuf cents hommes armés et d'une réserve de cinq cents autres, tous formés et rompus à la discipline après un stage avec un corps paramilitaire officiel, le CHDF (Forces d'autodéfense), créé par l'ancien président Marcos et dont la dissolution avait été longtemps réclamée

par les mouvements philippins de défense des droits de l'homme. Le risque de voir dégénérer l'expérience de l'Alsa Masa, qui, de notoriété publique, était liée, à ses débuts, aux gangs criminels des bas-

lieutenant-colonel Magno estime qu'il a pu ainsi couper les communistes de bon nombre de leurs bases de ravitaillement. Confiant, il affirme aujourd'hui que les maquisards « crèvent de faim

Objectif de ces armées parallèles : l'« anéantissement total » de la guérilla...

dans les collines ». Le système permet aux militaires de suivre les mouvements des insurgés et de les intercepter le moment choisi.

Outre le clergé local, qui le soutient, ce système a, dans un premier temps, séduit le gouvernement de Manille. Venu se rendre compte de son application sur place, le ministre de l'Administration locale, Jaime Ferrer, avait été jusqu'à se déclarer en faveur de son extension dans toutes ces provinces touchées par l'insurrection. Mais, subitement, M<sup>re</sup> Aquino ordonna la dissolution de toutes ces bandes, CHDF, Alsa Masa et Nakasaka compris. Puis, tout aussi subitement, le gouvernement « clarifia » ses intentions en précisant que les dissolutions n'étaient pas prévues dans l'avenir immédiat. Au lieu de « clarifier » les choses, la politique gouvernementale a, par là, au contraire, ambiguë : les insurgés ne se préoccupent guère, en effet, de ce qu'ils appellent les « états d'âme

changeants » de Manille et sont plus concernés par leurs propres rivalités.

Ainsi, le lieutenant-colonel Magno voit-il d'un œil critique le débordement qui se dessine à Davao-City, où Jun Ferras Pala se targue d'avoir d'ores et déjà mis sur pied un « front anticommuniste » sous son commandement, dans lequel seraient intégrés Alsa Masa, Tadtad et différents autres groupes farouchement hostiles au gauchisme. De son côté, Franco Calida est convaincu que la Nakasaka est « venue à l'échec » : « On ne peut lutter contre les communistes que les armes à la main, il est insensé de récupérer un village isolé et de le laisser ensuite à la merci de la NAF... ». Il est vrai que les villageois que nous avons pu rencontrer se plaignaient du refus des autorités de les armer.

l'alerte sonne la nuit « de peur de tomber dans une embuscade ».

Le caractère passif du Nakasaka fait douter certains de son efficacité. Pour l'ancien gouverneur de Davao-del-Sur, l'avocat Leonardo Suario, le système revient à laisser les « basses œuvres » aux fanatiques du Tadtad. De même, la « débandade » qui aurait frappé les insurgés n'est pas prouvée. Selon la gauche, si les communistes se sont retirés d'Agdao, il ne s'agit que d'un repli stratégique. Enfin, on s'interroge sur la sincérité des transfuges et même sur leur nombre. Le lieutenant-colonel Calida déclare en avoir récupéré plus de deux mille, alors que les statistiques des services de renseignement américains n'en décomptent que cinq cent dix-huit pour l'ensemble du pays. Force est aussi de constater que le nombre d'armes rendues par les transfuges est décevant : cinq fusils et pistolets dont quatre sont de fabrication artisanale.

Pourtant, le maquis communiste juge la situation suffisamment inquiétante pour faire des Alsa Masa et Nakasaka une « priorité » dans sa lutte. Tin de La Paz, membre de l'état-major général de la guérilla, nous a ainsi confié qu'« il était fou de croire que nous allons laisser ces gens qui ont commis des crimes contre le peuple se développer impunément... ».

KIM GORDON-BATES.

Rassurez-vous, nous avons dû beaucoup travailler pour réussir.

Le premier mutual fund en USD investi en valeurs européennes et géré par une institution européenne: The European Fund, en 1987, c'est le CCF.

La première banque à avoir signé un contrat de cash synthétique en option avec Salomon Brothers, en 1987, c'est encore le CCF.

La première banque française à avoir acheté un Broker à Londres (Laurence Prince), en 1986, c'est le CCF.

La première émission en euro-francs français à taux revivable annuel (Caisse Nationale des Télécommunications), en 1986, c'est encore le CCF.

La première émission en euro-francs à atteindre un montant d'un milliard de francs (C.G.E.), en 1986, c'est toujours le CCF.

La première émission d'actions lancée de Paris sur le marché international avec prise ferme par un syndicat international (Lafarge Coppée), en 1986, c'est encore le CCF.

La première émission en euro-francs français à taux flottant sur base Libor (Caisse Centrale de Coopération Economique), en 1986, c'est le CCF.

La première Sicav investie en valeurs européennes libellées en ECU; Europe Prestige Fund, en 1986, c'est à nouveau le CCF.

La première émission de bons de souscription d'actions avec prime d'émission (Asystel) en 1986, 1987, c'est encore le CCF.

Conseil du Gouvernement pour la première Privatisation en France (Saint-Gobain), en 1986, c'est toujours le CCF.

La première Cotation de bons de souscription d'une société étrangère en France (Nestlé), en 1986, c'est à nouveau le CCF.

Le premier swap contingent de taux d'intérêt en francs français, en 1986, c'est le CCF.

Les premiers crédits syndiqués en francs français d'un montant supérieur à 1 milliard de francs (EDF 2 milliards, CNT 4 milliards), en 1986, c'est encore le CCF.

Le premier swap ECU/francs français (index variable), en 1986, c'est à nouveau le CCF.

Le culte de l'innovation. Le premier crédit international par acceptation? Ne cherchez pas dans votre mémoire, c'était le CCF, à New York, en 1915. La première introduction sur le second marché? Le CCF en 1983. Le premier crédit personnel télématique, la première émission à taux flottant en ECU? En 1982, encore le CCF. Ce ne sont là que quelques exemples choisis sur la longue liste des "premières" que le CCF peut

afficher à son palmarès. Le CCF aime faire la course en tête. Il y est d'ailleurs encouragé par ses clients, sans cesse mieux informés, et légitimement plus exigeants. Cette volonté de se placer toujours à l'avant-garde du métier de banquier, de mettre au point des formules financières originales, des services bancaires nouveaux, explique dans une large mesure la réussite du Crédit Commercial de France.

Et c'est aussi ce qui favorise la réussite de ses clients qui disposent, au CCF, d'un outil bancaire chaque jour amélioré, et qui se veut à la pointe de l'innovation.

Une note d'information (via CCF) n° 87-100 du 21 mars 1987 et n° 87-132 du 24 avril 1987, R.A.L.O. du 27 avril 1987) est tenue gratuitement à la disposition du public auprès des établissements chargés de la vente des actions. Prix de l'action : 107 F



MUSIQUE CLASSIQUE DE L'INDE Cours de Tabla et enseignement de l'Hindi Tél. : (1) 43-40-25-66 (après 22 h)

# UN ENJEU CAPITAL



Pour votre enfant vous souhaitez :

- le développement maximum de ses capacités,
- une orientation positive vers des professions d'avenir,
- une formation de citoyen plus responsable.

# BIOLOGIE GÉOLOGIE

Un enseignement obligatoire effectif pour tous, de la 6<sup>e</sup> à la Terminale.

Un enseignement expérimental avec des travaux pratiques en groupes restreints.

**ASSOCIATION DES PROFESSEURS  
DE BIOLOGIE ET GÉOLOGIE**

12, rue Beccaria 75012 PARIS  
Tél. 16 78.76.11.71



صكنا عن الامتحان

La maison du  
30  
VC  
LA  
30  
VC  
SO  
SAM  
À

سكنا على الراجل

# Politique

Le Monde • Mercredi 29 avril 1987 7

## M. Mitterrand au plus haut face à la majorité divisée

L'écart entre la gauche et la droite se resserre, tandis que M. Mitterrand sort vainqueur de la compétition présidentielle dans tous les cas de figure : tels sont les enseignements du sondage BVA que publie mercredi 29 avril l'hebdomadaire Paris-Match.

En cas d'élections législatives, cette enquête crédite la gauche de 46 % des intentions de vote (dont PS : 31,5 % ; PC : 9 %), la majorité recueillant 51 % (dont RPR : 24 % ; UDF : 12 % ; Front national : 9 %) ; les écologistes 3 %.

Si une élection présidentielle avait lieu, cette même gauche serait majoritaire au premier tour avec un seul candidat socialiste en lice (avec 51 %, dont 45 % pour M. Mitterrand). Elle le serait davantage avec deux

candidats socialistes (52 %, dont 31 % pour M. Mitterrand et 15 % pour M. Rocard).

A droite, toujours au premier tour, M. Jacques Chirac, selon BVA, devancerait M. Barre (21 % contre 20 %).

Au second tour, M. Mitterrand serait vainqueur dans tous les cas de figure : avec 55 % des suffrages face à M. Barre, avec 57 % face à M. Chirac. De son côté, M. Rocard battrait également l'actuel premier ministre avec 54 % des suffrages, mais il ne ferait que jeu égal avec M. Barre (50 %). Le mois dernier, c'est M. Barre qui l'emportait aussi bien face à M. Rocard (53 %) que face à M. Mitterrand (51 %).

## Pour un rendez-vous constitutionnel en 1989

Par Gérard Longuet  
ministre délégué  
chargé de la Poste  
et des Télécommunications

LES Français ont mûri socialement, économiquement et politiquement. C'est sans doute la conclusion la plus positive que l'on puisse tirer de l'alternance d'abord, de la cohabitation ensuite. Les signes de cette maturité démocratique sont nombreux : refus clairément exprimé par une majorité de Français de la « langue de bois » dans le discours politique, multiplication des thèmes politiques consensuels, marginalisation des partis politiques « extrêmes » et bien sûr... attrait pour la cohabitation.

L'adaptation de nos institutions politiques à cette nouvelle donne est une nécessité.

Pourquoi dans ces conditions ne pas lancer un vaste débat d'idées sur le modernisme des institutions dont l'aboutissement se traduirait par une réforme constitutionnelle en 1989 ? Il y a des débats qui méritent qu'on prenne le temps d'adopter le dénouement de tortue. 1889, deux siècles après la Révolution française et la Déclaration des droits de l'homme et du citoyen, c'est une belle date pour réviser un rendez-vous constitutionnel.

Entendons-nous bien, il ne s'agit pas de changer de régime. Il s'agit ni de retourner au parlementarisme de la vieille quatrième République, ni de renforcer le présidentielisme de la cinquième.

Il s'agit d'équilibrer la vie politique entre les deux pôles de notre Constitution : un pôle de stabilité, incarné par l'autorité du président de la République, et un pôle de dialogue avec les citoyens, assuré par le Parlement.

L'idée du quinquennat est intéressante. Mais elle n'est pas suffisante. La réduction du mandat présidentiel doit s'accompagner d'une rénovation plus large des institutions. En 1989, les élections présidentielles lanceront le débat. En 1989, le rendez-vous constitutionnel doit être tenu.

Le président n'est pas un monarque. Conformément aux vœux du

général de Gaulle, il doit « être en charge de l'essentiel ». Je pense profondément qu'il n'entre pas dans les prérogatives du chef de l'Etat d'intervenir sans cesse, par l'intermédiaire des conseillers du prince, dans tous les domaines que l'article 20 de la Constitution réserve au gouvernement. Doit-il y avoir des « Grands chantiers du président » ? Non, mais des « Grands chantiers des Français », oui. Attention à ce qu'après la cohabitation, les mauvaises habitudes ne reviennent au galop.

Pour démonstrer la République, il faut aussi moderniser les procédures de désignation des candidats à l'élection présidentielle. L'autodésignation individuelle resta conforme au modèle du monarchisme républicain. Par contre, les primaires correspondent mieux au fonctionnement d'une démocratie moderne. Sachons les jouer.

**Affirmer la fonction parlementaire**

On a beaucoup entendu parler ces jours derniers du « dialogue social ». Mais quel dialogue politique ? Le dialogue politique peut et doit être relancé à tous les échelons de la société.

Au Parlement d'abord, dont c'est le rôle principal. Mais pour s'acquiescer pleinement de ce rôle, celui-ci doit bénéficier d'une plus large maîtrise de son ordre du jour. Mon expérience parlementaire me l'a très tôt confirmé : si la proposition de loi déposée par Alain Madelin, moi-même et quelques autres en 1978 sur la création de radios libres avait été inscrite à l'ordre du jour, nous aurions gagné quatre ans. L'usage répété du 49.3 face au blocage systématique de l'opposition n'est pas non plus pour favoriser l'émergence d'un tel dialogue à l'Assemblée.

En dehors du Parlement, le dialogue politique peut emprunter d'autres voies. Mon credo, c'est parfois la référendum, souvent les médias et toujours les partis politiques.

Parfois le référendum : il faut l'élargir dans son initiative et surtout dans son champ d'application aux

grands sujets de société. Ce que ne permet pas aujourd'hui l'article 11 de la Constitution. Mais non au plébiscite : Pétaïn aurait certainement été plébiscité en 1940 si on avait consulté les Français sur l'armistice. Et qui peut dire s'il ne l'aurait pas été à la veille du débarquement ?

Souvent les médias et, au-delà, toutes les instances qui impulsent le débat. Je suis pour l'effervescence de la vie associative. Car les clubs qui marchent aujourd'hui ne sont plus des creusets d'idéologie, mais des réseaux d'idées.

Toujours les partis politiques : pour paraphraser Churchill, ils sont à l'image du régime démocratique, les pères de toutes les organisations politiques, à l'exception de toutes les autres. Leur rôle est reconnu dans la Constitution. Laissons-les vivre. Car personne, à l'exception des tyrans, n'a jamais su les remplacer.

Il y a mes yeux au moins trois raisons d'élargir le dialogue politique. La première, c'est de redonner aux Français un usage de leur démocratie, le goût de la politique et la confiance dans leurs hommes politiques. La politique doit donner confiance, elle doit faire rêver.

La deuxième raison, c'est l'Europe. En 1992, les Français se trouveront plongés dans un grand marché européen unifié. Cette immersion européenne ne sera pas sans conséquences sur la vie politique de notre pays.

La troisième raison, la plus cruciale à mes yeux, c'est que jamais peut-être la désaffection des jeunes à l'égard de la politique n'a été aussi manifeste qu'aujourd'hui. Les jeunes ne sentent mal - voire ne se sentent pas - représentés dans la société politique, alors que, paradoxalement, ils ne se situent pas à contrecoeur et ressentent, plus que les générations qui les ont précédés, le besoin d'être intégrés dans la société. En descendant dans la rue pour demander le retrait de projet de loi Devaquet, ils ont tiré une sonnette d'alarme. En lançant un débat sur les institutions, leurs institutions, donnons leur les moyens de s'exprimer. Et surtout donnons nous les moyens de les écouter.

## La maison du père et la « maison de fous »

Pourquoi M. Mitterrand préparait-il sa retraite à Venise, dans un petit palais installé au bord de la lagune (1), alors que, un an avant l'élection présidentielle, il dispose, selon l'identité de son adversaire au second tour de 1988, de 55 % ou 57 % des intentions de vote ? Le sondage BVA publié cette semaine par Paris-Match dévoile le tapis rouge pour une élection triomphale.

Il ne s'agit là, pourtant, que d'un instantané dont la pérennité est douteuse. De Gaulle, que M. Mitterrand mit en ballottage à la surprise générale, et M. Giscard d'Estaing, « candidat-citoyen », battu au second tour, paraissent, un an avant les élections présidentielles de 1985 et de 1981, assurés de victoires faciles.

Il n'empêche qu'une partie de la droite s'inquiète, avec quelque raison sans doute. L'éditorial du Figaro du mardi 28 avril traduit bien cette angoisse et exprime le colère de quelques-uns des partisans de l'actuelle majorité. « La maison de fous », écrit Xavier Marchetti.

Il est vrai que M. Chirac utilise un euphémisme lorsqu'il parle des « charbonnières » au sein de sa majorité. Il suffit d'un rien pour mettre le feu aux poudres, d'un petit caillou dans un soulier » pour faire boiter la troupe majoritaire, comme dirait M. Gérard Longuet, responsable du feu d'artifice. Bernistes et léotardiens dansent encore la gigue autour du cadavre du général Boulanger, dix jours après que M. Lon-

guet ait comparé M. Barre à ce héros médiocrité de l'histoire de France. Cette méchante plaisanterie de potache vaudrait tout juste dix minutes de piquet.

La candidature fantomatique de M. Léotard hante les nuits des bernistes. Le ministre de la culture persiste à afficher d'hypothétiques ambitions présidentielles alors même qu'en privé ses plus chauds partisans officiels doutent qu'il ira au bout de ses intentions. Trois candidats au premier tour, c'est trop ; chacun dans la majorité en est convaincu. Or, il sont déjà trois à droite. Deux probables, MM. Chirac et Barre, un officiel, M. Le Pen. M. Léotard ferait donc la quatrième, ce qui réduirait d'autant la part électorale de chacun.

Les partisans de la majorité observent aussi que, pendant que chez eux règne la confusion, les socialistes cheminent tranquillement et en bon ordre. M. Mitterrand parcourt les provinces et se régale des enthousiasmes populaires. M. Rocard mène campagne, au cas où... avec la bénédiction du président en place, sans faire de vagues. Et quand M. Fabius rappelle discrètement qu'il existe, cela ne dérange plus personne. Bref, tout va bien dans la maison du père.

On imagine même, sans que nul ne s'en étonne, un ticket Mitterrand-Rocard, hypothèse retenue par les enquêtes d'opinion et que les deux hommes ont évoquée au cours de leurs conversations. A deux, ils rasseraient plus large au premier tour, à condition de mener,

tais de vieux complots, une campagne totalement pacifique.

Mais il est extrêmement difficile de s'en tenir à un tel schéma qui avait aussi été élaboré par certains esprits au bénéfice du couple Chirac-Léotard. On ne se présente pas au premier tour d'une élection présidentielle en demandant aux Français de voter pour un autre. Les enquêtes d'opinion qui prennent en compte cette hypothèse ne livrent alors que des résultats théoriques, trompeurs, car ils ne font aucun cas des réalités d'une campagne électorale et des idées des reports de vote au second tour.

En attendant, la lutte pour une cohabitation bien comprise continue. Le couple exécutif fait campagne, évidemment en ordre dispersé. Quand M. Chirac est aux Etats-Unis, M. Mitterrand rassemble ses ouïsses en Franche-Comté. Lorsque le président voyage au Maroc, le premier ministre se penche sur le triste sort des sidérurgistes lorrains. Dernier épisode : M. Mitterrand avait annoncé qu'il recevrait jeudi Michel Pétini parce qu'il s'est engagé dans la lutte contre la toxicomanie ; à l'extrême, M. Chirac a tiré la capitaine de l'équipe de France par le maillot pour l'entretenir du même sujet, trois jours avant, à Metz.

JEAN-YVES LHOMEAU.

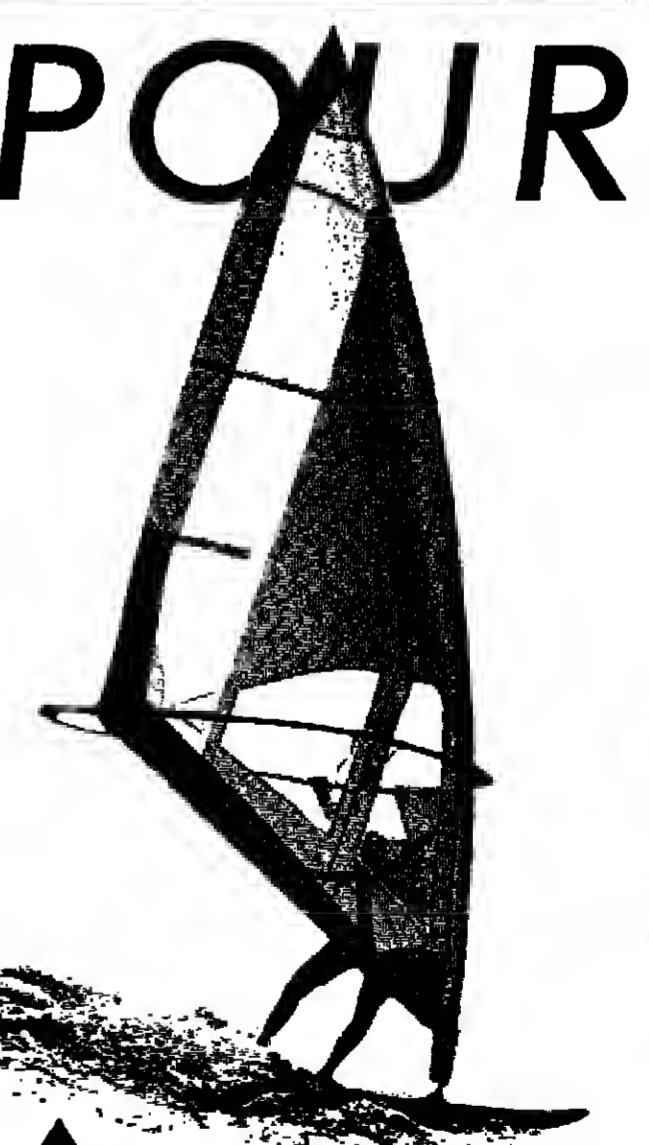
(1) Selon le quotidien italien La Repubblica, M. Mitterrand combatterait aménagé un petit palais, à Venise, sur la lagune. Il serait, à cette fin, en négociation avec la municipalité. Cette information n'est pas confirmée à l'Elysée.

ME  
GIE

# LA RETRAITE : 30 MINUTES POUR VOIR CLAIR.

2° souffle... 2° vie... 2° salaire...  
30 minutes, le temps qu'il faudra à Philippe GILDAS et aux représentants de l'ARRCO, pour exposer simplement, objectivement, le principe, le système, l'environnement, les perspectives de la retraite en France.  
30 minutes pour savoir.

**SUR FR3  
SAMEDI 2 MAI  
À 11H30**



**ARRCO**  
Association des Régimes de Retraites Complémentaires  
44, bd de la Bastille 75012 PARIS







501

# Politique

## En Nouvelle Calédonie

### Un gendarme tué par un jeune Canaque

Regain de tension en Nouvelle-Calédonie au moment où le Sénat doit débattre à son tour, à partir du mercredi 29 avril, du projet de référendum d'autodétermination : un gendarme a été tué, mardi, par un jeune délinquant mélanésien, au cours d'une opération de police judiciaire menée dans la tribu canaque de Koné, au nord de la côte ouest du territoire.

NOUMÉA de notre correspondant

Selon la gendarmerie, la victime, le gendarme Rémy Maréchal, âgé de vingt-huit ans, a été atteint d'un coup de feu tiré à bout portant par Antoine Poadja, alors que celui-ci allait être interpellé, au lever du jour, à son domicile de la tribu de Noémi. Antoine Poadja, âgé de vingt-deux ans, qui était recherché pour une trentaine de vols commis dans la région, dont des vols d'armes, a été blessé au pied et à la jambe par des tirs de riposte d'un deuxième gendarme. Un de ses complices, Jacob Poya, a également été appréhendé, tandis que deux autres personnes hébergées à son domicile ont pris la fuite dans la chaîne montagneuse. Elles seraient en possession d'armes.

Rémy Maréchal, atteint au thorax, a succombé peu de temps après. Célibataire, affecté en Nouvelle-Calédonie il y a tout juste six semaines, il appartenait à l'escadron 8-15 de Bourgoin-Jallieu stationné à Koné.

#### Le FLNKS : le résultat du quadrillage militaire

Ce drame est survenu quelques heures à peine avant la cérémonie de prise de commandement, à la caserne Meunier, à Nouméa, du nouveau commandant du groupement de gendarmerie de Nouvelle-Calédonie, le colonel Jean-François Allès, qui remplace le colonel Jacques Riquet. Le colonel Allès a réaffirmé « la détermination sans faille de la gendarmerie dans ce territoire » pour « la sauvegarde de la paix publique ». Le nouveau patron de la gendarmerie dans l'archipel a également souligné que « le drame de Koné relève du droit commun » et n'a provoqué « rien d'alarmant en matière d'ordre public ».

#### EN BREF

● M. Michel Pezet, premier secrétaire de la fédération socialiste des Bouches-du-Rhône, a été élu lundi 27 avril, président du groupe socialiste du conseil municipal de Marseille par trente voix en sa faveur et cinq contre. Cette élection a été rendue possible grâce au ralliement, jeudi, de quatre des sept conseillers municipaux du GAMES, un groupe de la majorité municipale composé de socio-professionnels. Les dix-neuf démissionnaires qui avaient porté le 17 mai 1986 M. Vigouroux au fauteuil de maire de Marseille, ne sont plus désormais que dix-huit après que Mme Danièle di Scala eut annoncé sa décision de quitter le PS. Les « épezzistes », jusqu'alors au nombre de seize, détiennent désormais la majorité du groupe socialiste avec vingt voix.

● M. FITERMAN : « Il faut arracher le masque de M. Le Pen ». — « Nous sommes décidés, comme nous l'avons fait jusqu'à présent, à combattre la politique et l'action détestable de ce personnage », a déclaré M. Charles Fiterman, membre du secrétariat du comité central du PCF, le lundi 27 avril, à Dijon. M. Jean-Pierre Soisson, député (UDF-PR) et maire de la ville, a souhaité un accord entre M. Léotard et M. Barre à l'occasion de l'élection présidentielle. Alors que le ministre de la culture et de la communication était en visite dans la ville, M. Soisson a déclaré : « Je souhaite que Raymond Barre soit élu, et qu'il puisse s'appuyer sur un PR fort et renoué, autour de François Léotard, pour conduire une action de redressement du pays. »

● M. SOISSON « souhaite un accord » entre M. Léotard et M. Barre. — Dans une interview sur Radio-France Bourgogne, le lundi 27 avril, à Dijon, M. Jean-Pierre Soisson, député (UDF-PR) et maire de la ville, a souhaité un accord entre M. Léotard et M. Barre à l'occasion de l'élection présidentielle. Alors que le ministre de la culture et de la communication était en visite dans la ville, M. Soisson a déclaré : « Je souhaite que Raymond Barre soit élu, et qu'il puisse s'appuyer sur un PR fort et renoué, autour de François Léotard, pour conduire une action de redressement du pays. »

Le FLNKS a réagi en mettant en cause la pression exercée en brousse par les forces de l'ordre. Tout en regrettant la mort du gendarme, M. Yeiwéné Yeiwéné, le numéro deux du mouvement indépendantiste, a estimé qu'« un tel événement était non seulement prévisible, mais inévitable ». « Nous voyons là, a-t-il ajouté, le résultat d'un intense quadrillage militaire qui donne aux Canaques le sentiment d'être traqués, poussés à bout. » M. Yeiwéné a contesté, en outre, la version officielle des événements, précisant que « les gendarmes ont investi la tribu dès 4 heures du matin, soit avant le lever du soleil, en tirant des coups de feu intempestifs destinés à intimider les habitants, et ils ont obtenu ce qu'ils voulaient : une réaction de panique qui n'a mol tournée ». Le porte-parole du FLNKS a conclu : « Combien de morts faudra-t-il pour que le peuple de France comprenne l'impasse dans laquelle le gouvernement Chirac est en train de s'enfermer ? »

F. B.

### La quête des métis d'Ouégoa

NOUMÉA de notre correspondant

« Ça me fait mal au ventre quand j'entends les socialistes et les communistes à l'Assemblée nationale », Eddy, le boulanger de Ouégoa, le dit dans un haut-le-cœur. Avec lui, tout Ouégoa, ce village métis du grand nord calédonien, serre les poings en branchant le radio sur les débats parlementaires relatifs au référendum. Teint cuivré, regard charbonné, silhouette rugueuse : le télescope entre les mondes européen et canaque, dans la solitude de ces vallées encaissées, n'en finit pas, depuis un siècle, de colorer les peaux. C'est ici, aussi, que l'on se proclame le plus agressivement « Français » et que l'on prétend le mieux connaître « les indigènes », paresseux et alcooliques.

Poste avancé du pays caldoche, à la frontière de la côte est canaque, Ouégoa est, avec Thia, l'un des « points chauds » de l'archipel : les trois premiers morts des troubles de 1984-1985 — deux Mélanésiens et un Européen — tombèrent là, dans un paroxysme de haine et de frayeur. Alors, bien sûr, quand on leur parle « des injustices dont sont victimes les Canaques », les habitants du village sortent de leurs gonds. Les « donneurs de leçons » sont indésirables dans le secteur.

L'épreuve du référendum ? « On ne s'attend pas à de nouveaux troubles, il y a maintenant l'armée », dit ce pêcheur au visage brûlé par le soleil. « Mais si les Canaques viennent nous agresser, ajoute-t-il, on réagira et ce sera entre chose que la dernière fois. »

En fait, l'événement à Ouégoa, ce n'est ni la future « loi Pons », ni le référendum : c'est un étonnant tohu-bohu culturel. Voilà que tout le monde s'affaire autour d'un projet de musée et se prend de passion pour une Histoire jusque-là soigneusement occultée, car sentant un peu trop le souffre. « Il est temps de faire une ouverture sur le passé », explique le maire, à la poste et à l'épicerie, poursuit Eddy, le boulanger métis. On nous dit bonjour, mais ce n'est plus comme avant. Il y a un froid maintenant.

Les contacts, c'est sûr, se sont relâchés : les Canaques de Bondé héritent à venir louer leurs services chez les fermiers de la vallée ; les rencontres sportives entre le village et la tribu se font plus rares. La cohabitation est devenue grignante, ombrageuse.

car il n'y avait pas de blanches ». Finalement, les silences gênés sur ces origines « taboues ». « Les événements nous ont amenés à nous interroger sur nous-mêmes, avouent ces muséologues amateurs. Puisque les Canaques veulent nous foutre dehors, nous démontrons que nous sommes des enfants du pays et que nos ancêtres ont construit la Calédonie. »

Impensables il y a quelques années, également, ces mystérieuses réunions regroupant les métis du nord de l'île et qui participent de la même quête d'identité. Que s'y disent-ils ? Quel est l'objectif poursuivi ? Les visages se ferment : « C'est secret. » Décidément, il se passe de drôles de choses dans les consciences métisses de la région d'Ouégoa.

FREDERIC BOBIN.

# COMMENT LES INGENIEURS DE MOTOROLA ONT RESOLU UN VIEUX PROBLEME DE MARKETING A L'AIDE D'UNE TECHNOLOGIE NOUVELLE.

Le problème se pose depuis des années. Chaque pays européen a ses propres exigences techniques en matière de postes émetteurs-récepteurs. C'est pourquoi les fabricants d'électronique ont cherché depuis longtemps à utiliser les avantages de la production de série pour ce type d'appareils.

Il n'était pas facile d'arriver à une solution. Ce qu'il fallait, c'était fabriquer sur commande des émetteurs-récepteurs adaptés à chaque marché mais les produire en série sur une chaîne — ce qui, a priori, est totalement contradictoire ! Pourtant les ingénieurs de Motorola en Europe ont réalisé un tel exploit.

Et les émetteurs-récepteurs MC micro y sont maintenant produits en série. Les installations ne sont ni plus ni moins qu'une chaîne de montage qui adapte automatiquement le produit aux diverses normes et exigences des marchés auxquels il est destiné, sans interrompre la production ni même la ralentir.

Presque tous les composants figurant sur les circuits imprimés relativement complexes de ces radios, sont envoyés en production sur une bande continue. Nos automates insèrent chaque heure des milliers de ces dispositifs miniatures dans toutes les configurations requises par des clients différents répartis à travers toute l'Europe, et tout cela avec une précision d'horloger.

Ce procédé permet non seulement de produire des émetteurs-récepteurs sur commande en grande série, mais donne également des appareils d'une excellente qualité tout en faisant des économies substantielles sur les coûts de fabrication.

Ces installations et l'émetteur-récepteur MC micro sont une synthèse des nouvelles technologies de Motorola en matière de fabrication et de communication. Ceci n'est qu'un exemple de ce que notre société a réalisé pour servir la clientèle européenne.

En France, les installations de Motorola d'Angers et de Toulouse apportent une contribution importante au développement de l'industrie électronique en plein essor. En plus de ces usines, nous avons 15 agences commerciales au service de notre clientèle française.

Motorola est une des sociétés internationales de l'électronique les plus grandes du monde. Nous sommes actifs sur les cinq continents.

Notre objectif commun : le service auprès de nos clients dans le domaine des radiocommunications (parole et données), des ordinateurs, des semi-conducteurs et dans les composants électroniques pour la défense, l'aérospatiale, l'automobile et le marché industriel.

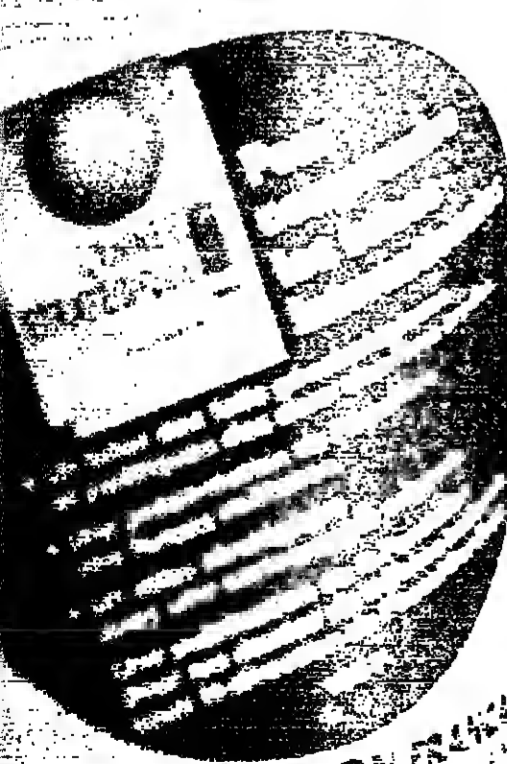


Un produit peut-il être fabriqué à la fois sur commande et en série ? Pour le poste MC micro de Motorola, la réponse est « oui ».



MOTOROLA Un leader mondial en électronique de pointe

art des nuances



DOCUMENTATION FRANÇAISE

« L'exposition de l'horrible » de M. Charles Pasqua

Sado-maso-dodo

La quatre-pièces la plus torride de Paris somnolait doucement. On avait fait le tour des cuisines de boucheries et des érections d'étagère...

lista, connaissez. Le tour des accessoires fantasmagiques était vite fait : chaînes, fouets, chèvres (Blanchette qui n'aime pas les étreintes trop brusques)...

tains kiosques changent leur devanture. On y trouve des revues, en soldes sans cataphores, expliquent M. Latournerie.

Prudence ou attendez ? Les trois mille militants familiaux professionnels, et les parlementaires invités ne s'étaient pas déplacés en masse en ce premier jour.

L'interdit et le licite

Et sans transition, dans la dernière salle, on tombait dans le cliché noir et blanc de contrebande, photos de pédophilie prises à l'in-



(Dessin de Plamur paru en 1979.)

inlassable, M. Dominique Latournerie, directeur des libertés publiques au ministère de l'intérieur, faisait et refaisait les honneurs des « éléments objectifs de la question »...

Quatre salles, donc. Au début, la photo d'un étalage de kiosques, prise dans un hypermarché de la petite couronne parisienne...

Première salle, tapissée de photos prélevées dans des magazines du style Abaco, Penthouse, Photo ou New-Look...

Dans la deuxième salle, on passait aux bandes dessinées, dont « Dodo, 13 ans » publiée en feuilleton dans le magazine l'Écho des Savanes...

tematic, enfants maigres aux regards tristes qui sucent, touchent, prennent toutes les poses, nébuleuses. Photos extraites d'albums le plus souvent étranges, sans indication de date ni de dépôt légal...

ment un de ses enfants avait aperçu un jour dans le bois de Boulogne « une dame dont on voit tout le derrière »...

Heureusement, une demi-heure avant la fermeture, Jack Lang est arrivé. M. Pasqua a été suspendu par le conseil de l'Ordre de Marseille...

cale, on ne la trouve pas en kiosque, s'étrangle-t-il devant Lolita Sex. Ou à cela ne s'en va pas, M. Lang en a vu assez pour dénoncer lui aussi l'« amalgame »...

La contribution de Jack Lang

Ils commencent à peine à ressortir lorsque Jack Lang revient. Trop tard, M. Michel Hainque est obligé d'accepter la gravure érotique de Picasso...

Le policier à l'entrée s'épongeait le front après cette dure journée. Encore trois jours d'honneur. Et ensuite, que faire de cette exposition ?...

CORINNE LESNES et DANIEL SCHNEIDERMAN.

M. Jacques Delebois poursuit plusieurs journaux en diffamation

M. Yves Chalier et le serment des témoins

Rien ne vint la procédure pour anesthésier un débat judiciaire. Et lundi 27 avril c'est bien la procédure qui a occupé pratiquement toute l'audience de la dix-septième chambre du tribunal de Paris...

missible, devait rétorquer en substance M. Pascal Dewinter et Sylvain Garant en dénonçant « une porte ouverte à tous les abus, une manière d'empêcher que soit rendu rapidement justice à celui qui avait eu le bon sens de déposer un constat de faire passer pour un coupable »...

Cependant, pour le substitution, M. Marc Domingo, il se trouve qu'un arrêt de la chambre criminelle de la Cour de cassation rendu le 18 décembre 1978 commande le sursis à statuer...

C'est là évidemment, devait dire M. Domingo, « une oubliée merveilleuse pour le diffamateur, mais c'est la jurisprudence... »

Manipulation et notation

Cependant, la présidente, Mme Jacqueline Clavery, après suspension, tenta de forcer le destin. Elle exprima le désir que l'annulation de M. Chalier...

A cette même date, il rendra aussi son jugement pour la partie du procès qui oppose M. Delebois au « Monde » et au « Nouvel Observateur »...

JEAN-MARC THÉOLLEVE.

Impliqué dans une tentative d'escroquerie

Un avocat marseillais est écroué à Paris

Prise d'otages de Douai : un policier inculpé de blessure involontaire. M. René Dose, le policier qui a tué un jeune preneur d'otages, Abdelkrim Bergouch...

Un avocat marseillais, M. Philippe Bartoli, qui a été suspendu par le conseil de l'Ordre de Marseille...

1973 à la Barclays Bank de Marseille et sur lequel avait été portée la somme de 150 millions de francs.

Le vendredi 24 avril, MM. Marcel Pedone et Bernard Clero-Renaud se présentent dans un agence parisienne de la Barclays Bank avec un bon de caisse au porteur et indiquent que le montant très élevé devra leur être versé...

A leur sortie de l'agence, des policiers, alertés par les banquiers, qui ont rapidement découvert la supercherie, interpellent les deux hommes.

M. Johnson, MM. Pedone et Clero-Renaud déclarent avoir agi en toute bonne foi, mis en confiance par l'avocat. Ils ont cependant été écroués dimanche avec M. Bartoli...

MARC PORTEY.

À Paris (18<sup>e</sup>)

Deux morts dans l'incendie d'un hôtel

Un enfant est mort carbonisé, une femme est décédée après avoir sauté par la fenêtre et dix personnes ont été légèrement blessées...

Le corps de l'enfant carbonisé a été découvert par les sapeurs-pompiers à leur arrivée. La plupart des blessés ont été intoxiqués par les émanations de fumée...

M. Alain Joppé, ministre chargé du budget, porte-parole du gouvernement, s'est rendu sur place ainsi que M. Jean-Pierre Pierre-Bloch...

Au tribunal de Paris

Jean-Pierre Léaud, « délinquant primaire »

Réjoui, les pieds joints, les mains derrière le dos, Jean-Pierre Léaud livre aux photographes un regard hâlé, sans ciller sous les flashes...

Le 14 août, Jean-Pierre Léaud, réveillé par les coups d'une voisine, frappe sur le mur, se précipite chez elle, défonce la porte, lui jette un pot de fleurs au visage...

Méthodiquement, le président, M. Jean-Marie Coton, rappelle les faits, comme il a l'habitude de...

procéder avec n'importe quel prévenu. Chaque jour, les tribunaux jugent des gens qui ne sont pas des malfaiteurs, mais qui ont cédé à la colère, à l'ivresse ou au désespoir...

Depuis la mort de François Truffaut, le 22 octobre 1984, Jean-Pierre Léaud semble ne pas supporter la perte de celui qui l'a péri dès l'âge de quatorze ans...

« Je regrette, je regrette de l'avoir malmené », déclare l'artiste d'une voix à peine audible, les mains crispées sur la barre...

« sous la vigilance médicale » de son psychiatre, M. Félix Guertan. Les policiers doivent ensuite en expliquant leurs difficultés à maîtriser le comédien...

Le président Cautin s'est donné jusqu'à 18 mai pour rendre son jugement, après avoir souligné, au cours des débats : « L'important maintenant, c'est l'avenir ».

MARC PORTEY.

Advertisement for 'Le mystère Waldheim' by Bernard Cohen and Luc Rosenzweig. Published by Gallimard.

LE PRE

150

1. Jacques Delors poursuit  
sieurs journaux en diffamation

*[Faded text from the left edge of the page, likely bleed-through from another page]*

BARCELONE 92.  
LES VERTIGES DE BABEL.  
P. 42

PARFUMS ET FLAONS.  
TROUBLANTS REFLETS DE LEURS CRÉATEURS.  
P. 88

L'ART CANNIBALE  
DE DOROTHÉE SELZ.  
P. 56

LE VIDÉO-MONDE DE MONDINO. P. 48

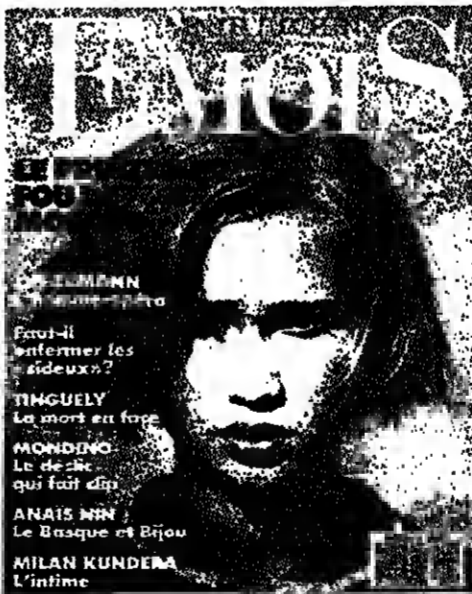
LA RUMEUR FOLLE QUI VIENT  
DE MOSCOU. P. 20

KUNDERA ET LES REPLIS  
DE L'INTIME. P. 97



# TOUS LES SÈNS SONT EN ÉMOIS.

ÉMOIS DÉBUSQUE LES NOUVEAUX  
COURANTS EUROPÉENS, LES ARTISTES  
ET LES HOMMES QUI SAVENT RÉCON-  
CILIER NOS SÈNS ET NOS ESPRITS.  
DANS ÉMOIS, L'EUROPE S'ANIME  
D'UN SOUFFLE INSOLITE ET INSOLENT;  
ELLE EST L'ESPACE TOUJOURS  
RENOUVELÉ DE NOTRE CURIOSITÉ.



Doyle Dane Bernbach

# ÉMOIS

LE PREMIER MAGAZINE CULTUREL À SENSATIONS.



150

decine

court, le SIDA...

# Le Monde SCIENCES ET MEDECINE

## Grandir sur ordonnance

**Plusieurs pays autorisent la vente d'une hormone synthétique de croissance. De grandes manœuvres commerciales sont en cours.**

DANS quelques jours, le groupe pharmaceutique SANOFI (Elf-Aquitaine) va déposer, auprès des autorités sanitaires françaises, une demande d'autorisation de mise sur le marché pour une hormone de croissance humaine, exacte copie de l'hormone naturelle et produite par génie génétique. Il y a quelques semaines, la multinationale suédoise KabiVitrum obtenait, en Suède, une autorisation de commercialisation pour un produit similaire. Enfin, aux Etats-Unis, la mise sur le marché de cette même hormone par la multinationale Eli-Lilly vient de déclencher un conflit opposant la firme Genentech, spécialisée dans les manipulations génétiques, à la Food and Drug Administration (1).

Le coût de cette hormone et les grandes difficultés d'approvisionnement (elle était produite en quantités infimes après extraction d'hypophysys prélevées sur des cadavres humains) amènent les autorités françaises à mettre en place un système original de distribution, sous l'autorité de l'Association France-Transplant, par la pharmacie centrale des Hôpitaux. L'hormone de croissance n'a donc pas le statut d'un médicament comme les autres, et son utilisation est strictement limitée, en France du moins, aux enfants atteints de nanisme hypophysaire.

KabiVitrum d'arrêter sa production d'hormone de croissance naturelle dans des circonstances curieuses, tout se passant comme si, sous couvert d'impératifs de santé publique, la firme préparait le terrain à son nouveau produit obtenu par manipulations génétiques (Le Monde du 8 juin 1985). Ce nouveau produit n'était pas l'exacte réplique de l'hormone humaine : les difficultés de fabrication ne permettaient pas alors d'ôter un acide aminé supplémentaire (la

méthionine) qui n'existait pas dans l'hormone naturelle. Ce produit fut pourtant commercialisé dans de nombreux pays. Les difficultés techniques de fabrication aujourd'hui vaincues, c'est l'exacte réplique de l'hormone humaine qui commence à être proposée. A qui ?

Morre, chef de la recherche sur les peptides à la SANOFI (Toulouse). Notre produit est proposé pour le traitement des nanismes d'origine hypophysaire dont on compte mille à mille cinq cents cas en France ; un

marché réduit, même s'il n'est pas négligeable à l'échelle mondiale.

JEAN-YVES NAU.  
(Lire la suite page 14.)

(1) Sur ce sujet, se reporter à l'hebdomadaire américain Science, du 20 mars 1987.

### L'exacte réplique de l'hormone humaine

Le coût de cette hormone et les grandes difficultés d'approvisionnement (elle était produite en quantités infimes après extraction d'hypophysys prélevées sur des cadavres humains) amènent les autorités françaises à mettre en place un système original de distribution, sous l'autorité de l'Association France-Transplant, par la pharmacie centrale des Hôpitaux. L'hormone de croissance n'a donc pas le statut d'un médicament comme les autres, et son utilisation est strictement limitée, en France du moins, aux enfants atteints de nanisme hypophysaire.

Mais la production industrielle d'hormones de croissance obtenues *in vitro* par génie génétique et les grandes manœuvres commerciales auxquelles elles donnent lieu risquent fort de bouleverser ce système de contrôle et de distribution.

Il y a d'abord eu, en 1985, la décision de la firme suédoise



Les Maasai du Kenya, géants de l'Afrique.

### Mots de carabins

L'AGITATION qui règne depuis quelques semaines dans les facultés de médecine parisiennes et qui semble depuis peu gagner les CHU de province trouve-t-elle son origine dans une simple querelle de mots ?

La gauche, qui souhaite revaloriser la médecine générale, avait, en 1982, modifié le vocabulaire traditionnel des carabins en instituant un « internat » pour tous. Tous les étudiants en médecine de troisième cycle étaient, en d'autres termes, baptisés internes, qu'ils soient futurs spécialistes (hospitaliers ou libéraux) ou futurs généralistes. C'était, du même coup, banaliser à l'extrême le prestigieux titre d'interne traditionnellement décerné à ceux qui réussissaient le difficile concours de l'internat des hôpitaux des villes universitaires, et qui voyaient dans la même temps s'ouvrir à eux les portes menant à une carrière hospitalo-universitaire prestigieuse ou à une pratique spécialisée rémunératrice, le premier n'excluant pas le second.

Rapidement freinée, côté médical, dans son ardeur réformatrice, la gauche en était pour l'essentiel restée aux mots : on n'avait pas touché au concours de l'internat hospitalo-universitaire — clé de voûte du système hospitalier français — pas plus qu'à ses débouchés.

Le gouvernement de M. Chirac attend aujourd'hui

débaptiser les futurs généralistes en les privant du titre d'interne pour leur donner celui de « résident ». Une mesure dictée par la seule logique, explique-t-on : pourquoi qualifier d'interne des étudiants qui n'ont pas été reçus à l'internat ? Mesure symbolique aussi, destinée à satisfaire une partie importante du lobby hospitalo-universitaire qui n'a pas trouvé dans les projets de réforme hospitalière de M<sup>me</sup> Michèle Barzach tout ce qu'il pensait pouvoir attendre d'un gouvernement de droite.

Restent les étudiants. Destinés en majorité à devenir généralistes, ils sont majoritairement opposés à la disparition de l'internat pour tous. Moins, il est vrai, pour des raisons politiques que parce qu'ils voyaient dans cette égalité de titre une amorce de reconnaissance de la valeur et de la fonction du médecin généraliste. Or, si le monde médical et politique s'accorde depuis longtemps déjà sur l'urgence nécessaire de donner au médecin généraliste le rang social qui doit être le sien, la revalorisation de l'image de la médecine générale passe, dans le système actuel, par une revalorisation des actes médicaux du généraliste. Une mesure difficilement compatible avec la priorité que l'on accorde aujourd'hui aux équilibres financiers de la Sécurité sociale.

J.-Y. N.

## Le chant des tortues-luths

**Elles seraient cinquante mille à la surface du globe. Pour tenter de suivre à la trace ces promeneuses nocturnes, les chercheurs font même appel aux satellites.**

HATTES (Guyane)  
de notre envoyé spécial

Amarrée haute, la nuit, on les voit émerger lentement puis, péniblement, se hisser sur le sable. Prenant appui sur leurs pattes avant, en forme de nageoires, elles progressent par à-coups, sans même pouvoir faire balancier de leur corps comme les phoques. Au bout d'une trentaine de mètres, à bout de forces, elles s'immobilisent. De leurs pattes arrière, elles se mettent alors à creuser le sable, une poignée à gauche une poignée à droite, jusqu'à ce que le trou atteigne 60 à 70 cm de profondeur. C'est aussitôt la ponte, avec des chapelets de cinq ou six œufs à chaque contraction qui tombent au fond du trou comme de grosses balles de ping-pong, lourdes et molles.

Après avoir refermé le nid, chaque pondueuse s'en retourne à l'océan, laissant au sable chaud et humide le soin de couvrir sa progéniture. Au bout de deux mois, si tout va bien, quelques dizaines de petites tortues pesant moins de 50 grammes vont surgir du sable et tenter à leur tour de gagner la mer. La majorité seront dévorées par des uribus (petits vautours), des lérons et des crabes, sans parler des chiens errants. La plupart des rescapées de la plage seront à leur tour la proie des poissons qui rôdent le long du littoral, comme requins et silures. Les plus chanceuses grandiront en mer et

atteindront près de 2 mètres de long, pour un poids variant entre 400 et 800 kilogrammes ! On les retrouvera sur tous les océans du globe. Certaines viendront s'échouer accidentellement sur le littoral charentais, où des malins les présenteront au public (formalisées) contre monnaie sonnante et trébuchante...

Ces « monstres marins » sont des tortues-luths (*Dermochelys coriacea*), ainsi appelées parce que leur carapace, ou dossière, a la forme convexe et striée de l'instrument de musique en beaucoup plus gros ! Les Anglais l'appellent *leatherback* (dos de cuir), car sa carapace ne comporte pas d'écaillés mais présente une fine peau grise, tendue sur des nodules osseux, qui rappelle la consistance du cuir.

### L'écloserie du musée

Cet animal à l'allure préhistorique, comme beaucoup de reptiles, compterait environ cinquante mille représentants à la surface du globe. Ses trois grands lieux de ponte sont aujourd'hui la côte pacifique du Mexique, la Malaisie et la Guyane française, où l'on estime à environ cinq mille le nombre de femelles venant pondre chaque année. Les mâles ne viennent jamais à terre. La plage de Hattes, en Guyane, située au confluent de deux fleuves

(Maroni et Mana), est considérée comme le deuxième lieu de ponte au monde et, à ce titre, protégée depuis 1977 par le ministère français de l'Environnement, avec l'aide du World Wildlife Fund (30 000 F par an), de Greenpeace (qui envoie des volontaires pour compter, marquer et protéger les pondueuses) et du Muséum national d'histoire naturelle.

Depuis 1981, une écloserie a été créée dans d'anciens locaux abandonnés de l'administration pénitentiaire — un observatoire pour les évadés du bagnes ! — où chercheurs et protecteurs fraternisent en parfaite symbiose. Elle est animée par deux chercheurs du Muséum, Jacques Freyte et Jean Lescure, qui se relaient sur place pour assurer le suivi des pontes.

Il se trouve en effet qu'environ 4 % seulement des œufs, dans la nature, arrivent à maturité. Beaucoup sont « clairs » (non fécondés) ou dépourvus de vitellus (le jaune). Mais surtout, la plupart des œufs sont détruits avant l'éclosion, soit par les chiens qui déterreraient les nids, soit par les tortues elles-mêmes qui se bousculent pour pondre au même endroit. Certaines nids, on compte jusqu'à cinq cents tortues sur les quelques kilomètres de plage disponibles (car le littoral est ailleurs mangé par la mangrove ou recouvert d'un véritable mur de boue venu de l'Amazonie). Il n'est donc pas rare qu'une pondueuse détruise le nid d'une autre en creusant le sien !

Devant l'échec, il a été décidé de prélever les œufs à la source, c'est-à-dire pendant la ponte, puis de les placer en coque dans des boîtes de polystyrène, entre deux couches de sable chauffées artificiellement. Dès

leur naissance, les tortillons sont déposés dans des bacs à sable, avant d'être relâchés sur la plage où ils rejoignent aussitôt la mer. De 4 %, le taux d'éclosion est passé à 60 %, après bien des tâtonnements.

C'est à cette occasion que des chercheurs (Mirovsky en 1984 et Rimblot en 1985) ont découvert que la température d'incubation déterminait le sexe des futures tortues. Les œufs incubés à 29,5 °C donnent des tortues des deux sexes, mais tous ceux incubés à une température supérieure donnent 100 % de femelles, et ceux incubés à une température inférieure donnent 100 % de mâles !

### Bagues et balises

Depuis 1977, les équipes du Muséum essaient toutes les formules pour tenter de suivre à la trace la tortue luth. Après les bagues métalliques, qui s'oxydaient trop vite, on a placé des bagues en plastique dans la nageoire avant. Mais les bagues s'arrachent vite au fil des péripéties — et mésaventures — du reptile marin. En 1983, on a tenté d'implanter sous le derme du cou des bâtonnets magnétiques composés d'un fil d'alliage enrobé de résine. Chaque élément permettant quatorze combinaisons, il a fallu placer quatre implants par animal pour obtenir une mémorisation de près de quarante mille informations. Mais la formule a été abandonnée, car l'appareil de lecture était d'un coût prohibitif.

En 1985, on a adopté des bagues d'un type nouveau en titinium, de conception australienne, qui permettent d'indiquer l'immaturité de l'animal et l'adresse

du laboratoire d'herpétologie du Muséum. Chaque tortue marquée fait l'objet d'une fiche, stockée dans une banque de données. A ce jour, quelque treize mille tortues-luths ont été marquées.

Une expérience a aussi été tentée en 1983 : placer sur quelques femelles une balise Argos, dont les émissions sont recueillies par satellite toutes les cent minutes.

Mais les données recueillies jusqu'à présent sont encore trop partielles pour en tirer des conclusions fiables.

Une difficulté demeure : comment marquer les jeunes tortillons après leur naissance pour suivre leur développement et connaître, par exemple, le temps mis à passer de 50 grammes à 500 kilos ?

ROGER CANS.

AU SOMMAIRE DE MAI  
**Le Monde** DES  
**PHILATELISTES**  
l'Officiel de la philatélie  
NOMBREUSES ILLUSTRATIONS EN COULEURS

- Les Quillics une famille d'artistes
- Hugo, Lamartine, Vigny : la naissance du romantisme
- Portugal : la première émission
- Planche d'un timbre de l'Empire.

**LE MONDE DES PHILATELISTES**  
POUR VALORISER VOTRE PASSION DES TIMBRES  
En vente chez votre marchand de journaux



الجزيرة

SCIENCES

Vingt-cinq années d'espace

Pour le CNES, que de chemin parcouru en un quart de siècle !

Le Centre national d'études spatiales (CNES) a vingt-cinq ans. Un anniversaire qu'il doit fêter en grandes pompes le 29 avril, en présence du président François Mitterrand et de plusieurs ministres.

scientifique et technique de caractère industriel et commercial, et placé sous l'autorité du premier ministre, tient sa première réunion le 27 février 1962 sous la présidence de Pierre Auger.



Préparation du premier étage d'Ariane L-6 par l'Aérospatiale.

tiale décidée en 1973 à Bruxelles. C'est le départ du programme L-III S (Ariane), prévu par la France pour l'indépendance de l'Europe et accepté du bout des lèvres par le reste de ses partenaires.

lancés en vingt-cinq ans, voit ses moyens financiers augmenter substantiellement. On ne peut guère espérer maintenir ses activités à un bon niveau dans tous les domaines sans investir.

An lendemain de la seconde guerre mondiale, la France s'était engagée dans toute une série d'activités spatiales marquées notamment dès 1949, par le développement des fusées Véronique par le Laboratoire de recherches balistiques et aérodynamiques (LRBA).

Le second événement fut le lancement historique, par l'Union soviétique, du premier satellite artificiel de la Terre en octobre 1957. Nul doute que la mise en orbite de Spoutnik-1 ait marqué les esprits et favorisé les activités de recherche spatiales françaises.

Sous l'impulsion de Roger Seydoux, alors directeur général des affaires culturelles et techniques au ministère des affaires étrangères, l'élan fut donné et, le 7 janvier 1959, était créé par décret un comité de recherches spatiales.

Des dix-sept personnes qui vont animer le CNES à sa naissance, on aboutira, à la fin de 1965, à presque cinq cents personnes (deux mille deux cents en 1987).

L'Europe s'organise. En mars 1962, elle signe une convention créant une organisation européenne pour la construction de lanceurs lourds (CELCE-ELDO) et, deux mois et demi plus tard, une autre pour mettre en place un organisme européen responsable de la recherche et de la technique spatiale à des fins pacifiques (CERS-ESRO).

L'ESRO, qui n'a pas démérité, et l'ELDO, qui ne fait plus guère l'unanimité, y perdent leur identité au profit, heureusement, d'une relance de l'Europe spatiale.

On ne peut guère espérer maintenir ses activités à un bon niveau dans tous les domaines sans investir. Les années 70, pendant lesquelles un gros effort en faveur d'Ariane a été fait, aux dépens parfois de programmes moins ambitieux, l'ont bien montré.

Il y a un an, précise M. Ichbiah, « les grandes sociétés achetaient des compilateurs pour évaluer ». Maintenant, certaines sont engagées dans des gros projets.

(1) En francs courants de 1986. (2) Depuis 1980, le CNES dispose en plus de ressources propres qui, pour ces trois dernières années, étaient de l'ordre de 1 milliard de francs.

SECTEUR DE POINTE

Parlez-vous l'Ada ?

Choisi par le Pentagone, le langage informatique de haut niveau mis au point par une équipe française est en train de s'imposer.

En mai 1979, un téléfranchisé l'Atlantique : « Green is Ada ». Il annonçait à l'équipe d'informaticiens rassemblée autour de Jean Ichbiah au centre de recherches de CII-Honeywell-Bull que c'était son projet de langage informatique qui était retenu par le département américain de la défense et qu'il porterait donc le nom d'Ada.

qu'il y aura de plus en plus de programmes à bord des avions du futur. Cette société a donc aussi adopté Ada pour son secteur civil, pour des raisons d'unité, mais aussi comme parade à l'explosion des coûts du logiciel.

Réticences en France

M. Ichbiah a estimé dès l'origine que le succès d'Ada passerait par la possibilité d'utiliser ce langage sur de petites machines, et c'est pourquoi Alys a fait valider en 1986 des compilateurs Ada pour IBM PC/AT et autres micro-ordinateurs de niveau analogues.

Plus gros consommateur mondial d'informatique, le Pentagone avait décidé quelques années auparavant de développer un langage informatique de haut niveau, en grande partie due à l'obligation de retraduire les programmes chaque fois qu'un changement d'ordinateur, qu'il financerait la mise au point d'un langage strictement normalisé, n'autorisait pas la moindre variation dialectale, et qu'il en imposait l'emploi à ses fournisseurs.

En 1979, Ada n'était encore qu'un projet. L'architecture était bien définie, mais des détails manquaient encore. Quatre ans furent nécessaires pour aboutir à la normalisation américaine « la normalisation internationale a été acquise en 1986.

3 500 tests

Pour Jean Ichbiah, qui a fondé en 1980 la société Alys, laquelle se consacre à l'enseignement d'Ada et au développement de compilateurs et autres outils logiciels pour ce langage, « le tournant est intervenu en juin-juillet 1986 ».

Le département américain de la défense, qui accordait des dérogations à l'emploi d'Ada parce que les compilateurs adéquats étaient peu répandus, est devenu beaucoup plus rigoureux à la mi-1986. Des directives ont imposé l'emploi du langage, créant un marché et apportant un ballon d'oxygène à des sociétés comme Alys.

Il y a un an, précise M. Ichbiah, « les grandes sociétés achetaient des compilateurs pour évaluer ». Maintenant, certaines sont engagées dans des gros projets.

Au départ, le Pentagone n'imposait Ada que pour les systèmes embarqués. L'armée de terre américaine a pris l'initiative de traduire dans ce langage une trentaine de logiciels de gestion.

que Jean Ichbiah, de disposer d'Ada (hard plus soft) pour moins de 4000 dollars. Le père du langage attend beaucoup de ce contrat.

Hors des Etats-Unis, Ada prend bien en Suède, en Finlande, en Grande-Bretagne, en Allemagne fédérale... et moins bien en France.

(1) Un compilateur est un programme particulier qui sert à traduire des données de manière « digérable » par la machine.



6e JOURNEES TECHNIQUES DE LA R.D.A. EN FRANCE DU 4 AU 7 MAI 1987 A PARIS, LILLE ET STRASBOURG

ORGANISEES PAR LA CHAMBRE DU COMMERCE EXTERIEUR DE LA R.D.A.

- Liste des thèmes des conférences: 1. Les tours CNC NILES: un usinage performant des pièces à symétrie de rotation. 2. Dans la gamme du Combinat « Fritz Heckert »: aléseuses et centres d'usinage à commande numérique. 3. Efficience et qualité grâce à la nouvelle plieuse à chocs assistée ordinateur MULTI EFFEKT 5073 electronic de chez LBW. 4. Original perfecta: une filière pour une coupe rationnelle. 5. Machines et équipements pour l'agroalimentaire avec un pôle d'attraction: les machines d'emballage. 6. Machines et équipements du VEB Kombinat Fortschritt pour nettoyer, sécher et stocker les céréales. 7. Tendances internationales de l'électrohydraulique et prestations du VEB Kombinat ORSTA-Hydraulik dans la distribution à effet proportionnel et la servo-distribution. 8. Engrenages et embrayages ASUG - des éléments moteurs modernes. 9. Dans la gamme du VEB Halbleiterwerk de Frankfurt/Oder: des composants intégrés modernes. 10. «Electronic EAW»: commande et asservissement des processus industriels. 11. Matériel et procédés d'isolation minérale électrotechnique du Combinat VEB Keramische Werke de Hermsdorf. 12. L'industrie de l'équipement électrique en R.D.A.: une gamme sur mesure pour tous les problèmes d'entraînement. 13. Equipements de bombardement électronique pour la métallurgie: des nouveautés dans la conception et la technologie des installations de fonderie et de métallisation sous vide. 14. Systèmes de traitement de l'image AMBA/R reposant sur l'analyse de l'image microscopique, en médecine et pour l'essai des matériaux. 15. Rationalisation dans les ateliers de la Deutsche Reichsbahn. 16. Mise au point d'un analyseur opératoire d'aminocides reposant sur l'HPLC. 17. Mise au point, spécification et utilisation de concentrés aromatiques. 18. Extraction de protéines des graines légumineuses et des légumineuses à grains pour l'alimentation humaine.

Islande pour les Amoureux de la Nature. séjour à la ferme, pêche, ornithologie, randonnées à cheval, géologie, trekking, en voyages individuels, en groupes. Ce n'est qu'un aperçu du programme que vous propose l'Islande pour vos prochaines vacances. Icelandair Vols directs de Paris.

**SECTEURS DE POINTE**



**Donnez libre cours à votre Créativité Industrielle**  
 2<sup>ème</sup> Pôle français en communication d'Entreprise (5.000 personnes, 2,5 Milliards de Francs de C.A. déjà très présents sur les grands marchés des Télécommunications, nous avons la volonté de poursuivre notre développement dans les domaines de la **RADIOÉLECTRONIQUE** (Téléphone de voiture et Réseau d'Entreprise), de la **COMMUNICATION PRIVÉE** (Intercoms et Autocomms électroniques) et de la **TELEMATIQUE** (Terminaux télématiques, systèmes bureautiques).  
 La Direction Etude et Développement pour les produits terminaux, télématiques et téléphoniques crée des postes (H/F) à **QUIMPER**

**Ingénieur Electronicien**

pour une nouvelle génération de postes téléphoniques électroniques

A partir d'une définition « Marketing » du produit, vous participez à de nouveaux projets, de la phase conception, développement jusqu'à la qualification industrielle des produits.  
 Votre fonction vous amène à entretenir un dialogue permanent avec d'autres Directions de l'Entreprise (marketing, design, industrielle...)  
 Vous pouvez donner libre cours à votre créativité tout en mesurant les « enjeux industriels » de vos idées (produits de grandes séries, normes de qualification P et T...)  
 Ingénieur de formation (ESE, ISEN, ISEP...) votre compétence technique en électronique analogique/numérique, votre esprit industriel et votre exigence en fiabilité/qualité de produit s'appuie sur une expérience de 2 à 4 ans en conception de produits industriels, si possible en téléphonie. **Ref.NK 3031**

**2 Ingénieurs Logiciels Temps Réel**

Dans un premier temps vous vous formez sur nos produits terminaux, télématiques et téléphoniques et vous participez au développement logiciel sur de nouveaux projets. Vous pourrez évoluer rapidement et prendre la responsabilité de projets logiciels et à ce titre, vous pilotez une équipe et vous organisez l'activité en sous-traitance.  
 Ingénieur de formation, votre compétence technique en mini ou micro-informatique s'appuie sur 2 à 4 ans d'expérience acquise sur des produits informatiques (SSCI, constructeurs...)  
 Vous êtes reconnu pour votre rigueur et votre créativité et vous savez créer autour de vous un climat participatif de travail en équipe. **Ref.NK 3032**

Merci de nous adresser votre dossier de candidature (avec photo et prétentions) en précisant la référence à Nicole KAMERZAC D.P.R.H. - rue Jean-Pierre Timbaud - B.P. 26 - 78392 BOIS D'ARCY CEDEX

**MATRA COMMUNICATION**

débutants ou 1<sup>ère</sup> expérience...

**jeunes ingénieurs (Centrale, AM, ...)**

décidez de votre voie...

Proche Océan

Ingénieur Projets à la Direction de Recherche et Développement (expérience souhaitée mais non indispensable), ou Ingénieur Industrialisation ou même Chef de Fabrication (1<sup>ère</sup> expérience exigée) au sein d'une unité autonome de production... Vous avez le choix. Dans un cas vous conduirez entièrement un projet "produit" du stade recherche jusqu'à la mise en fabrication, dans l'autre vous définirez le processus recherche jusqu'à la mise en fabrication, dans un 3<sup>ème</sup> cas vous serez le Responsable Fabrication "grande série" de l'une de nos 7 unités (350 personnes). Ingénieur généraliste ou mécanicien, débutant ou bénéficiant d'une première expérience dans l'industrie, nous vous offrons une fonction taillée "à votre dimension". Notre Entreprise (2000 personnes), filiale d'un Groupe international, s'est acquise une grande réputation grâce à la qualité de ses produits (Biens d'Équipement Grand Public aux marques renommées), la rigueur de son organisation et de sa gestion, l'innovation de sa politique sociale orientée vers le développement individuel, la jeunesse et le dynamisme de ses Ingénieurs et Cadres.

ORION à qui nous avons confié cette recherche vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser sous référence 704.530/M votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en précisant le poste choisi.

35, rue du Rocher 75008 Paris



**INFORMATIQUE INDUSTRIELLE**

**INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES (débutants ou expérimentés)**

connaissent :  
 • les langages assembleur Solor, C/Unix, Pascal, Fortran  
 • les matériels Solor, Motorola 68000/10/20, 6809, Intel 8086, 80286, HPI000  
 • les automates programmables

Vous êtes dynamiques, ouverts, vous aimez le travail en équipe. Vous souhaitez appliquer vos acquis techniques ou développer de projets importants.

**AVEC VOS COMPÉTENCES ET NOTRE SAVOIR-FAIRE, ENSEMBLE, RÉUSSISSONS EN INFORMATIQUE INDUSTRIELLE**

Un candidat particulièrement expérimenté et compétent dans ces domaines pourra se voir confier à court terme la responsabilité des activités "Informatique Industrielle" d'une agence régionale.

Merci d'adresser votre dossier, sous référence TI, à :  
 GECI  
 Tour Winterthur - Codex 18  
 92085 PARIS - LA DÉFENSE

**Nous sommes une SSII en rapide expansion, solidement implantée dans l'ingénierie et le conseil auprès de grandes sociétés industrielles de pointe. Nous recherchons pour notre activité "Informatique Industrielle"**

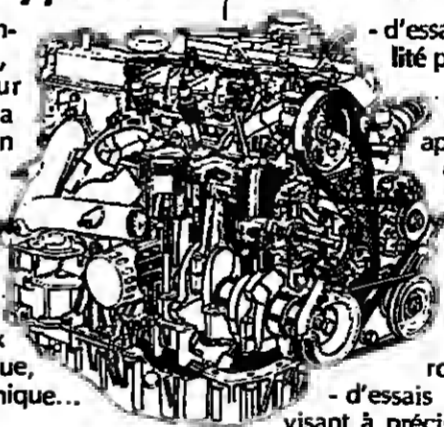
**INGENIEURS MOTEURS**

Nous sommes l'un des premiers groupes automobiles européens. Pour poursuivre le développement de nos nouveaux produits nous recherchons des ingénieurs passionnés par le développement technique et prêts à rejoindre des équipes qui s'investissent totalement dans la compétition technologique.  
 X, MINES, ENSTA, Centrale, Ponts, Arts et Métiers, ENSPM...

Vous êtes débutant ou avez déjà exercé au cours de stages ou d'une première expérience de réelles responsabilités dans le domaine des Etudes ou des Essais Moteurs. Nous vous proposons de vous intégrer, dans un premier temps, dans l'un des secteurs suivants :

**Etude et développement**

Assistant d'un responsable de programmes, vous intervenez sur tous les aspects de la technologie moteur en relation avec les équipes de calcul scientifique, de design dont CAO et d'essais. Votre champ de compétence s'étendra aux domaines acoustique, thermique, aérodynamique...



**vous avez la responsabilité :**

- d'essais en endurance - fiabilité par la mise en œuvre de plans d'expériences.
- Expertise des moteurs après essais. Proposition de solutions.
- d'essais de mise au point en carburateur/antipollution par la réalisation de mesures et par des essais subjectifs sur véhicules roulants ou sur banc.
- d'essais généraux sur banc visant à préciser les définitions des cahiers des charges par des moyens d'acquisition et de traitement de la mesure sophistiqués.

**Essais**

En relation avec les bureaux d'études

**Travaux neufs/Maintenance/Exploitation des Installations**

Dans le cadre de l'expansion de nos installations, ingénieurs mécaniciens, automaticiens, ou spécialistes de la mesure, vous avez un parcours professionnel riche de responsabilités à assumer à la Direction des Etudes Moteurs.

Tous ces postes vous permettent d'exprimer votre potentiel technique et vos aptitudes à la communication : atouts de votre réussite dans une entreprise qui offre de larges possibilités d'évolution.

Merci d'adresser votre CV accompagné d'une lettre manuscrite et d'une photo, à l'agence ANNE PERRU CONSEIL, 3, rue de Liège 75009 Paris, en mentionnant la référence 1042 sur l'enveloppe.

**UNLOG** **UNE OPPORTUNITÉ POUR UN CHEF DE PROJETS**  
 Nous sommes l'un des grands opérateurs en Aménagement, Construction et Gestion immobilière situés en Région Parisienne, à Saint-Maur. Nous mettons en œuvre un nouveau système d'information. Pour séconder la Direction Informatique, nous souhaitons vous confier la responsabilité de nos développements et de nos applications.  
**A la tête du Service Études de huit personnes** que vous organiserez et développerez, vous détaillerez le nouveau Plan Informatique et conduirez la réalisation de l'ensemble des nouvelles applications de l'entreprise (implantation d'une BDD, choix et installation de logiciels de comptabilité, gestion de trésorerie, gestion de stocks...). Vous avez une formation supérieure, 5 ans d'expérience informatique et vous avez déjà conduit et animé des équipes de conception et de réalisation, dans un environnement DPS 7.  
 Vous souhaitez prendre des responsabilités élargies dans une entreprise préparant activement son évolution ? Adressez lettre, CV et photo, sous référence 611, à notre Conseil  
**UNLOG**  
 9, rue Alfred-de-Vigny  
 75008 PARIS  
 MEMBRE DE SYSTEC - informatique

*Developper l'informatique par les hommes*  
**ECCO** confirme sa vocation : la souplesse et la compétence des hommes pour la plus grande efficacité de ses clients. C'est en servant les besoins des Entreprises que nous sommes devenus N° 1 du Travail Temporaire.  
**INGENIEUR CONFIRME**  
 Nous poursuivons notre expansion en vous confiant le développement du Département de "Délégation Informatique" sur PARIS. Vous avez acquis vos compétences informatiques et confirmé vos qualités relationnelles au cours d'une expérience probante. Par la justesse de vos recrutements et l'efficacité de vos placements en entreprises, vous permettez la réussite de l'équipe que nous mettons en place. Avec la passion du service aux Entreprises, toutes les réussites sont permises, la votre aussi.  
 Envoyez votre dossier à Marc DEPINOIS sous référence LM - ECCO - 4, rue Louis Guérin, 69626 VILLEURBANNE Cedex.

**DOLPHIN INTÉGRATION**  
 CENTRE DE CONCEPTION DE VLIM recherche  
**Ingénieur Electronicien et informaticien**  
 pour ligne de produits CAD. Actives en marketing et MANAGERMENTS  
**INGÉNIEURS.**  
 de conception de circuits intégrés spécialisés avec 3 à 5 a. d'expériences en téléphonie et débutants en ZIFST.  
 8, chemin des Clos 38240 MEYLAN.

Filette pétrolière d'un grand groupe industriel français recherche pour ses chantiers en France et à l'étranger plusieurs  
**INGENIEURS OU TECHNICIENS SUPERIEURS DE MAINTENANCE**  
 En mécanique, machines tournantes, électricité, électronique, instrumentation, méthodes, préparation.  
 Ayant une dizaine d'années d'expérience en exploitation d'usine à feu continu, de préférence en milieu pétrolier.  
 Les postes à pourvoir nécessitent une bonne connaissance de l'anglais et l'acceptation de l'expatriation.  
 Merci d'adresser votre CV détaillé, photo et prétentions s/rét. 24155 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui trans.

صناعات البترول

LE SUCCÈS PASSIF

TECHNIQUE

2 Jeux le B.E. et



سكزا عن الراجحي

REPRODUCTION INTERDITE

La Monde • Mercredi 29 avril 1987 17

SECTEURS DE POINTE

SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE SPÉCIALISÉE DANS LA CONCEPTION, L'ÉTUDE ET LA RÉALISATION D'ENSEMBLES INDUSTRIELS FAISANT APPEL À DES TECHNOLOGIES DE POINTE, recherche des

# Ingénieurs grandes écoles

parlant anglais et acceptant des déplacements de courte ou moyenne durée.

Pour la Région Parisienne

## UN INGENIEUR GENERALISTE confirmé pour un poste de CHEF de PROJET

Il aura en charge la coordination tous corps d'état de projets industriels à dominante électromécanique à leurs différents stades d'avancement, avec la responsabilité technique et financière des affaires. Une bonne expérience de l'élaboration et de l'utilisation des plannings est nécessaire. Il pourra être amené à traiter simultanément plusieurs projets et fera preuve de rigueur et de dynamisme.

Réf. 87-15

## UN INGENIEUR MECANICIEN

Pour avoir la responsabilité technique de la conception, de l'étude et de la réalisation d'ensembles mécaniques automatisés. De bonnes connaissances en robotique et productique seront appréciées.

Réf. 87-18

## UN INGENIEUR MECANICIEN

Pour diriger une équipe d'ingénieurs et de projeteurs pour la conception d'équipements mécaniques automatisés. Ce poste exige une bonne formation générale en mécanique et en calcul de résistance des matériaux, quelques années d'expérience et une aptitude certaine au commandement.

Réf. 87-19

## UN INGENIEUR EN INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

Il concevra et réalisera des systèmes informatiques de conduite de processus industriels continus et discontinus, en France ou à l'étranger. Il devra avoir quelques années d'expérience dans l'analyse de processus industriels.

Réf. 87-20

## UN INGENIEUR ELECTRICIEN

Pour concevoir et réaliser des installations électriques mettant en œuvre des systèmes à base d'électronique de puissance rapide.

Réf. 87-21

## UN INGENIEUR ELECTRICIEN

Pour étudier et suivre la réalisation de réseaux électriques (production et distribution). De formation électrotechnique, il aura une spécialisation en réseaux électriques et l'expérience du dimensionnement des sources de production et des réseaux.

Réf. 87-22

## UN INGENIEUR DE PROCÉDE GENIE CHIMIQUE ET VENTILATION

Il aura en charge les études de conception de circuits de fluides, l'analyse de conduite et l'élaboration des spécifications d'essais en coordination avec les autres spécialités. Il devra avoir 5 à 6 ans d'expérience en génie chimique et thermique. Il sera apte à diriger une équipe d'ingénieurs et de techniciens travaillant sur plusieurs projets.

Réf. 87-24

Pour le Sud-Est

avec affectation ultérieure sur d'autres chantiers.

## TROIS INGENIEURS D'ESSAIS

Débutants ou ayant 2 à 3 ans d'expérience dans la mise en service d'installations industrielles importantes :

### Un spécialiste en génie chimique

Il conduira des essais de mise en service de circuits procédés dans le domaine nucléaire. Une bonne connaissance de la mécanique des fluides et du génie thermique est indispensable.

Réf. 87-25

### Un spécialiste des essais sur ensembles mécaniques

A une formation de base en mécanique, devra s'ajouter une solide connaissance des automatismes industriels et de bonnes notions en mécanique des fluides et si possible en robotique.

Réf. 87-26

### Un spécialiste en conduite d'installations industrielles

Il conduira les essais d'installations de contrôle commande et de contrôle de radioprotection au sein d'ensembles industriels complexes dans le domaine nucléaire. Il devra avoir une formation de base en automatismes et en informatique industrielle.

Réf. 87-28

## LE SUCCES... PASSIONNEMENT.

Chez Goupil, réussir est un état d'esprit. La performance incontestée de nos produits résulte du travail passionné des hommes de l'entreprise. Chaque nouveau succès est une part d'eux-mêmes. Pour assurer le développement de nos agences régionales, et en particulier celles de PARIS, LYON et STRASBOURG, nous recherchons plusieurs

### INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

En collaboration avec les ingénieurs commerciaux, vous assurez les contacts "avant-vente", analysez le cahier des charges, proposez les solutions techniques et mettez en œuvre les démonstrations de haut niveau. Interocteur privilégié de notre client, vous supervisez les premières implantations et assurez le suivi technique des installations. De formation ingénieur ou équivalent, vous possédez une expérience significative dans les domaines de la communication d'entreprise et de la micro ou mini-informatique. Merci d'adresser CV, lettre et photo en précisant la ville de votre choix à Pascale DESVALLEES, SMT GOUPIL, 3, rue des Archives - 94000 CRETEIL.



### 2 Jeunes ingénieurs pour le B.E. et l'assistance aux clients

• Leader mondial du pylône métallique pour l'éclairage public, les lignes électriques et les bobennes... nous sommes présent dans le monde entier (1 200 personnes).  
• Nous voulons intégrer 2 ingénieurs Etudes et Devis, pour procéder aux calculs de résistance des matériaux, d'étude des structures et établir les devis pour le service méta fixes et le service méta mobiles. Ils seront également amenés à assister nos responsables commerciaux sur le terrain, en France et à l'étranger.  
• Jeune ingénieur mécanicien, vous avez acquis votre première expérience (même courte) en BE.  
• Ces postes situés à notre siège à Troyes, nécessitent de pouvoir travailler en anglais.  
Si votre candidature est retenue, nous vous adresserons un profil de poste détaillé. Envoyez, sous réf. C/239, à notre conseil en recrutement Concordances, 91 rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 Paris ou 129 rue Servient, 69003 Lyon. Tél. 78.63.65.80.

Concordances

## Raychem

Groupe international spécialisé dans les sciences des matériaux, nous consacrons 10 % de notre chiffre d'affaires en Recherche et Développement afin de maintenir notre leadership en complétant notre portefeuille de technologies, et en développant de nouvelles applications pour des secteurs porteurs à l'aide de polymères conducteurs, thermorétractables, adhésifs spéciaux, métaux à mémoire de forme...

## Jeune, ingénieur, et créatif ? Prenez une dimension internationale !

INGENIEUR DE DEVELOPPEMENT, si votre curiosité, votre enthousiasme et votre ingénierité vous donnent le goût de concevoir des produits originaux et leur industrialisation : nous vous proposons une collaboration qui commencera dans notre centre de recherche international près de Bruxelles, pendant 2 à 3 ans, et qui se prolongera au sein de notre équipe Télécom en France.

Jeune ingénieur de grande école, généraliste, option électricité (Centrale, Supélec...), vous avez 2 à 3 ans d'expérience et êtes capable de travailler à plein temps en langue anglaise. Autonome et adaptable, vous souhaitez profiter de l'expérience des membres d'un groupe pour optimiser votre contribution.

Si vos talents correspondent à nos exigences, envoyez votre lettre manuscrite et CV, avec photo et prétentions, sous réf. 612 M, à Raychem, Annecy, 73000, BP 738, 95004 Cergy-Pontoise Cedex.

## Choisissez l'Europe des Télécoms

2<sup>ème</sup> Pôle Français en communication d'entreprise (5.000 personnes, 2,5 Milliards de Francs de CA) déjà très présents sur les grands marchés des Télécommunications, nous avons la volonté de poursuivre notre développement dans les domaines de la RADIO TELEPHONE (Téléphone de voiture et Réseau d'Entreprise), de la COMMUTATION PRIVEE (Intercoms et Autocons électroniques) et de la TELEMATIQUE (Terminals télématiques, systèmes bureautiques). Nous renforçons notre département Affaires

## Ingénieur Responsable d'Affaires pour des systèmes de communication d'entreprise et de radiotéléphonie

Vous avez la responsabilité globale de négocier et de mener à terme des affaires spécifiques pour des clients grands comptes France et étranger. Vous êtes directement impliqué dans :  
- la négociation commerciale des affaires : réponses aux appels d'offres - négociations contractuelles ...  
- la conduite des affaires sur un plan technique et industriel en collaboration avec les différents services impliqués (Directions techniques - programmes - industrielles ...)  
- l'organisation des projets : planning, budget ...  
Ingénieur Généraliste de formation (ENST - ESE - ECP - ENSI ...), votre compétence technique et de gestion d'affaires s'appuie sur une expérience d'environ 5 ans acquise de préférence en milieu informatique, télécommunication ou ingénierie de systèmes. Vous souhaitez élargir votre champ d'action et prendre des responsabilités à la fois commerciales et de maîtrise technique d'affaires impliquant de réelles qualités de contact, d'organisation et d'autonomie. Anglais indispensable. Espagnol souhaité.  
Merci de nous adresser votre dossier de candidature (avec photo et prétentions) en précisant la référence NK 3030 à Nicole KAMERZAC D.P.R.H. - rue Jean-Pierre Timbaud - B.P. 26 - 78392 BOIS D'ARCY CEDEX

MATRA COMMUNICATION

**SECTEURS DE POINTE**



MATRA TRANSPORT conçoit et réalise des systèmes de transport automatiques (VAL, ARAMIS). Son développement rapide l'amène à rechercher un (H/F)

## Jeune Ingénieur Génie Civil

Associé au responsable de la conception voie, il participe à l'élaboration des équipements d'interface de la voie et de l'infrastructure de génie civil des différents projets en cours en France et à l'étranger, ainsi qu'à la conception de produits nouveaux et il coordonne les études et les programmes d'essais correspondants.

Ingénieur grande école (Ponts, Centrale, IDN...) ayant impérativement une spécialisation en calcul de structures (CHEBAP, ISBA), il est débutant ou possède une première expérience de 3 ans au plus.

Les qualités d'organisation et de rigueur et la capacité d'autonomie dont il fera preuve lui permettront de réussir dans ce poste et d'évoluer avec nous.

Ce poste basé à LILLE pourra exiger quelques déplacements en France ou à l'étranger.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à MATRA TRANSPORT - Direction du Personnel - 2 rue Auguste Comte - 92170 VANVES



**PARTICIPEZ A LA RÉALISATION DE GRANDS PROJETS**

Filiale de THOMSON-CSF, au tout premier rang de la compétition internationale, nous concevons et développons des équipements et systèmes de détection sous-marine pour la plupart des pays occidentaux et d'Extrême-Orient.

Dans le cadre de grands programmes nationaux et export qui nous sont confiés, nous recherchons des ingénieurs expérimentés dans les domaines suivants :

- TRAITEMENT DU SIGNAL,
- INTELLIGENCE ARTIFICIELLE,
- INFORMATIQUE TEMPS RÉEL,
- LOGICIELS,
- MACHINES.

Ingénieurs grandes écoles (X, ENS, ENST...), vous possédez au minimum 3 ans d'expérience et vous parlez couramment l'anglais.

Des perspectives d'évolution à la mesure de vos ambitions vous seront offertes au sein de notre société.

Merci d'adresser votre candidature sous la réf. 91679/M à Nathalie HUILLE - THOMSON SINTRA ACTIVITÉS SOUS-MARINES - 1, avenue Aristide-Brizard - 94117 ARCUEIL



## AÉRONAUTIQUE ET INFORMATIQUE TEMPS RÉEL

### INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES Débutants ou première expérience

Au sein du département Systèmes de Simulation, vous renforcerez une équipe logicielle et vous prendrez en charge l'analyse, la modélisation et la réalisation de systèmes temps réel, dans le domaine de l'Aéronautique. Selon votre expérience, vous pourrez encadrer une petite équipe de réalisation. ■ Réf. A

### INGÉNIEUR GÉNIE LOGICIEL

Diplômé d'une grande école d'ingénieurs, une première expérience sur de grands projets informatiques vous a convaincu de la nécessité de méthodes de développement de logiciels. Vous souhaitez mettre en pratique vos connaissances lors de la mise en place d'un atelier logiciel dans un environnement de stations de travail. Vous serez responsable de son utilisation et de ses développements ultérieurs. La connaissance d'Unix, du langage C et des réseaux serait appréciée. ■ Réf. B

### INGÉNIEUR SYSTÈME EXPÉRIMENTÉ

Diplômé d'une grande école d'ingénieurs, vous avez une expérience de 3 à 5 ans sur un "Operating system" temps réel. Une connaissance de GOULD sous MPX serait appréciée. Dans tous les cas, vous bénéficiez d'une formation complémentaire. Vous assurerez la gestion des centres de calcul, l'interface avec le constructeur, la formation et l'assistance des équipes de réalisation. L'importance de la communication associée à ce poste nécessite de la part des candidats une grande facilité dans les contacts humains. ■ Réf. C

### CHEF DE PROJET ESE - SUP AERO - TÉLÉCOM - CENTRALE...



Vous justifiez d'une première expérience réussie en Logiciel temps réel ou chez un équipementier du secteur aéronautique, ou dans une industrie de systèmes de pointe. Rendant compte au Directeur du Département, vous coordonnez les actions des différents services qui réalisent les logiciels, les études et l'intégration des sous-ensembles complexes qui constituent un simulateur. Vous recherchez aussi les meilleures conditions de sous-traitance externe. Vous êtes donc confronté à des disciplines très variées et vous intervenez sur :

- les propositions techniques et les devis ;
- les plannings et les coûts ;
- la mise en œuvre de technologies de pointe : électronique, informatique, optique, mécanique.

Persanallité, autonomie, goût du challenge technique, force de proposition, aisance de communication, feront la différence entre des candidats d'une trentaine d'années. ■ Réf. D

Le développement rapide des activités de SOGITEC, l'un des grands de la simulation temps réel, ouvrira d'intéressantes perspectives de carrière à des candidats de haut niveau attirés par l'innovation et disposant de qualités de contact et de pédagogie.

Merci d'adresser votre dossier à : SOGITEC, 46, av. Édouard-Vaillant, BP 127, 92106 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX

SYSECA, 350 MF de CA - 900 collaborateurs dont 85 % d'ingénieurs - est une importante SSII, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

## INGENIEURS INFORMATIENS


Notre activité SYSTEMES DE COMMUNICATION, comprend plusieurs domaines :

- Télécommunications
- Gestion technique de réseaux
- Réseaux de données
- Télématique

Ingénieurs débutants ou possédant une première expérience (5 ans environ).

Merci d'adresser votre candidature sous référence 248 à SYSECA SELECTION - 315, Bureaux de la Colline, 92213 Saint-Cloud cedex.

Dans le cadre de son expansion, nous recherchons des



## INGENIEURS

DEBUTANTS OU 1<sup>RE</sup> EXP

GRAND GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS avec plusieurs usines en France et aux États-Unis, nous connaissons un développement et un taux de croissance constant.

Aujourd'hui, vous avez dans votre spécialité, la rigueur, l'ambition et la mobilité pour prendre très rapidement - après une période d'adaptation et d'intégration - des RESPONSABILITES OPERATIONNELLES.

### INGENIEUR BUREAU D'ETUDES

De formation ingénieur grande école, vous souhaitez vous investir et évoluer au sein d'un bureau d'études spécialisé en industrie lourde très automatisée et robotisée ainsi qu'en travaux neufs.

Basé à Paris, vous effectuerez des déplacements dans nos différentes unités.

A moyen terme, votre fort potentiel vous permettra d'intégrer notre Direction Technique.

### INGENIEUR ELECTRICIEN/ELECTRONICIEN

Issu d'une grande école d'électricité, vous recherchez l'opportunité de carrière qui vous permettra de prendre très vite des responsabilités dans une usine d'industrie lourde très automatisée.

A moyen terme, nous vous confierons un poste d'Ingénieur Spécialiste dans le Groupe.

Si vous êtes dynamique, impliqué et entreprenant, rejoignez un Groupe tourné vers l'avenir, qui a toujours su optimiser et mettre en avant le potentiel de ses collaborateurs, en adressant votre lettre manuscrite, C.V. et photo avec l'intitulé du poste choisi, sous la référence 4764/LM, à

**G Communiqué** 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

AMIENS

DUNLOP FRANCE  
3800 personnes - 8 usines - C.A. 1,8 milliard de F.

Notre Division Industrielle d'AMIENS crée un poste de

## JEUNE INGENIEUR

Rattaché au Directeur de la Division, votre rôle essentiel consiste en l'étude, la mise au point et le suivi du développement des pièces de précision.

En collaboration étroite avec le bureau d'étude, la production et - bien sûr - avec nos clients, vous êtes responsable de la conception et de la promotion de nouvelles pièces à haute technicité.

De formation type Génie Mécanique, vous possédez de solides connaissances en chimie du caoutchouc et vous maîtrisez obligatoirement l'anglais.

Apprécié, une première expérience n'est pourtant pas indispensable. Car nous comptons avant tout sur votre motivation et exigeons trois qualités essentielles : sens de la communication, adaptabilité et disponibilité pour de courts mais fréquents déplacements.

Extrêmement enrichissant, ce poste vous ouvre des perspectives d'évolution au sein de la Division et du Groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V. et photographies) s/réf. 8000 à : DUNLOP FRANCE - Direction du Personnel - 62, rue Camille-Desmoulins, B.P. 41, 92133 Issy-les-Moulineaux cedex.




PRODUIRE MIEUX ET PLUS

Leader du marché de la Pile (MAZDA, WONDER), le Groupe CIPEL met en œuvre une stratégie de développement industriel. Nous recherchons, dans ce cadre, un

## RESPONSABLE TECHNOLOGIES DE PRODUCTION

INGÉNIEUR A & M, INSA...

pour notre principal établissement de Caudebec-les-Ébeuf, près de Rouen.

Votre première mission dans notre Groupe sera d'organiser l'exploitation et la maintenance des lignes de fabrication d'un de nos secteurs d'activité en mettant en œuvre les méthodes modernes de gestion de production (Groupes de Progrès, Total Productive Maintenance, micro-informatique...).

Vous avez une première expérience industrielle et vous pratiquez couramment l'Anglais.

Le développement du Groupe et ses projets en France et en Europe offrent de réelles perspectives de carrière à un ingénieur véritablement Entrepreneur.

Merci d'adresser lettre, C.V. et photo, sous référence 5285, à

CIPEL Direction des Relations Humaines  
125, Rue du Président Wilson - 92302 LEVALLOIS-PERRET Cedex

## INGENIEUR ELECTRONICIEN « GRANDES ECOLES »

REGION TOURS

Votre expérience de 1 à 5 ans dans l'informatique industrielle vous a permis de n'avoir (presque) plus rien à apprendre en automatisme, électronique analogique et numérique. Les logiciels industriels vous sont familiers. Si vous êtes FONCEUR, imaginatif, créatif, méthodique et rigoureux, si vous possédez un excellent sens des responsabilités, venez nous rejoindre en Touraine pour animer une équipe d'ingénieurs et techniciens supérieurs. Vous serez accueilli, comme il convient, en fonction de vos compétences.

Envoyez curriculum vitae, lettre manuscrite et photo, sous la référence 5/013/047, à notre Conseil en recrutement, M. Jacques HEIM - B.P. 45 - 37270 MONTLOUIS-SUR-LOIRE.



TEXA DIVISION

CHEF E SOYEZ DE NO

JEUNES D ECOLE D' CONNAISSEZ

GRAC

Handwritten note: 50/100

SECTEURS DE POINTE

TEXAS INSTRUMENTS DIVISION SEMI-CONDUCTEURS

INGENIEURS DES VENTES Première expérience et débutants

Responsables du développement et du suivi d'un portefeuille de clients sur un segment de marché précis - Télécom, Spatial, Informatique, Grand Public, Industriel, Automobile... vous commercialisez l'ensemble de nos produits : micro-processors, circuits personnalisés... Vous disposez pour cela d'un support technologique exceptionnel.

Tous implégués dans la phase d'identification des besoins et projets de votre clientèle, vous êtes amenés à transmettre les informations produits-marchés vers le marketing et participez ainsi à l'élaboration des stratégies de Texas Instruments. Sous la responsabilité d'un Chef des Ventes, vous êtes intégrés dans une équipe gérant l'ensemble d'un marché.

Diplômés d'une Ecole d'Ingénieurs, vous êtes débutants ou possédez 1 à 2 ans d'expérience de la vente de produits de haute technologie. Vous souhaitez rejoindre une société dans laquelle la vente est un tremplin d'évolution reconnu (vers des responsabilités commerciales, de produits...). Notre structure Marketing en Europe vous en laisse toutes possibilités.

Thierry VINCENT vous prie de lui adresser votre candidature à : TEXAS INSTRUMENTS FRANCE, 8/10 avenue Monse Siebrier, 78141 Vélizy-Villacoublay Cedex. Tél. : 31.78.11.83.

INGENIEURS INFORMATIENS

Vous possédez une solide expérience dans la conception et la réalisation de systèmes informatiques. Vous souhaitez affirmer et développer vos compétences techniques, humaines et commerciales dans les domaines de la Télématique, des Télécommunications, de la Défense, de l'Industrie et de l'Espace.

Nous recherchons des ingénieurs de formation grande école ayant une bonne connaissance de l'informatique.

Venez collaborer à la réussite de nos projets et prendre des responsabilités au sein d'une entreprise en pleine expansion : 1500 personnes, 1048 millions de francs de chiffre d'affaires en 1986, une implantation nationale et internationale.

SESA - Direction des Ressources Humaines, 33, Chât de Dion Bourdon 92506 Puteaux Cedex Réf. 3613M

Le parfait simple.

La maîtrise d'un grand projet exige de réunir les meilleurs professionnels, conseils, experts, réalisateurs, chacun d'eux ayant la volonté et les moyens de réussir cette entreprise. Nous avons développé des technologies et un savoir-faire exceptionnels dans le domaine des télécommunications, des réseaux informatiques et monétaires, des systèmes d'automatisation : annuaire électronique, péages de metro, systèmes de commandement pour les forces armées, Transpac... Les succès que nous rencontrons dans le monde en témoignent.

Nous voulons vous faire partager notre conception du "Parfait Simple".

INFORMATION & RECRUTAGE

COMPOSANTS ELECTRONIQUES DE TRES HAUTE TECHNICITE INGENIEUR MARKETING VENTES EXPORT U.S.A.

Cette entreprise de plus de 1000 personnes, intégrée dans un groupe français leader mondial en électronique professionnelle, est spécialisée dans la conception de composants électroniques ultra sophistiqués et notamment hyperfréquences.

Basé en proche banlieue Sud de Paris, cet ingénieur en étroite relation avec les bureaux d'études et pour l'ensemble des produits, prendra en charge les études marketing et les ventes propres au marché U.S.A. dans le secteur de l'avionique et des télécom. Il sera secondé dans cette mission par deux ingénieurs commerciaux américains.

Ce poste, très évolutif, s'adresse à un ingénieur diplômé de préférence en électronique et ayant acquis une première expérience d'au moins cinq ans dans la vente de composants ou systèmes électroniques. Une expérience complémentaire en marketing serait un précieux atout. Une expatriation aux U.S.A. à moyen terme pourra être envisagée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 32/1407 K à :

EGOR TECHNOLOGIES 125, av. des Champs Elysees - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

RESPONSABLE SERVICE DEVELOPPEMENT

Notre Société, filiale d'un grand groupe industriel, conçoit et réalise, en proche banlieue parisienne, des équipements complexes de traitement du signal utilisant mécanique et électronique. Les contraintes de fiabilité et d'environnement que subissent nos produits nous conduisent à développer des moyens d'études et d'essais sophistiqués.

Au sein de notre direction technique (250 personnes), le service développement a pour vocation d'assurer l'interface entre les services de conception et de fabrication, de promouvoir de nouvelles technologies et de développer des produits en utilisant son propre savoir faire de bureau d'études.

Le responsable qui nous recherchons aura à encadrer une équipe pluridisciplinaire (environ 60 personnes). Généraliste, il est compétent en développement mécanique et électronique ; il a, si possible, des connaissances en CAO et en essais.

Diplômé d'une école d'ingénieurs (Centrale, ENSAM...) il a acquis environ 10 ans d'expérience professionnelle. La réussite dans la fonction suppose de réelles aptitudes d'encadrement et d'animation. Le responsable recherché aura également de nombreuses relations dans l'entreprise, mais aussi avec les clients. Il pourra ensuite avoir de réelles opportunités de carrière au sein de la société et du Groupe. La pratique de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous référence M 34/2086 C à :

EGOR TECHNOLOGIES 125, av. des Champs Elysees - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

SOCIETE ANONYME DE TELECOMMUNICATIONS

des technologies toujours plus performantes!

Transmission, Commutation, téléinformatique, aéronautique sont les domaines où nous avons acquis une place de leader. Afin de poursuivre notre expansion, nous recherchons des

INGENIEURS GRANDES ECOLES

ESE - ENSEEIHT - ENSERG - ISEN - ISEP...

débutants ou ayant quelques années d'expérience pour les secteurs d'activité suivants :

BRANCHE OPTRONIQUE ET AERONAUTIQUE :

- Etude et développement de matériels militaires embarqués, plusieurs postes à pourvoir dans les domaines : - Radiofréquence, Hyperfréquence ou Optoélectronique. - Connaissance en informatique et microprocesseurs souhaitées. - Affecté pour le travail d'équipe en Laboratoire. Lieu de travail : PARIS (réf. B1)

BRANCHE TRANSMISSIONS ET RESEAUX :

- Conception et développement de matériels dans le domaine des transmissions numériques par faisceaux hertziens et sur fibres optiques. Ces postes nécessitent : - Des connaissances dans le traitement du signal. - L'utilisation et le développement de technologies avancées (LSI). - L'utilisation d'outils CAO (simulateur). - Le développement de logiciels sur microprocesseurs (protocoles de hauts niveaux, logiciels d'exploitation et de maintenance). Plusieurs postes sont à pourvoir à PARIS et à LANNION. (réf. B2)

CENTRE DES INSTALLATIONS ET DE LA MAINTENANCE

- Information avec une première expérience d'environ 2 ans en Computer-Vision. Lieu de travail : MASSY (réf. B3) Envoyer lettre manuscrite, C.V., en indiquant la référence choisie au Service Central du Personnel - SAT - 41, rue Cantagrel, 75631 PARIS Cedex 13.

CHEF DE PROJET, SOYEZ L'UN DES PILOTES DE NOTRE CROISSANCE

EN REJOIGNANT NOTRE DEPARTEMENT CONSEIL ET INGENIERIE EN MONETIQUE BANCAIRE

- Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole et avez 3 à 5 ans d'expérience dans un environnement Grands Systèmes.
- Vous avez déjà conduit avec succès des projets informatiques.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous réf. PHH/AS à Anna STAROSWIECKI - Responsable du Service Recrutement - Direction des Ressources Humaines - SLIGOS - Immeuble Ite de France - Cedex 49 - 92067 PARIS LA DEFENSE 9.

JEUNES DIPLOMES D'UNE GRANDE ECOLE D'INGENIEUR OU DE GESTION... CONNAISSEZ-VOUS SOLVAY ?

Savez-vous que ce groupe international est l'une des premières puissances chimiques européennes avec un CA de 35 milliards de FF ? Savez-vous qu'en France, SOLVAY c'est 10 000 personnes, 22 usines, 8,5 milliards de CA, de considérables investissements dans la recherche ? Notre puissance... nous en sommes jaloux. Et soucieux de la préserver, voire de l'étendre, nous nous assurons le concours des meilleurs. Confirmés ou débutants, ils ont en commun la compétence, le dynamisme, le potentiel. Dans l'immédiat, 2 postes sont à pourvoir. Ils concernent des débutants.

Pour l'informatique (Paris), nous recherchons un ECP. Mines, ENSAM ou encore un HEC, un ESSEC... Nous le formerons (méthodologie, langage 4<sup>ème</sup> génération) pour que, très vite, il puisse maîtriser des projets en informatique de gestion ; depuis l'élaboration du cahier des charges jusqu'au suivi de la réalisation.

En automatisme (Franche-Comté), le cursus idéal est l'IDN ou l'ENSEM, option automatisme, car c'est celui qui prépare le mieux à prendre - après formation - la responsabilité de la conception et de la mise en oeuvre (voire de la simple amélioration) de systèmes numériques de contrôle et de commande de procédés chimiques.

L'un de ces postes est dans vos cordes ? Adressez-nous lettre manuscrite, CV et présentations. Aucun ne correspond à vos aspirations ? Revenez-vous ! D'autres opportunités sont ouvertes. Alors... pourquoi ne vous porteriez-vous pas tout de suite candidat ? La démarche est la même... l'adresse aussi ! SOLVAY, Direction du Personnel, 12 cours Albert 1<sup>er</sup>, 75008 PARIS.

GRACE

Un grand groupe chimique international fortement implanté industriellement dans toute l'Europe (8000 personnes).

Une des unités françaises GRACE Sàrl (1000 personnes) - 1 milliard de CA - située près de Rambouillet, fabrique et commercialise des produits leaders sur les marchés de l'EMBALLAGE ALIMENTAIRE.

Notre Service Engineering, chargé de l'étude et de la réalisation des nouveaux équipements de production fortement automatisés, recherche

Ingénieur d'études "automatisme"

DIPLÔMÉ GRANDE ÉCOLE (AM, SUPELEC, INSA...)

Vous prendrez en charge l'étude et la réalisation des automatismes liés à nos équipements (robots de manutention, pesages automatiques, etc.).

Nous souhaitons rencontrer des candidats justifiant d'une première expérience, mais nous examinerons favorablement toute candidature de débutant à fort potentiel. De réelles capacités de communication tant en français qu'en anglais sont nécessaires pour réussir dans ce poste.

La réussite dans cette première mission vous permettra une évolution rapide vers des fonctions à responsabilités tant à l'intérieur de la société que dans notre organisation. Si ce poste vous intéresse, adressez votre dossier de candidature sous la référence MO 709 à André GUERRE - GRACE Sàrl - B.P. 9 - 28231 EPERNON.

LA REALISATION DE GRANDS PROJETS

- TRAVAUX DE CONCEPTION
- TRAVAUX DE REALISATION
- TRAVAUX DE MONTAGE
- TRAVAUX DE MAINTENANCE

INGENIEURS INFORMATIENS

Notre entreprise, spécialisée dans la conception et la réalisation de systèmes informatiques, recherche des ingénieurs diplômés d'une grande école pour occuper des postes de conception et de réalisation de programmes informatiques.

JEUNE INGENIEUR

Notre entreprise, spécialisée dans la conception et la réalisation de systèmes informatiques, recherche des ingénieurs diplômés d'une grande école pour occuper des postes de conception et de réalisation de programmes informatiques.

INGENIEUR

Notre entreprise, spécialisée dans la conception et la réalisation de systèmes informatiques, recherche des ingénieurs diplômés d'une grande école pour occuper des postes de conception et de réalisation de programmes informatiques.

**SECTEURS DE POINTE**



**Jeunes Diplômés Réussir Votre Premier Challenge**

Challenge: N° 1 sur le marché français du téléphone, nous sommes présents sur tous les grands marchés de la communication: TELEMATIQUE (terminaux télématiques, systèmes bureautiques) RADIOTÉLÉPHONE (téléphone de voiture et réseau d'entreprise) et COMMUNICATION PRIVÉE (intercoms et Autocomms électroniques). Dans le cadre de nouveaux projets, nous renforçons nos équipes et nous souhaitons intégrer (H/F):

**15 Jeunes Ingénieurs Logiciels Grandes Ecoles**

Au sein des Groupes projets, vous participez à l'étude et au développement des logiciels temps réel dans l'un des domaines suivants:

**Réseau de Radiotéléphonie et de Communication** RAE/NK 3027/M

**Réseaux Multiservices de Communication d'Entreprise** RAE/NK 3028/M

**Terminaux Télématiques et Téléphoniques à QUIMPER** RAE/NK 3029/M

Ingénieurs diplômés d'une Grande Ecole (ENST, ESE, ENSI...), nous vous offrons l'opportunité d'acquies des compétences dans un environnement jeune et motivé sur des technologies avancées et évolutives.

Des connaissances en informatique temps réel, transmission de données ou réseaux seraient appréciées.

Selon les postes, nous souhaitons engager des ingénieurs débutants à 2-4 ans d'expérience acquise de préférence dans les milieux informatiques ou télécommunication (SSCI, constructeurs...).

Anglais souhaités.

Merci de nous adresser votre dossier de candidature (avec photo et prétentions) en précisant la référence du poste choisi à Nicole KAMERZAC D.P.R.H. rue Jean-Pierre Timbaud - B.P.26 - 78392 BOIS D'ARCY CEDEX

**MATRA COMMUNICATION**

**ITT Data Systems France : les réseaux du succès...**

Avec ITT Data Systems France, vous aurez toujours une longueur d'avance. Nous sommes en effet l'un des rares fournisseurs capables de proposer une gamme complète de produits réseaux. En outre, l'avenir lié aux réseaux de télécommunications informatiques nous permet de nourrir les plus grands espoirs, et de vous guider sur les voies du succès!

**Ingénieurs Commerciaux confirmés Grands Comptes**

Paris - Strasbourg (Industries, Banques, SSI)

Tres autonome sur votre secteur, vous travaillerez ces grands comptes. La mission sera bien menée puisque vous avez déjà 4/5 ans d'expérience de la vente de systèmes informatiques en environnement IBM. Votre objectif: élaborer et proposer de véritables solutions organisationnelles.

**Chef de Produits**

Vous prenez en charge la gestion complète de la gamme des micro-ordinateurs ITT XIRA ainsi que l'animation d'une équipe d'ingénieurs. Cela signifie promotion, sélection des produits à commercialiser, prévision des commandes, animation des ventes, études des marchés, analyse de la concurrence... en France comme à l'étranger. L'une des meilleures Ecoles (X, Mines, Centrale, HEC...), quelques années d'expérience du commercial ou marketing chez un constructeur informatique... Ajoutons-y une pratique courante de l'anglais, une grande mobilité intellectuelle... Et vous êtes véritablement le candidat que nous attendons.

**Chef de Produits Techniques Réseaux**

Vous participerez aux actions de promotions techniques concernant nos produits réseaux en organisant et animant des séminaires, des actions de démonstrations externes et internes. Ceci vous amènera à participer activement à la préparation et à l'implantation de nos nouveaux produits sur nos sites pilotes et d'en assurer un suivi efficace. Responsable technique des produits réseaux vis-à-vis des chefs de produits marketing, vous serez chargé d'analyser les cahiers des charges des fournisseurs, les caractéristiques des nouveaux produits ainsi que ceux de la concurrence.

Attentif aux évolutions technologiques vous serez à l'écoute des besoins de nos clients. Ingénieur diplômé vous avez quelques années d'expérience de cette fonction, de préférence chez un «constructeur». Votre connaissance du marché des télécommunications vous confère la maîtrise des matériels et logiciels IBM (ou compatibles), ainsi que l'environnement SNA. La candidature d'un ingénieur débutant ENST, ESE... sera aussi examinée avec attention.

**Ingénieur Commercial Ventes Indirectes**

Paris

L'environnement IBM ou compatible n'a pas de secret pour vous. Vous allez «placer» nos micros et périphériques via un réseau bien structuré: les distributeurs et les SSI. Une «filière» que vous connaissez peut être, ou que vous souhaitez découvrir. Dans l'un ou l'autre cas, vous possédez une expérience commerciale «micro» significative.

Nos structures à taille humaine privilégient l'initiative et l'autonomie, permettent à chacun d'affirmer et surtout d'enrichir ses compétences. Adressez votre candidature complète sous référence M2 en précisant bien sûr votre choix, à Jean Richet, ITT Data Systems France, Tour Maine Montparnasse, 33 Avenue du Maine, 75755 PARIS Cédex 15.

**ITT Data Systems France**

**IMPORTANTE UNITE INDUSTRIELLE**

FORTEMENT ENGAGEE DANS UNE DEMARCHE D'INTEGRATION: GESTION DE PRODUCTION/CAO/MOYENS AUTOMATISES

recherche un

**FUTUR RESPONSABLE DE PROJET**

**Mission:** Mettre en oeuvre des techniques avancées de modélisation, simulation et pilotage de production. Il devra: développer des algorithmes d'ordonnement, accompagner l'automatisation, promouvoir le développement d'un système d'information pour la production mettant en oeuvre l'un des plus importants réseaux d'entreprises en France.

**Profil:** Le responsable du poste a d'incontestables qualités pour conduire un projet en milieu industriel, au sein d'une équipe très performante. Il est diplômé d'une grande école d'ingénieurs. Une première expérience réussie peut être un atout, mais n'est pas indispensable.

Merci d'adresser CV, lettre de motivation et prétentions sous référence 91702/LM à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais Royal - 75001 PARIS qui transmettra.

**L'AIR LIQUIDE**

Spécialiste mondial des Gaz Industriels nous offrons notre maîtrise technologique sur les marchés les plus porteurs: Industries Alimentaires, Santé, Electronique, Espace. Nous sommes implantés dans 55 pays industriels. Une clientèle diversifiée, une présence internationale: notre Groupe offre de multiples opportunités de carrière à celui qui sait prouver sa compétence et sa performance. Notre filiale Carboxyque Française, leader sur le marché du gaz carbonique recherché un:

**CHEF DE PROJET INFORMATIQUE**

Intégré à une petite équipe dynamique, vous participez activement à notre plan d'informatisation. Ingénieur de formation, vous disposez d'une première expérience d'au moins 2 ans qui vous permettra d'acquies rapidement l'autonomie nécessaire à la prise en charge de nouveaux projets. Connaissance du HP 3000 appréciée.

Adressez votre candidature, CV avec photo en précisant votre rémunération actuelle et en rajoutant la référence CFM à CARBOXYQUE FRANÇAISE, 91, rue de St-Honoré 75008-PARIS.

TOUT UN UNIVERS D'OPPORTUNITES

**Responsable Qualité en Extrême-Orient ingénieur électronicien**

Parmi les tout premiers dans le domaine des constructeurs de micro-ordinateurs, notre très fort développement s'appuie sur une politique technique rigoureuse, tant pour la définition de notre gamme de compatibles que pour la qualité des composants utilisés. L'importance donnée à cette dernière nous conduit à créer le poste de Responsable Qualité auprès de nos fournisseurs d'Extrême-Orient. Après une période de quelques mois, consacrée à une mission d'audit de la gestion qualité dans notre unité de production en région parisienne, le titulaire sera affecté de façon permanente en Extrême-Orient. Sa mission consistera à instaurer et à développer le contrôle qualité chez nos sous-traitants locaux. A ce titre, il s'assurera de la conformité des fabrications à nos spécifications, de la parfaite exécution des commandes, du respect des conditionnements et modes d'expédition. Il traitera les litiges éventuels. Amené à suivre de près l'évolution technologique de ce secteur, il pourra à terme évoluer vers des responsabilités plus globales. Nous souhaitons confier ce poste à un jeune ingénieur Electronicien, possédant une expérience, même courte, dans le domaine de la micro-électronique, et désireux de travailler à l'étranger. En plus des qualités de rigueur inhérentes à la fonction, d'excellentes dispositions au marketing produit sont demandées. Une bonne pratique de la langue anglaise est évidemment impérative. Avec un chiffre d'affaires de 60 millions de Francs, en progression de plus de 50 % par an, notre société témoigne d'une solide ambition propre à motiver un candidat de valeur. ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie d'adresser votre mandat, CV, photo et prêt. se réf. 051.252/M

35, rue du Rocher 75008 Paris



**vous invite à manager des projets de pointe en informatique industrielle**

Filiale du Groupe GSI (2.350 personnes), présent dans 9 pays en Europe et aux Etats-Unis, une des premières SSI européennes.

Le pôle haute technologie de GSI est représenté par nos 500 Ingénieurs, Consultants et Experts.

Nous nous appuyons sur des compétences reconnues en:

- GÉNIE LOGICIEL
- TEMPS RÉEL
- INTELLIGENCE ARTIFICIELLE
- LOGICIELS DE BASE
- SYSTEMES INDUSTRIELS

Rejoindre une équipe jeune et dynamique en forte croissance pour valoriser vos compétences et les enrichir grâce à notre savoir-faire, c'est ce que propose GSI-TECSI à des

**CHEFS DE PROJETS et INGÉNIEURS EXPERTS**

Si la dynamique GSI-TECSI vous séduit, écrivez à Joëlle Farcy, sous la référence EPB 29 à GSI-TECSI

Immeuble le Michelet - 6, Cours Michelet 92064 PARIS LA DEFENSE CEDEX 52, ou tél. au

47.78.15.30



Handwritten note: 5201

Vertical text on the right edge of the page, including 'INGENIEUR', 'jeune in', 'EST. ENSIEG', 'Ingénieur généralis', 'INGENIEUR', 'Ingén Respons en Europe', 'Son profil', 'Son mission', 'Son poste', 'Son salaire', 'Son statut', 'Son adresse', 'Son téléphone', 'Son fax', 'Son e-mail', 'Son adresse postale', 'Son adresse électronique', 'Son adresse postale', 'Son adresse électronique', 'Son adresse postale', 'Son adresse électronique'.

السلامة ل ISO

REPRODUCTION INTERDITE

# L'AIR LIQUIDE



# PROJET INFORMATIQUE

Responsabilité Qualité en Extrême-Orient

# UNIVERS DES RECHERCHES

Responsabilité Qualité en Extrême-Orient

Responsabilité Qualité en Extrême-Orient

Responsabilité Qualité en Extrême-Orient

Responsabilité Qualité en Extrême-Orient

Responsabilité Qualité en Extrême-Orient

Responsabilité Qualité en Extrême-Orient

Responsabilité Qualité en Extrême-Orient

Responsabilité Qualité en Extrême-Orient

Responsabilité Qualité en Extrême-Orient

## SECTEURS DE POINTE



### Rejoignez le Leader du Radiotéléphone

2<sup>ème</sup> Pôle français en communication d'Entreprise (5.000 personnes, 2,5 Milliards de Francs de CA) déjà très présents sur les grands marchés des Télécommunications, nous avons la volonté de poursuivre notre développement dans les domaines de la **RADIOTELEPHONIE** (Téléphone de voiture et Réseau d'Entreprise), de la **COMMUNICATI ON PRIVEE** (Intercoms et Autocoms électroniques) et de la **TELEMATIQUE** (Terminaux télématiques, systèmes bureautiques).

La Direction de nos activités radio-téléphonie réussit son expansion et recherche : (H/F)

### Ingénieur Electronicien Confirmé en radio-communication

Vous avez la responsabilité globale de l'étude et du développement des produits radio. Vous participez aux études amont, à la définition des produits et des systèmes. Vous organisez l'activité d'une équipe de développement et vous collaborez avec d'autres équipes internes (labo de sous-ensembles, services logiciels, qualité industrielle...).

Ingénieur électronicien radio (ESE, ENST, ENSERG...), vous apportez une expérience de 3 à 5 ans de développement d'équipements en HF et VHF (radio, radar...) et vous avez des connaissances en traitement du signal.

Vous savez entraîner une équipe à la fois par vos idées sur les technologies nouvelles, votre sens de l'organisation et votre capacité à mener à terme des projets techniques à finalité industrielle.

Anglais courant compte tenu des relations avec nos partenaires industriels Européens.

RÉF.NK 3033

### Ingénieurs Génie Logiciel

Vous serez chargé de mettre en place et de développer des outils logiciels pour assister les groupes projets dans leur méthodologie.

A partir de l'analyse des besoins des équipes développement, vous participez à l'analyse et la mise en place des outils adaptés.

Ingénieur de formation, votre expérience de 3 à 5 ans de développement de logiciel temps réel vous apporte une bonne crédibilité technique et, une réelle motivation pour promouvoir des méthodes de développement (SAUT - ASA - LDS - MOS - MERISE...). La pratique des systèmes VAX/VMS est souhaitée.

Pour l'un des postes, nous apprécions une expérience en développement d'applications à l'aide de bases de données relationnelles (INGRES - ORACLE...).

Une expérience acquise en milieu informatique ou télécommunication favorisera une intégration rapide dans les groupes Projets.

Anglais soutenu.

RÉF.NK 3034

### Ingénieurs Architectes de Systèmes

En collaboration avec la Direction Marketing et les services études et développement, vous êtes responsable des études de faisabilité des systèmes et de l'élaboration complète des réponses aux appels d'offres.

Vous coordonnez et vous animez les Groupes Projets chargés de définir les spécifications fonctionnelles des architectures - matériel et logiciel - des systèmes de radiotéléphonie et vous suivez les nouveaux projets jusqu'à la phase intégration, en relation étroite avec les clients.

Ingénieurs Grandes Ecoles (X - ENST - ECP - ESE...) votre approche « système » s'appuie sur une expérience de 6 à 8 ans acquise dans le développement logiciel et si possible matériel de systèmes de commutation ou de radiotéléphonie. Des compétences en transmission de données seraient appréciées.

Dans cette fonction vous pourrez exprimer votre sens de l'innovation, votre esprit de synthèse et vos qualités de dialogue et d'animation favorisant un travail créatif en équipe.

Anglais courant.

RÉF.NK 3035

Merci de nous adresser votre dossier de candidature (avec photo et prétentions) en précisant la référence du poste choisi à Nicole KAMERZAC D.P.R.H. rue Jean-Pierre Timbaud - B.P. 26 - 78392 BOIS D'ARCY CEDEX

## MATRA COMMUNICATION

### Raychem

Vos études d'ingénieur... c'était pour satisfaire votre intérêt pour les technologies d'aujourd'hui, mais votre véritable passion : c'est vendre... Vendre une technologie à des professionnels, étudier les problèmes de nos clients et les résoudre de façon originale ; réaliser du chiffre d'affaires !

### Ingénieur par vocation et commercial par passion !

Issue de la Silicon Valley, Raychem, 9000 personnes, société de sciences des matériaux, est devenue, grâce à un gros investissement en R & D, leader en matière de polymères thermorétractables, polymères conducteurs, métaux à mémoire de forme appliqués aux marchés de l'électronique, du militaire, de la chimie, de l'énergie, des télécommunications...

### jeunes ingénieurs de vente

**Marché construction** réf. 613 M  
Sur Paris et sa région, votre action à la fois technique et commerciale auprès des prescripteurs (Engineering, B.E., ingénieurs conseils) vous permettra d'imposer la solution Raychem.  
Diplômé d'une grande école d'ingénieurs (IP, Arts et Métiers...), vous vous distinguerez par votre enthousiasme, votre autonomie et votre ouverture.

**Marché industriel** réf. 614 M  
Sur votre secteur géographique, vous serez responsable (recrutement, formation, marketing...) de l'action des 4 à 6 Agés des Commerciaux multicartes et de leurs distributeurs, qui représentent l'ensemble des produits de la division. Vous suivrez vous-mêmes les projets importants et les relations à haut niveau. Après une grande école d'ingénieurs et une expérience de 2 ans ou une formation complémentaire en gestion, vous êtes un passionné du business et savez communiquer votre enthousiasme.

La pratique de l'anglais vous permettra d'évoluer sans problème dans un contexte international. Postes basés en Région Parisienne. Si vous voulez développer votre goût de la vente au sein d'équipes jeunes et très motivées, envoyez lettre manuscrite et CV avec photo et prétentions à Raychem, Anne de Combrét, BP 738, 95004 Cergy-Pontoise Cedex.

### PARTICIPEZ AU DEVELOPPEMENT DES TECHNOLOGIES DE DEMAIN

Les SCTF (SERVICES COMMUNS DE TECHNOLOGIE ET DE FIABILITE) de THOMSON-CSF participent à la définition des orientations technologiques du Groupe. Ils recherchent des professionnels désirant évoluer dans un domaine de pointe :

#### INGENIEUR DE LABORATOIRE

Electronicien, il concevra des méthodologies de tests pour composants nouveaux haute(s) fréquence(s) et animera une équipe de techniciens. Réf.91692/LM

#### INGENIEUR ELECTRONICIEN OU PHYSICO-CHIMISTE

Confirmé dans le domaine du "packaging" et des technologies pour microassemblage, homme de communication, animé d'un esprit curieux et de synthèse, il sera responsable de la définition et du suivi des programmes d'évaluation en relation avec les unités du Groupe THOMSON-CSF. Réf.91693/LM

Pratique de l'anglais indispensable. Lieu de travail : banlieue Sud-Ouest de Paris

Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence du poste choisi à Mme BOUIC - SCTF - Domaine de Corbeville - BP 10 - 91401 ORSAY.



### jeune ingénieur électricien chef de projets

ESE, ENSIEG... Sud de Nantes

Débuter (ou presque...) sa carrière en prenant immédiatement la responsabilité de conduire et de mener à bien des projets "Produits" à caractère dominant "Essais Electriques" du stade recherche jusqu'à la mise en fabrication, tel est le challenge que nous proposons à un jeune ingénieur électricien débutant ou bénéficiant d'une première expérience. Au sein de la Direction Recherches et Développement, il animera le service électrique (6 personnes) du Labo Essais et assurera la coordination avec les autres services de la DRD et de l'Entreprise. Notre Société (2000 personnes), filiale d'un Groupe International, s'est acquise une grande réputation grâce à la qualité de ses produits (Biens d'Equipement Grand Public aux marques renommées), la rigueur de son organisation et de sa gestion, l'innovation de sa politique sociale orientée vers le développement individuel, la jeunesse et le dynamisme de ses ingénieurs et Cadres.

ORION à qui nous avons confié cette recherche vous garantit une discrétion absolue et vous remerciera de lui adresser sous réf. 704.535/M votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions).

35, rue du Rocher 75008 Paris



### ingénieur grande école généraliste PARIS

Une Société d'INGENIERIE et RECHERCHE-DEVELOPPEMENT spécialisée dans l'industrie sucrière souhaite intégrer à son équipe un

#### INGENIEUR DE PROJETS

ISSU D'UNE GRANDE ECOLE D'INGENIEURS ses options ou ses stages lui ont donné une première orientation vers les Industries de transformation de la matière. Il possède une bonne maîtrise de l'anglais ; de bonnes connaissances en allemand seront très appréciées.

Il participera à des projets d'investissement et d'amélioration des processus dans les domaines du GENIE CHIMIQUE, de FENETRIQUE et de INFORMATIQUE INDUSTRIELLE et en suivra la réalisation ainsi qu'à des assistances techniques d'exploitation. Un développement de carrière vers des postes d'encadrement en production sera possible.

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo) sous réf. 2511-M seront traitées en toute discrétion par

a. et j. ourlin CONSEILS DE DIRECTION 47, AV. ALBERGELLE 92000 ANTOY

Une société française, leader MONDIAL dans sa spécialité, filiale d'un grand groupe Industriel recherche un :

### Ingénieur Commercial Responsable de zone en Europe de l'Est

**Sa mission :**  
• Assurer la vente de biens d'équipement (gros tonnage et haute technicité) auprès des centrales d'achats en développant les contacts avec les industries utilisatrices dans le respect des objectifs décidés avec le Directeur des Ventes.

**Son profil :**  
• environ 35/45 ans.  
• Ingénieur (Arts et Métiers, ECP, Mines...)  
• 5 ans minimum d'expérience dans la vente de biens d'équipement aux industries de l'Europe de l'Est.  
• Mobile (base RP + 70% déplacements)  
• Parlant russe, allemand, anglais, français impérativement.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo, prétentions, sous référence PSG 04/2 à CNFG Ressources Humaines, 61 rue des Belles Feuilles 75116 PARIS.

## Vous avez les potentialités...

## Nous avons les postes.

Qui sommes-nous ? Notre activité est du domaine de la **MICRO-ELECTRONIQUE**. Nous sommes implantés dans le Sud-Est de la France. Nous avons des objectifs ambitieux, des structures d'accueil et les moyens de notre challenge. Notre développement, soutenu par des technologies de pointe, vous offrira d'importantes perspectives d'évolution.

- INGENIEURS PRODUIT
- INGENIEURS PLANNING
- INGENIEURS PRODUCTION
- INGENIEURS MARKETING PRODUIT
- INGENIEURS CONCEPTION C.A.O.

Pour tous ces postes, nous recherchons des profils d'ingénieurs diplômés possédant nécessairement quelques années d'expérience dans la compétence désignée. Merci d'adresser votre lettre de candidature, en précisant le poste choisi, sous référence 7044, avec CV, photo et prétentions, au Monde Publicité, 5 rue de Montessuy, 75007 Paris, qui transmettra.



150

REPRODUCTION INTERDITE

... Le Monde • Mercredi 29 avril 1987 23

SECTEURS DE POINTE

ENTREPRISE FRANÇAISE DU MONDE DE L'AÉRONAUTIQUE Recherche DIRECTEUR RÉGIONAL Sud de la France

Nous sommes leader dans le Conditionnement lié aux activités : aéronautique, espace et armement. Nous créons le poste de Directeur Régional basé à TOULOUSE, chargé de :

• Piloter 300 personnes dans un ensemble à taille humaine. • Préparer un plan de développement. • Assurer la coordination avec le siège. • Améliorer le suivi clientèle.

Nous cherchons un diplômé Grande École, 35 ans minimum, ayant une première expérience confirmée. Mobile, manager, parlant l'anglais, et connaissant notre environnement.

Adressez votre dossier de candidature sous réf. 401 à PA. Service 9, rue Poquein-Molière - 33000 Bordeaux qui transmettra.

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE INDUSTRIE DU PÉTROLE RECHERCHE INGÉNIEURS LOGGING 1 à 2 ans d'expérience.

Adresser C.V. à/n° 8523 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Mesurez vous à l'univers de la high-tech.

INSTRUMENTS S.A. est la première Société Française d'Instrumentation Scientifique.

Notre Division RIBER, spécialiste de l'ultra-vidé est leader mondial des équipements de recherche pour la micro-électronique. Nous exportons 80% de notre chiffre d'affaires.

En vue de compléter nos équipes, nous recrutons des candidats pour nos Services. Nous pouvons leur apporter beaucoup, et nous leur demandons beaucoup.

L'enthousiasme, le sens de la communication, le dynamisme, la disponibilité, l'esprit d'initiative, l'anglais courant et une formation scientifique poussée sont des qualités indispensables pour réussir chez ISA RIBER. Le sens des réalités, l'implication, et la tenue des objectifs, seront de réels atouts pour une vraie carrière au sein de nos équipes. Si ces perspectives vous intéressent, merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., photo, prétentions), en précisant la référence :

ISA RIBER, Service du Personnel B.P. N° 231 92503 Rueil-Malmaison Cedex.

Ingénieurs Commerciaux à l'exportation

Mission : Animer un réseau d'Agents. Réaliser les objectifs de vente et de profits sur sa zone géographique, en suivant et développant la clientèle.

Profil : Ingénieur, grandes écoles ou universitaire, avec une expérience commerciale réussie. Expérience souhaitée dans la vente d'instrumentation de haute technologie et de forte valeur.

Particularités : Nombreux déplacements, très bonne pratique de l'anglais. Réf. RK 210

Ingénieurs informaticiens

Mission : Assurer le développement de projets au sein d'une équipe informatique. Réaliser les objectifs fixés dans les délais et coûts prévus.

Profil : Spécialiste en mesure physique et informatique. Expérience de 3 à 5 ans sur systèmes d'exploitation variés (minis et micros). Particularités : anglais courant (lu et écrit) indispensable. Réf. RK 220

Ingénieurs rédacteurs de manuels techniques

Mission : Rédiger, en étroite collaboration avec les Services Techniques, les manuels d'instruction et définir avec cette équipe les procédures d'utilisation des produits.

Profil : Ingénieur Physicien, ayant une solide expérience dans un poste similaire. Formation INSA ou équivalent.

Particularités : Goût de la rédaction écrite, de la communication. Très bonne connaissance de l'anglais (lu, écrit, parlé). Réf. RK 230

Ingénieurs de maintenance

Mission : Assurer l'installation et la maintenance de nos équipements auprès de notre clientèle dans le monde entier.

Profil : Ingénieur Electronicien, ayant 3 à 5 ans d'expérience dans le domaine de l'ultra-vidé ou similaire. Grande disponibilité pour les voyages et les contacts.

Particularités : Nombreux déplacements, Pratique courante de l'anglais. Réf. RK 240



1er CONSTRUCTEUR EUROPÉEN DE SYSTÈMES DE NAVIGATION INERTIELLE 1er CONSTRUCTEUR MONDIAL DE TERMINAUX TEXTE A ÉCRAN

recherche pour ses 4 Centres d'Études et de Développement de la Région Parisienne (Argenteuil - Eragny - Fontaine - St Christophe)

Ingénieurs Electroniciens Ingénieurs Automaticiens Ingénieurs Informaticiens

Grandes écoles (SUP ELEC, SUP AERO, SUP TELECOM, ENSIMAG, ENSEIHT, ENSAM, ENSEA...)

Débutants ou confirmés pour participer à la réalisation d'environnements de développement de systèmes embarqués et de systèmes télématiques. Le contexte est C, UNIX, LTRIS, Pascal, ou l'Assembleur 68000. Tous ces postes sont à pourvoir rapidement.

Rejoignez une équipe dynamique et en pleine expansion en adressant CV manuscrit et photo à SAGEM Gestion des Ressources Humaines 25, bd des Bouvets - 92002 NANTERRE CEDEX.

GROUPE SYSECA

TOULON SYSECA, 350 MF de CA - 900 collaborateurs dont 85% d'ingénieurs - est une importante SSII, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale. Nous recherchons

INGENIEUR CONCEPTEUR SYSTEME TEMPS REEL

Ingénieur, diplômé Grandes Ecoles (X, Mines, ENST...), vous justifiez de 2 ans d'expérience.

Intégré à une solide équipe, vous participerez à des travaux d'analyse/conception d'un grand système informatique temps réel, en vous appuyant

sur des outils puissants d'aide à la conception et à la validation d'architecture de système.

Merci d'adresser votre candidature sous références 247 à SYSECA SELECTION 315, Bureaux de la Colline 92213 Saint-Cloud cedex.

SYSECA SELECTION

MATRA DATASYSTEME étend son offre-solution dans l'informatique haut de gamme : acquisition en temps réel, simulation, gestion transactionnelle, CAO ... autant de domaines où nous voulons imposer notre savoir-faire.

Pour réussir ce challenge, il nous faut des battants passionnés par notre aventure de grands projets et décidés à donner une impulsion déterminante à leur carrière :

Ingénieurs Technico-Commerciaux

Au sein du département commercial, vous participerez à la vente de solutions complexes ; vous conseillerez nos clients et garantirez la validité technique des solutions proposées. Réf.709/21/M

Jeunes Ingénieurs Support-Logiciel

Rattachés au département support-services, votre première expérience vous a donné une assurance technique et le goût du contact-clients ; vous serez à votre place dans l'un des domaines : Maintenance Logiciel, Conseil, Formation auprès de nos clients. Réf.710/21/M

Pour ces postes, vous justifiez d'une formation supérieure, et vous avez une expérience constructeur ou SSII qui vous a familiarisé avec les principaux langages (PASCAL, C, ADA par exemple) et systèmes d'exploitation (notamment UNIX) vous avez pu orienter vos compétences dans le domaine de la communication (norme ISO, ETHERNET ...) ou architectures de systèmes.

Vous serez formés à nos produits et deviendrez rapidement autonomes dans vos interventions ; nous saurons reconnaître vos performances.

Si vous vous reconnaissez dans ces lignes, envoyez votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence choisie) à DRH MATRA DATASYSTEME - 1 avenue Népce 78180 MONTIGNY-LE-BRETONNEUX

MATRA DATASYSTEME L'INFORMATIQUE SIGNÉE MATRA

JEUNES INGENIEURS INFORMATIENS HF

Distinguez vous dans la presse professionnelle

Rejoignez le Groupe TESTS, le numéro un en France de la presse spécialisée en informatique (01 Informatique, Décision Informatique, Ressources / Temps Réel, L'Ordinateur Individuel...). Le groupe est filiale, comme LAROUSSE et NATHAN, de CEP COMMUNICATION qui a réalisé un chiffre d'affaires de plus de trois milliards de francs en 1986.

Vous faites partie, à Paris, de l'équipe des journalistes de 01 INFORMATIQUE et vous contribuez à la réalisation de cet hebdomadaire d'actualité. Vous êtes chargés, en particulier, de la rédaction de dossiers et d'études techniques concernant les applications et les tendances en informatique dans le domaine des grands systèmes. Vous trouvez les spécialistes susceptibles de vous apporter leur concours et vous participez aux salons professionnels français et étrangers. Nous savons ce que délégation veut dire et nous comptons sur vous pour assumer rapidement des responsabilités plus larges.

Vous êtes titulaires d'un diplôme d'ingénieur ou équivalent et vous possédez, de préférence, une première expérience professionnelle en informatique technique, industrielle ou de gestion.

Nous vous remercions d'écire, sous référence M/4055, à notre conseil, Nicole DOGNIN, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION 66, rue de Ponthieu 75008 PARIS.



«Patron» du département vidéo professionnel de l'audiovisuel

TELEPRO Un des leaders dans le transfert et la duplication de films (CA. 72 MF - effectif : 140 personnes) s'adjoint le Patron de son Département Vidéo.

Dans un environnement neuf et chaleureux, avec du matériel moderne et des plus performant, vous serez :

- Homme de développement commercial, introduit auprès des chaînes TV, vous augmenterez le C.A., optimiserez les relations avec la clientèle traditionnelle.

- Force de proposition technique auprès de la Direction Générale, vous serez garant de la qualité, assurez un service «top-niveau», suggérez les améliorations techniques et organisationnelles.

- Manager confirmé, vous animerez et dirigerez une équipe de 30 professionnels.

Ingénieur de formation grande école, option électronique, votre expérience dans le secteur Vidéo vous a permis de prouver vos compétences commerciales, techniques et de mener d'hommes. Introduit dans le milieu vidéo-broadcasting, vous parlez l'anglais. Sylvie Cathelain vous remercie de lui adresser votre candidature, qu'elle traite confidentiellement, en mentionnant votre niveau actuel de rémunération, sous référence 8707.

GRP Gilbert Raynaud & Partners CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES 7, rue de Monceau 75008 Paris. Tél. : (1) 42.89.10.25.

**SECTEURS DE POINTE**



ASSISTANCE PUBLIQUE  
HÔPITAUX DE PARIS

**responsable de la planification  
et des systèmes d'information**

adjoint au directeur de l'informatique **MF**

Notre Direction de l'Informatique, qui comprend plus de 200 personnes, dispose, sur le site central à Paris, de deux IBM 4381 et d'un 4341. Nous poursuivons la mise en œuvre d'une politique de décentralisation de l'informatique qui concerne l'ensemble des établissements hospitaliers dans le domaine de la gestion et des applications médicales. Nous orientons cette politique vers le développement d'un système d'information articulé autour de la communication avec emploi de techniques avancées. Vous contribuez très largement à la préparation et à la conduite de cette évolution, en relation avec une grande variété d'interlocuteurs. A la tête d'une équipe de 15 personnes, composée notamment d'organisateur et de gestionnaires, vous avez pour mission principale de :

- planifier et suivre les objectifs et les moyens de la Direction de l'Informatique, en mettant l'accent sur la définition des méthodes et la mise en place d'un système de gestion de projets ;
- d'informer les utilisateurs de la politique en vigueur, de les aider à exprimer leurs besoins et aussi d'organiser, assister et coordonner les structures informatiques décentralisées.

Vous êtes âgé de 34 ans minimum et, de préférence, titulaire d'un diplôme d'une grande Ecole. Vous avez acquis, en informatique de gestion, une expérience de la conduite de projets importants, notamment comme Responsable des Etudes ou Ingénieur en Chef d'une S.S.I.L. La connaissance du secteur de l'Administration Publique serait appréciée.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/87010, à notre conseil, Hélène REFREGIER, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION 66, rue de Pontchou 75008 PARIS.



Rejoignez...  
**MATRA COMMUNICATION**

Deuxième pôle français de la Communication d'Entreprise : 5.000 personnes, 2,5 milliards de C.A. Dans le cadre de notre fort développement, nous recrutons (H/F) pour l'une de nos filiales (235 personnes), proche banlieue Paris Sud.

**Ingénieur Support Technique**

Ingénieur électronicien de formation (ENSI, ISEP, ISEN, INSA...), vous êtes un professionnel des Télécoms et vous avez une expérience approfondie (mini. 5 ans) acquise chez un constructeur et/ou un installateur.

Au sein de la Direction Technique (150 personnes) de notre filiale de distribution, vous prenez en charge la fonction « Développement et Formation Technique ».

Vous appuierez la Direction Technique dans son approche « système » (réseaux multiservices, environnement informatique, etc...), la recherche de gains de productivité, les besoins en formation, l'augmentation des compétences, la prise en compte des nouveaux produits et des nouvelles technologies, etc...

Vous êtes précis, rigoureux, pragmatique, homme de terrain. Vous vous attachez à développer une démarche « qualité » tant sur les produits que dans le service au client.

Nous vous offrons une possibilité d'évoluer dans une entreprise de grande notoriété située sur des marchés très porteurs.

Merci d'adresser votre C.V., photo et prétentions sous référence IDF 3025 à Nicole Kamerzac - MATRA COMMUNICATION Direction du Personnel (Service Recrutement) rue Jean Pierre Timbaud - BP 26 - 78392 BOIS D'ARCY

**MATRA COMMUNICATION**

**Informatique + Banque**

**Gestion des produits bancaires**  
(dépôts, prêts, placements, assurances, ...)  
Réf. B 206 M.

**Applications marketing**  
(enrichissement de la base de données, outils de segmentation)  
Réf. B 208 M.

**Gestion des agences**  
(terminaux financiers, libre service bancaire, ...)  
Réf. B 207 M.

**Applications comptables**  
(comptabilité bancaire)  
Réf. B 209 M.

Pour toute offre ou développement de nos activités bancaires, nous renforçons notre service études et recherches

**4 Chefs de Projet**

Vous disposez, sur un matériel BULL DPS 90-92T, de moyens techniques puissants et évolués qui vous sont familiers tels que les bases de données, le transactionnel, l'atelier de génie logiciel PAC BASE, une méthode de type MERISE, des outils de conduite de projets.

Pour les postes de gestion vous démontrerez votre expérience de l'informatique bancaire. Pour les applications commerciales, vous maîtrisez les LAG et les micros bien entendu. Pour les applications comptables, il faut absolument une formation en comptabilité.

Votre aptitude à communiquer sera un atout indispensable pour réussir dans ces postes en relation avec les utilisateurs. Vos qualités de gestionnaire vous permettront de maîtriser les projets qui vous seront confiés.

Ces postes à pourvoir dans une ville universitaire à 100 km de Paris comportent une dimension d'encadrement d'une équipe interne de 3 à 6 personnes et de moyens extérieurs éventuels. Ils peuvent intéresser des spécialistes souhaitant prendre des responsabilités importantes au sein de structures légères.

Envoyez à notre Conseil :  
Moyse PERCHIE vous remercie de lui envoyer votre lettre manuscrite + CV et photo sous référence du poste choisi.



65, Avenue Kléber, 75116 PARIS.

Paris - Lille - Lyon - Strasbourg

**Schémas directeurs  
et grands projets bancaires**

SEMA+METRA développe des systèmes d'information en partenariat avec ses clients. Dans le cadre de ces grands projets, elle recherche des ingénieurs informaticiens.

**Chefs de projets et consultants senior.**  
Vous piloterez des schémas directeurs et vous prendrez en charge des équipes de projets de 3 à 15 personnes. animateur des hommes et experts en technologie informatique, vous garantirez la réussite de vos missions grâce à votre bonne connaissance des mécanismes bancaires et à votre pratique des méthodes (RACINES, MERISE...). (Réf. AC/7).

Concepteurs de systèmes d'information.

Vous mènerez les études préliminaires et définirez les spécifications fonctionnelles générales en vous appuyant sur des méthodes rigoureuses (MERISE), sur des outils de génie logiciel et sur une solide formation. Vous avez une première expérience d'au moins 3 ans en développement de systèmes d'information dans un environnement de gestion (systèmes bancaires de préférence). (Réf. AC/8).

Nous rejoindre, c'est donner à votre carrière l'empreinte de notre méthode et la dynamique de notre approche.

Merci d'envoyer votre candidature en précisant la référence souhaitée à Agnès Chauvin - SEMA+METRA, 16-18, rue Barbès - 92126 Montrouge Cedex.



éliso

**RESPONSABLE DE ZONE EUROPE**

pour la France, l'Italie, l'Espagne, le Benelux et la Scandinavie. Rattaché au Directeur de notre filiale de Darmstadt (R.F.A.), votre mission consistera à développer et fidéliser notre clientèle et déterminer les nouvelles applications possibles de nos produits.

Physicien ou ingénieur de formation, vous avez 30 à 35 ans. Vous connaissez bien l'industrie des semi-conducteurs et ses marchés puisque vous êtes actuellement, de préférence, ingénieur d'affaires dans un secteur de pointe. Vous êtes bien entendu motivé par la vente des biens d'équipements « high-tech » et parfaitement rompu aux négociations de haut niveau. Vous êtes, en outre, bilingue français-anglais.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions), sous la référence LM/8770, à notre Conseil Philippe LEMELLE

**COPERS** 1, RUE MONCEY - 75009 PARIS



**SOCIETE DE FABRICATION D'INSTRUMENTS DE MESURE, (91) MASSY**

EQUIPEMENTS AERONAUTIQUES ET ARMEMENTS  
recherche pour sa  
DIRECTION DES ETUDES

**Ingénieurs-Analystes**

DIPLOMES

- Débutants ou première expérience,
- Temps réel,
- Connaissances en automatique souhaitées.

Ecrire avec C.V., prétentions à  
Direction des Affaires Sociales - 91344 Massy Cedex



**MOTOROLA ELECTRONIQUE AUTOMOBILE ANGERS**

Implantée à ANGERS depuis 3 ans, MOTOROLA ELECTRONIQUE AUTOMOBILE entreprise régionale à taille humaine de 220 personnes bénéficie d'une présence mondiale à travers l'ensemble du groupe MOTOROLA.

A ANGERS LA QUALITE N'EST PAS SEULEMENT UN SLOGAN, C'EST NOTRE METIER

En pleine expansion, nous proposons à des

**INGENIEURS PROCEDES**

possédant de préférence une formation en électronique (N7, ESEO, INSA...) de s'intégrer à une équipe chargée de développer et d'adapter les processus de fabrication de produits à haute technologie pour l'industrie automobile.

Une évolution vers de plus larges responsabilités sera possible après quelques années d'expérience concrète. Nous souhaitons rencontrer des candidats possédant 2 années d'expérience ou débutants à fort potentiel. L'anglais est impératif.

Rejoignez une équipe dynamique tournée vers l'avenir, contactez-nous : Eliane SONNEVILLE (lettre manuscrite, C.V., photo) sous réf. LM 0487 MOTOROLA ELECTRONIQUE AUTOMOBILE BP 1028 - 49015 ANGERS Cedex.

Jeune Ing...  
MATRA  
RESPONS...  
LOGISTI...  
Une dou...  
Market...  
In...  
Chefs...  
M...  
MOR...  
SEMS - PARIS - LYON

150



150

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mercredi 29 avril 1987 25

SECTEURS DE POINTE



MATRA TRANSPORT, conçoit et réalise des systèmes de transports automatiques (Val, Aramis). Son développement rapide l'amène à créer un poste de :(H/F)

Jeune Ingénieur Electricien MT - BT - TBT

Au sein du groupe projet, il participe à l'étude et au suivi d'installations électriques pour la réalisation de nouvelles lignes de Métro pour nos projets France et Export. Il lui sera confié plus particulièrement l'élaboration de logiciels de simulation nécessitant de solides compétences en électrotechnique.

Il travaille en liaison étroite avec le BE, et il contrôle les réalisations et l'avancement du chantier auprès des sous-traitants et participe aux essais fonctionnels et de mise sous tension des équipements dans les domaines MT, BT et automatismes.

Jeune ingénieur électrotechnicien, il est débutant ou possède une première expérience de 2 ans au plus en électricité (MT, BT, TBT) et a de bonnes notions d'Anglais.

Ce poste basé à LILLE, pourra éventuellement faire l'objet d'une mutation sur l'un de nos projets en Province.

Si vous souhaitez réussir et évoluer avec nous, merci de nous adresser votre dossier de candidature à MATRA TRANSPORT Direction du Personnel - 2 rue Auguste Comte - 92170 VANVESES



RESPONSABLE DE LA LOGISTIQUE/ENTREPOT

Venez diriger et faire évoluer notre entrepôt central en Gatinais.

Notre maison-mère est l'un des grands noms mondiaux de l'agro-alimentaire. En France, nous employons 850 personnes et réalisons un CA voisin de 700 MF, ce qui fait de nous le leader européen. Nos 3 usines exportent 23000 tonnes de produits variés (soit 130 000 m3 par an 180 références) qu'il vous faudra gérer.

Agé d'au moins 32 ans, de formation supérieure «logistique/transport», vous êtes un homme de terrain et vous avez une solide expérience de la gestion d'un entrepôt acquis dans une affaire industrielle, pharmaceutique, agro-alimentaire ou encore chez un transporteur international ou un transitaire.

Votre objectif : à partir de l'existant, qu'il vous faut faire tourner, vous modernisez notre entrepôt en y intégrant un système de gestion performant. Vous dirigez une équipe de 35 personnes, organisez le trafic de l'entrepôt en entrée-stockage-sortie, travaillez en liaison avec notre service transport. Bien sûr, vous n'avez aucun complexe face à l'informatique.

Merci d'adresser votre dossier, en toute confidentialité, sous réf. S17LM à notre Conseil :

SODERHU 22 RUE SAINT AUGUSTIN 75002 PARIS



Une double compétence Marketing - Technique

Ingénieurs Chefs de Produits

Vous êtes ingénieur avec une formation complémentaire commerciale. Vous souhaitez démarrer votre carrière dans un emploi où vous pourrez valoriser immédiatement cette double compétence.

Chez Colgate-Palmolive, nous vous proposons de gérer des lignes de matériels dans le domaine du nettoyage professionnel avec d'emblée autonomie, liberté d'action et responsabilité.

De plus, à chaque étape de votre carrière, nous saurons vous donner tous les moyens d'un réel enrichissement professionnel.

Si cette opportunité vous attire, écrivez à Colgate-Palmolive, Direction de l'Emploi, 55 bd de la Mission Marchand, 92041 Courbevoie Cedex, sous référence ICP.



Ingénieur d'Affaires Rhône Alpes

La trentaine environ, ingénieur de formation, bilingue anglais, vous bénéficiez d'une expérience de 5 ans confirmée dans une fonction similaire ou de Chef de Projet au sein de Sociétés d'ingénierie de taille moyenne ou d'un Constructeur d'équipements réalisant des installations complètes ou partielles, clés en mains liées aux industries agro-alimentaires, traitement des matériaux, du verre, mélange produits pulvérulents (broyage, séchage), transformation matières plastiques, etc... Vous connaissez bien les techniques de stockage, manutention, structures métalliques, production d'énergie, informatique industrielle, process automatisés, etc...

Au sein de notre Société française d'ingénierie de renommée internationale, nous recherchons pour faire face à notre développement un INGENIEUR D'AFFAIRES, responsable de l'exécution de contrats, depuis la négociation jusqu'à la réception provisoire et définitive.

Merci d'adresser CV manuscrit et détaillé avec photo et salaire actuel, sous réf. 8890 CM à notre Conseil, 58 avenue de Wagram - 75017 Paris 17 rue Courmeaux - 51054 Reims cedex

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT MORENO CONSULTANTS REIMS - PARIS - LYON



Exercer vos compétences logiciel au carrefour de l'informatique et des télécommunications.

Le regroupement de l'activité informatique professionnelle de Philips et des télécommunications d'entreprise de TRT au sein de TRT-TI en fait l'une des rares sociétés en France dont les compétences et les produits répondent à la convergence actuelle des marchés et des techniques de l'informatique et des télécommunications. Dans le cadre de notre croissance, nous recherchons

JEUNES INGENIEURS ANALYSTES réf. 01/M

Titulaires d'une maîtrise ou diplômés d'écoles d'ingénieurs, option informatique, vous connaissez le cobol. Dans un premier temps, vous intégrerez nos équipes de développement de logiciels d'application de gestion pour nos clients.

A terme, vous assurerez l'intégralité de la conduite de Projets. Postes en Région Parisienne.

INGENIEURS SYSTEME réf. 02/M

Ingénieurs grandes écoles option informatique système, ou universitaires, vous avez 2 à 3 ans d'expérience UNIX et connaissez les télécommunications et les réseaux. Vous assurez le support, l'évolution et le développement des logiciels systèmes pour notre nouvelle gamme de matériels. Postes basés en Région Parisienne.

INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX réf. 03/M

De formation supérieure scientifique, ENSI, INSA, MIAGE, vous êtes débutants ou avez une première expérience. Vous intervenez en clientèle auprès de nos équipes de vente pour assurer l'évolution des solutions en place, l'élaboration et le suivi des nouveaux projets, l'information et le suivi des SSII partenaires, la formation et l'installation de nos clients.



Philips en France, c'est 21,7 milliards de CA, 29900 hommes et femmes qui évoluent de la recherche au commercial, du marketing à la production dans l'univers passionnant de l'innovation. Professionnalisme, dynamisme, polyvalence, mobilité sont les atouts qui vous ouvriront les portes de l'international dans toutes les sociétés de l'une des premières entreprises mondiales d'électronique.

Postes à pourvoir à Paris (réf. 03/M), Lyon (réf. 04/M) et Strasbourg (réf. 05/M).

BANQUES - ASSURANCES

CHEFS DE PROJETS CONFIRMES réf. 06/M

Région Parisienne

INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX réf. 07/M

Débutants/confirmés - Marseille

De formation supérieure, vous assurerez la gestion technico-commerciale de grands comptes (banques, assurances). Connaissance UNIX, télétraitement et Architecture de réseaux (SNA, DSA...) très fortement appréciée.

ASSISTANTS TECHNICO-COMMERCIAUX réf. 08/M

débutants ou première expérience.

De formation IUT informatique, vous intervenez en support client pour l'installation de progiciels de gestion. Postes basés à Paris.

De fréquents déplacements sont à prévoir dans toute la France.

ANIMATEURS DE FORMATION réf. 09/M

Vous êtes actuellement professeur dans une discipline scientifique et passionné par l'informatique. Vous assurerez la formation de nos clients et de notre personnel dans les domaines bureautique, télématique et informatique. Postes à pourvoir en Région Parisienne.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous référence choisie, à TRT-TI, Direction de personnel, 5 square Max Hymans, 75741 Paris Cedex 15.

ASSURER LA MAITRISE D'ŒUVRE DE RITA US : UN CHALLENGE QUI S'ADRESSE AUX MEILLEURS !

Ingénieurs grandes écoles (option électronique ou informatique), votre expérience confirmée (3 ans minimum) dans l'intégration de logiciels importants a démontré vos compétences top niveau dans ce domaine. Ambitieux, vous souhaitez aller plus loin et vous associer à la réalisation d'un projet d'envergure internationale. Nous vous proposons de participer au développement de RITA US et d'enrichir votre acquis au contact des techniques et méthodologies d'outre-Atlantique, en occupant l'une des fonctions suivantes :

INGENIEURS RESPONSABLES COORDINATION PROJETS LOGICIELS

Interface entre la maîtrise d'œuvre et le réalisateur, vous êtes responsable de la rédaction et de l'évolution des spécifications. Vous assurez le suivi et le contrôle du développement des logiciels (logiciel opérationnel, logiciel test, logiciel de maintenance). (Réf.501/LM)

INGENIEURS RESPONSABLES REALISATION PRODUITS LOGICIELS

Vous conduisez l'équipe de réalisation de produits logiciels et de leur documentation dans le cadre d'applications importantes. La connaissance des produits standard MITRA et DEC est souhaitable. Une expérience en calcul numérique sera appréciée pour l'un des postes. (Réf.502/LM)

Pour l'ensemble de ces postes, basés à Velizy, des déplacements aux U.S.A. de courte et moyenne durée sont à prévoir. La maîtrise de l'anglais est un atout supplémentaire.

Merci d'adresser votre candidature en indiquant la référence du poste souhaité à notre conseil qui traitera ces recrutements avec la plus grande confidentialité. JFD Conseil - 8 Rue St Philippe du Roule - 75008 PARIS.



INGENIEURS GRANDES ECOLES

POUR PARTIR GAGNANT, VOYEZ L'AVENIR EN GRAND

Grand groupe industriel français - comptant à ce jour, 11 usines en France et aux Etats-Unis - résolument tourné vers l'avenir, nous connaissons un taux de croissance élevé. Notre développement pousse sa force dans notre diversification ainsi que dans nos investissements technologiques.

Vous êtes Ingénieur Grande Ecole - Centrale, Mines, Arts et Métiers, Ponts et Chaussées, ENSIC... - à 23-25 ans environ, vous êtes jeune

diplômé ou possédez déjà une première expérience.

Quoi qu'il en soit, vous recherchez, aujourd'hui, une entreprise d'envergure capable de vous former et de vous donner tous les atouts pour optimiser votre potentiel et votre professionnalisme.

Rigueur, implication, mobilité seront vos meilleurs atouts pour prendre des responsabilités opérationnelles au sein du Groupe après une première période d'intégration.

Tourné vers l'avenir, notre Groupe vous offrira à court et moyen terme de nombreuses opportunités de carrière en France comme à l'étranger.

Si vous êtes de ceux qui partent gagnant et qui voient l'avenir en grand, envoyez votre dossier complet de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo exigée), sous la référence 4718/LM, à

C.V. 71, av. Victor-Hugo 75116 PARIS, qui transmettra.

**SECTEURS DE POINTE**

**CAP GEMINI SOGETI**  
premier groupe européen de services informatiques

L'AGENCE  
**Aéronautique & Spatial**  
recherche pour  
**GRANDS PROJETS**  
**INFORMATIQUES • SCIENTIFIQUES • TECHNIQUES**

**INGENIEURS GRANDES ECOLES**

<p>2 à 3 ans d'expérience SGBD relationnels ORACLE — SQL / DS — DB2 Langages PASCAL — C — ADA</p>	<p>5 à 10 ans d'expérience CONCEPTION DE SYSTEMES D'INFORMATION MERISE — AXIAL DIRECTION DE GRANDS PROJETS étayée par de solides compétences techniques associées à ces domaines</p>
---	--

VOUS AVEZ LA VOLONTÉ D'ÉVOLUER.  
CAP SOGETI INDUSTRIE EN A LA CAPACITÉ. VOUS Y TROUVEREZ VOTRE PLACE.

Serge Chiarini, Directeur de l'Agence, attend votre dossier de candidature  
92 boulevard du Montparnasse 75682 Paris Cedex 14.

**CAP SOGETI INDUSTRIE**

**MOTOROLA N°1 MONDIAL DES RADIOCOMMUNICATIONS**

Renforce ses équipes, dans le domaine des réseaux et systèmes de radio-téléphone, et transmission de données par voie radio, et recherche

**INGENIEURS D'ETUDES DE SYSTEMES**

chargés d'étudier les applications de nos Clients, de concevoir des Systèmes répondant à leurs besoins, et d'en assurer la responsabilité technique en cours de réalisation.

Ils seront donc en contact avec les Clients, les laboratoires d'études et les usines.

Ces postes s'adressent à des Ingénieurs électroniciens confirmés, intéressés par la conception et la réalisation de réseaux avancés de Radiocommunication.

Une expérience dans un ou plusieurs des domaines suivants serait appréciée :  
• Informatique temps réel, • Télécommunications, • Radio.  
L'anglais courant est indispensable.

Ces postes offrent de réelles possibilités d'évolution de carrière pour des candidats de valeur.

Merci d'écrire à MOTOROLA DIVISION COMMUNICATIONS Direction du Personnel - 14, allée du Canal, Z.I. de la Petite Montagne Sud, 91020 Evry Cedex, sous réf. M 2804.

**MOTOROLA SA**  
DIVISION COMMUNICATIONS

**Calorstat**

Importante P.M.E. à vocation internationale, sous contrôle américain, leader dans sa spécialité de haute technologie.

Dourdan - 91

**Ingénieur d'Affaires de haut niveau**

Rattaché à la Direction Générale, il aura la responsabilité d'exploiter et de développer les marchés à l'exportation des secteurs nucléaire, hydraulique, aéronautique, etc., en étroite collaboration avec la Direction Technique.

Expérience réussie de 5 à 10 ans à un poste similaire impliquant des négociations techniques de haut niveau et une excellente pratique de l'exportation. Ingénieur diplômé A.R.M. ECAM, ICAM ou équivalent spécialisation Mécanique. Parfaite maîtrise de l'anglais ou de l'allemand indispensable compte tenu des nombreux déplacements.

Rémunération liée à l'acquis professionnel et aux performances du candidat.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (joindre une enveloppe pour réponse plus rapide), sous réf. 27001 M à Danièle Chapuis

**IRI conseil** 13, rue Madeleine Michels, 92522 Neuilly.

BOURSE DE PARIS

**responsable des produits et du développement commercial de la SSII que nous créons.**

Transformer une des unités de notre centre informatique en filiale, prestataire de services, faire progresser de façon significative l'activité de cette société, est le challenge auquel nous vous associons. Forts des compétences et du potentiel de plus de 70 collaborateurs, nous disposons d'atouts majeurs pour réaliser nos ambitions et renforcer notre position de numéro un, en France, dans le domaine de l'informatique des fonctions Bourse et Titres des charges d'Agents de change et des banques équipées de mini-ordinateurs de type VAX. Rattaché à la Direction de la future SSII, vous animez une équipe composée, pour le moment, de sept personnes, Ingénieurs d'Affaires et Chefs de Produits surtout. Vous avez pour mission d'analyser le marché, d'évaluer les besoins de la clientèle, de lui proposer des progiciels dont vous planifiez et coordonnez les développements. Vous assumez également la responsabilité complète de la promotion et de la commercialisation des produits dans un contexte en forte évolution.

Vous êtes âgé de 35 ans minimum, de préférence diplômé d'une grande Ecole, vous connaissez le secteur financier et vous êtes rompu au métier des SSII. Dans l'une de celles-ci, vous avez fait vos preuves comme Responsable Commercial et Marketing ou vous avez dirigé et développé un centre de profit orienté vers des activités d'ingénierie.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/4046, à notre conseil, Hélène REFREGIER, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

**SERTI SELECTION** 66, rue de Ponthieu 75008 PARIS.

**INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL (H. ou F.)**

**EQUIPEMENTS ÉLECTRONIQUES Proche banlieue Sud Paris.**

Une Société française, filiale d'un groupe américain (800 personnes - C.A. : 120 millions de dollars), et spécialisée dans la fabrication et dans la commercialisation de métaux purs et d'équipements destinés à l'industrie électronique, recherche un **INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL** pour sa Division "Matériaux". Sous l'autorité du Directeur du bureau de Paris, il sera chargé, sur les régions Parisienne, Nord et Est de la France de prospecter et suivre une clientèle d'industriels et de centres de recherches, développant leurs activités dans le secteur électronique et en particulier les semi-conducteurs en vue de promouvoir et développer les ventes des produits de sa division. Il sera responsable des négociations techniques et commerciales et de la fixation des prix de vente. Il veillera au respect des contrats en matière de qualité et de délais de livraison. Il tiendra au courant de l'évolution du marché au terme de besoins. Ce poste conviendrait à un candidat H. ou F. âgé d'environ 28 ans, de formation BTS, DUT ou Ingénieur Option Physique ou Chimie, possédant une bonne connaissance de l'anglais ainsi qu'une première expérience de la vente de produits de haute technologie. La connaissance des semi-conducteurs constituerait un atout supplémentaire. Ce poste implique 50% du temps en déplacement. Une évolution vers un poste de Chef d'Agence est envisageable pour un candidat de valeur. Ecrire sous référence 9117M à :

**GRH Conseils**  
3 Avenue de Ségur - 75007 PARIS - Discrétion assurée.

**Goal Systems**  
Software Solutions

**Avec nous, un challenge à gagner !**

**NOTRE VOCATION**  
Créer des logiciels permettant d'améliorer les performances et la sécurité des grands systèmes IBM et d'en faciliter l'utilisation.  
12 000 sites dans le monde nous ont déjà accordé leur confiance. Notre implantation en France est récente : nos 20 collaborateurs ont néanmoins réalisé un chiffre d'affaires de 20 millions de francs, réparti sur 1 000 clients.

**Ingénieurs commerciaux**

**MISSION :** Vous êtes responsable de la commercialisation de nos produits sur votre «territoire». Du premier contact téléphonique à l'installation, vous savez développer et suivre votre clientèle. Vous bénéficiez pour cela d'un support international et d'une équipe technico-commerciale locale.

**PROFIL :** Vous justifiez d'une expérience réussie d'au moins 2 ans, acquise dans la vente de services informatiques, de préférence dans un environnement IBM. La connaissance de la vente de logiciels serait un atout complémentaire. Vos succès s'expliquent par votre crédibilité, votre tenacité et votre optimisme. Ce poste est basé à Paris et impose la maîtrise de l'anglais.  
Merci d'adresser votre candidature, sous référence GOAL/SPG, à notre conseil :

**PSYCHE INFORMATIQUE - 16, RUE VIGNON, 75009 PARIS.**

**Enertec**

recherche pour son département Fabrications Electroniques situé à Pont-Audemer (170 km de Paris par l'autoroute de Normandie et 25 km d'Honfleur-Decauville) un

**Ingénieur Industrialisation**

Au sein d'une équipe et en relation étroite avec les services techniques de nos clients (Télécommunications, Systèmes électroniques de pontement...) vous êtes responsable du suivi technique de nouveaux produits et de leur industrialisation : développement des outils de test, définition du processus de fabrication.

Vous participez d'autre part à des projets dans le domaine du test et de la CAO (lié à l'adoption de la technologie des composants reportés à plat).

Electronicien de formation (ESE, ENST...) vous êtes très motivé par un environnement de production et vous désirez valoriser une première expérience d'études, d'industrialisation ou de fabrication. Votre forte capacité à la prise de décisions et aux relations humaines vous ouvriront des possibilités d'évolution rapide au sein du groupe Schlumberger. La connaissance de l'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions à P. MATTON, Enertec Schlumberger, 21 Saint Ultron, 27500 Pont-Audemer.

**ENERTEC Schlumberger**

01 47 41 12 50

**SAGEEMA**

**réda d'une**

**INGE CHIM**

**REGION RHONE-ALPES**

**VIS L'AV**

**CAO**

150

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde Mercredi 29 avril 1987 27

SECTEURS DE POINTE



LE DEFI TECHNIQUE

INGENIEURS LOGICIELS

La Division Moyens Industriels recherche des... Au sein du service automatization des mesures et des essais, ils devront analyser, réaliser et faire réaliser des logiciels industriels destinés à l'automatization des moyens d'essais utilisés par la SNECMA et ses clients.

Nous recherchons des ingénieurs possédant déjà une expérience d'informatique industrielle sensible aux applications concrètes.

Les candidats seront diplômés d'une grande école d'ingénieurs. Lieu de travail : région parisienne (sud-est). Vous voudrez bien adresser CV et prétentions sous référence 58/87 à SNECMA - Département Encadrement - 2, Bd Victor 75724 PARIS Cedex 15.



SOCIÉTÉ NATIONALE... nous sommes spécialisés dans l'étude et la fabrication de moteurs d'avions civils et militaires. Les candidats expérimentés sont recherchés. Poste de 25 000 francs par an. Une politique active de recherche et de développement de technologies avancées.

CONTEXTE TELEMATIQUE (01) 42 16 11 15 ou 30 14. Date : CONTEXTE

Le Monde CADRES

Équipement automobile

200 km Nord-Est Paris

Accroître et conduire la modernité de notre outil de production

Au sein d'un groupe industriel français doté d'une audience internationale, nous avons le privilège d'être des unités souples, évolutives de taille humaine. La Direction Générale de l'une d'elles (190 personnes - 22 % de progression annuelle), recherche un INGENIEUR DE PRODUCTION, responsable des moyens (équipements, Hommes, outillages) en intégrant des méthodes de gestion moderne, G.P.A.O., C.A.O., etc... Ce poste suppose un collaborateur de 32 ans environ, Ingénieur diplômé mécanicien ou équivalent, et ayant une expérience de 5 ans d'encadrement d'unité de fabrication de + de 50 personnes, au sein desquelles il s'est familiarisé au management participatif et à une gestion de production informatisée.



Directeur commercial adjoint PARIS

Société d'ingénierie et de construction d'équipements industriels de haute technologie en expansion constante recherche, pour son siège parisien, un Ingénieur diplômé grande école - Mines, Centrale, ENSTA - ses bases techniques seront celles d'un mécanicien et d'un thermicien. Il aura une expérience accomplie de la négociation avec les grands partenaires industriels du marché international et justifiera d'une stature personnelle évidente. Le candidat parlera couramment l'anglais, et une seconde langue est souhaitée. Le poste suppose de fréquents déplacements de courte durée à l'étranger proche et lointain. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., prétentions sous référence 30-M à Bailly Conseil, 128, boulevard Haussmann - 75008 Paris

rédacteur en chef d'une revue de micro-informatique

âgé de 30 ans minimum, diplômé d'une grande Ecole ou équivalent et fort d'une réelle expérience d'animation d'équipe.

Vous vous joignez, à Paris, au Groupe TESTS, le numéro un de la presse informatique en France

(01 Informatique, Ressources / Temps Réel, L'Ordinateur Individuel, Décision Informatique, Temps Micro, etc.) qui engage un nouveau développement de son pôle de micro-informatique professionnelle. Le Groupe TESTS est une filiale de CEP COMMUNICATION dont le chiffre d'affaires a dépassé trois milliards de francs en 1986.

Rattaché au Directeur de la Rédaction des trois publications spécialisées en micro-informatique professionnelle, éditées par le groupe, vous prenez la rédaction en chef de l'une d'entre elles. Avec le concours de l'équipe que vous dirigez, vous assurez la conception et la réalisation du magazine qui vous est confié, dans le cadre des orientations arrêtées par la direction. Vos fonctions impliquent la définition des contenus, la coordination du recueil des informations, la conduite des études et leur traitement (mise en forme, maquette, iconographie, etc.), la gestion de la fabrication. Vous entretenez, bien sûr aussi, des relations permanentes avec les acteurs du milieu informatique concerné. Nous vous apportons l'appui et l'assistance nécessaires pour que vous assumiez rapidement et pleinement vos responsabilités.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/4054, à notre conseil, Hélène REPREGIER, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION 66, rue de Ponthieu 75008 PARIS.



INGENIEURS CHIMISTES

Groupe industriel français de premier plan, à vocation internationale, nous recherchons des

REGION RHONE-ALPES

Débutant ou avec une première expérience, nous vous proposons, après une période de formation, d'intégrer notre laboratoire central doté de technologies de pointe : microscope électronique, appareillage de 3<sup>e</sup> génération. Homme de sciences mais aussi de terrain, c'est en relation étroite avec les exploitants que vous procéderez à vos travaux de contrôle et de recherche. (Réf. 4741/RA)

EST DE LA FRANCE

Nous souhaitons vous confier la formulation de produits techniques pour le bâtiment au sein de notre SERVICE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT - facteur clé de notre expansion. Spécialiste des produits formés, nous vous offrons aujourd'hui l'occasion de mettre en œuvre vos connaissances et votre expérience dans le domaine de la technologie des liants hydrauliques et des résines. (Réf. 4741/EP)

Si vous souhaitez vous investir dans une mission passionnante au sein d'un groupe dynamique et en forte expansion qui saura valoriser vos performances, adressez votre lettre manuscrite, C.V. et photo exigée, en précisant la réf. du poste choisi, à MEDIA BA 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

INFORMATIQUE INDUSTRIELLE. RESEAUX. TEMPS REEL.

Ces secteurs vous intéressent et vous êtes ambitieux, dynamique et compétent. Rejoignez une SSII française performante qui connaît depuis 1978, un développement rapide et continu (700 collaborateurs) au sein de son :

Département Automatismes et Systèmes.

Vous êtes ingénieur ou universitaire et vous maîtrisez l'une des techniques suivantes :

- UNIX, C, 68000 - MS/DOS - Microprocesseur : 8, 16, 32 bits, en tranche - BULL SPS7, SPS9, Q 400 - CAO, informatique scientifique, FORTRAN - VAX, MINIS TEMPS REEL

Adressez votre candidature à : ISI/Département Automatismes et Systèmes 365, rue de Vaugirard, 75015 PARIS ou contactez Georges PELTE, Directeur du Département (45 30 07 02 Poste 136).



Crédit Mutuel

Poursuivant son développement, le Crédit Mutuel Océan recouvrant les départements : Vendée, Charente-Maritime, Deux-Sèvres recherche le

Responsable de son Département Placements Financiers

Titres - Bourse - Fond commun de placements et produits collectifs - conseil aux réseaux et à la clientèle - gestion de portefeuilles privés... Ce poste, à pourvoir au Siège Social à la Roche-sur-Yon, s'adresse à une personnalité de formation supérieure, d'expérience confirmée dans la Bourse et les produits financiers, capable de manager un ensemble d'activités techniques et commerciales. Veuillez adresser lettre manuscrite + C.V. sous Réf. JO/PV à CURRICULUM 6, passage Lathuille - 75018 PARIS.

LYON

La Division Financière d'un important Groupe de distribution français (CA 25 milliards de F) recherche pour son Siège à Lyon, un

opérateur de trésorerie

Appuyé par un bureau de gestion de 5 personnes, il est l'interlocuteur habituel des Organismes bancaires et autres acteurs du marché. Sa mission essentielle est d'assurer la valorisation optimale d'une trésorerie importante en utilisant les méthodes sophistiquées déjà existantes qu'il saura faire évoluer en fonction des besoins. Ce poste s'adresse à un candidat brillant débutant (ou courte expérience) possédant une formation de gestion financière de haut niveau : ESSEC, HEC, Grandes Ecoles de Commerce et/ou Ecoles d'ingénieurs + MBA, ISA, ACTUARIAL. Le candidat bénéficiera d'une formation interne de haute qualité et de points d'appui relationnels solides. Ce poste nécessite un profil de gagnant, la capacité de maîtriser rapidement tous les outils financiers du marché et les moyens informatiques correspondants, le sens de la décision rapide et efficace, l'aptitude au dialogue.

Merci d'adresser votre candidature et C.V. à notre Conseil, REALISE, sous référence 11.60-M, BP 3143, 69397 Lyon Cedex 03 qui garantit toute discrétion nécessaire.



1501

REPRODUCTION INTERDITE

... Le Monde • Mercredi 29 avril 1987 29

Le Monde  
CADRES

# innover communiquer réaliser

Mais nous savons que nous les devons aussi à nos 9300 collaborateurs, qui participent à cette volonté générale et qui constituent notre potentiel pour continuer à progresser. Nous tenons donc, dans notre Groupe, à privilégier la communication et à favoriser les évolutions pour que nos réalisations soient à la hauteur de nos ambitions.

## Ingénieur physico-chimiste Etude et développement de procédés

Diplômé dans votre domaine, c'est lors de votre expérience d'environ 5 ans, dans un service de développement par exemple, que vous avez prouvé votre sens des réalisations concrètes. En prenant la responsabilité d'une équipe chargée de l'étude et du développement de procédés pour verres optiques organiques, vous évoluerez dans un domaine pluridisciplinaire qui vous permettra d'élargir vos compétences actuelles. Proche de la fabrication, c'est par vos capacités à communiquer, que vous donnerez sa pleine mesure à cette fonction.

Poste basé à ST MAUR (94). Réf. 121 M

## Ingénieur mécanicien Responsable étude et conception de moyens de production

Votre formation Grande Ecole et votre expérience significative dans un secteur d'études constituent vos atouts techniques. Vous avez, en plus, la volonté d'accéder à des responsabilités, ainsi que la capacité à organiser, animer et dynamiser une équipe. Vous serez chargé de l'étude et de la conception de moyens de production pour la réalisation de nouveaux produits leaders dans le Groupe. Ce poste, à haut niveau de responsabilité, sera pour vous l'opportunité d'exprimer votre grand sens de la communication, pour les contacts tant internes qu'externes à l'entreprise.

Poste basé à ST MAUR (94). Réf. 120 M

## Ingénieur physicien Chef de projet

Une expérience concrète de la conduite de projet, après votre formation de type ENSP Marseille, E.S.O., vous permettra d'animer une équipe de spécialistes, chargée de l'étude et du développement d'instruments automatiques, allant de la petite machine-outil numérique à l'instrument d'optique automatique. Vous interviendrez avec des techniques telles que l'opto-électronique, l'optique instrumentale et l'électronique. C'est grâce à votre autorité naturelle, votre sens du concret et vos spécialisations techniques que vous mènerez ces projets à leur aboutissement.

Poste basé à PARIS 3ème. Réf. 122 M



Merci d'adresser votre CV manuscrit, lettre, photo et présentations sous référence du poste choisi, à : OSSILOR INTERNATIONAL - Service Affectations 37, avenue de Condé 94106 SAINT-MAUR Cedex

LEV-TOURNAI/ASSCOA

France Loisirs le plus grand club de livres

notre projet  
promouvoir l'image de notre société.  
notre brio

### UN ATTACHE DE PRESSE confirmé H/F

Professionnel de la communication et possédant une réelle pratique du monde de la presse, vous êtes attiré par le secteur culturel.

**VOTRE MISSION :** prendre en charge les relations avec la presse et les médias (recueil des informations, rédaction de dossiers de presse...); contribuer à entretenir et développer les contacts avec les auteurs et les éditeurs (organisation de manifestations diverses : salon du livre, etc...).

Si vous êtes disponible et prêt à vous investir totalement dans une société entrepreneuriale, adressez lettre de candidature, CV, photo et présentations à Danielle Lecharpentier - B.P. 6, 75725 Paris cedex 15.

CONTEXTE

## Valeo

L'Équipement Automobile  
27 500 personnes - C.A. : 12,1 milliards de francs dont 46% à l'étranger  
recherche pour sa branche **Embrayages** AMIENS (80)

### JEUNES INGENIEURS H/F

**• méthodes**  
Au sein de notre division POIDS LOURDS, dans le cadre d'une entité à échelle humaine, vous coordonnez et animez une équipe de techniciens chargés de rationaliser et d'automatiser les processus de fabrication (usinage, assemblage) pour en accroître la fiabilité et la rentabilité. Vous serez très étroitement associé à l'industrialisation des nouveaux produits.  
De formation A.M., INSA..., vous bénéficiez si possible d'une première expérience industrielle. Dynamique, autonome, vous maîtrisez l'anglais et, si possible, l'allemand. (Réf. PA 871M M)

**• contrôle de gestion de production**  
Rattaché au Contrôle de Gestion de notre division TOURISME, et en liaison étroite avec les responsables de départements de production, vous prenez la responsabilité du Contrôle de Gestion (6 collaborateurs) de l'unité de production: contrôle budgétaire, établissement des prix standards et contrôle des coûts de production, suivi de productivité, gestion des investissements. De formation A.M., INSA..., complétée d'un diplôme de gestion (type I A.E.) et/ou d'une expérience de 3 à 5 ans dans ce domaine, vous avez prouvé vos qualités d'animation et de rigueur. (Réf. TA 871G M)

Ces deux postes sont à pourvoir à Amiens dans notre centre de production en pleine expansion.  
De larges perspectives d'évolution de carrière vous seront offertes à la mesure de votre potentiel et de notre Groupe à vocation internationale.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et présentations) en précisant la référence choisie à VALEO - Direction du Personnel - 10, rue Blanqui - 93406 SAINT-OUEN Cedex.

## Sauvier Duval

eau chaude chauffage

### Le goût de la recherche.

Quoi de plus excitant, pour un jeune ingénieur dans les 3 premières années de sa vie professionnelle, que la Recherche et le Développement ? C'est en tout cas votre point de vue. Muni(e) de votre diplôme de dominante électricité et automatisme - ESE, ENSIEG, ENSERG, ESME... -, ayant de bonnes connaissances en électronique et de préférence enrichi d'une première expérience, vous voilà prêt à vous investir au sein d'une équipe qui a des projets.

Filiale du Groupe Saint-Gobain, nous sommes l'un des principaux leaders du chauffage. Chaudières, chauffe-bains, chauffe-eau : plus de 2 000 appareils sortent chaque jour de notre usine de Nantes, dont plus de la moitié sont destinés à l'exportation.

Vous apprécierez de travailler en étroite collaboration avec vos pairs, tout en ayant votre domaine d'action : la conception, l'étude et la mise au point de tous les éléments électriques de nos produits - électrovannes, boîtiers de régulation, organes d'asservissement, sécurités, capteurs, câblages, schémas électriques. En outre, vous aurez l'occasion de pratiquer votre anglais, voire votre allemand, lors de vos contacts avec les fournisseurs étrangers et les organismes d'estampillage européens. Pour un premier contact, écrivez à notre Conseil SIRCA - 64, rue La Boétie - 75008 Paris, sous référence 686 551 M. Le poste est situé à Nantes.

**Sirca**  
Paris-Lyon-Madrid

Membre de Syntec

### URGENT TRADUCTEURS ANGLAIS-FRANÇAIS

équipe IBM-PC logiciel wordstar. Connaissances gestion informatique et disciplines de pointe pour travaux importants. Envoyer CV et références à ECLAIR COURRIER Service International 23-25, avenue Franklin-Roosevelt, 75006 PARIS.

### ENSEIGNANT - CONSULTANT

Trois ans après sa création, la compétence de SUP DE CO GRENOBLE est reconnue. Elle reflète le choix d'un projet pédagogique ouvert sur l'avenir :

Orienter le développement des futurs cadres à l'interface Gestion/Technologie et aux aptitudes de communication dans le monde international des affaires.

En plein développement, SUP DE CO GRENOBLE renforce son équipe dans les domaines suivants :

- MARKETING  
- GESTION DES TECHNOLOGIES NOUVELLES,  
- MANAGEMENT ET SCIENCES HUMAINES.

Agé(e) de 30 ans minimum, vous êtes diplômé(e) d'une grande école de gestion ou d'ingénieurs et avez acquis une formation complémentaire française ou étrangère. Actuellement cadre d'entreprise, consultant ou formateur, vous êtes familiarisé avec le métier d'enseignant.

Merci d'adresser votre candidature à : M. Jean-Paul LEONARDI

ESC GRENOBLE  
7, rue Hoche  
38000 GRENOBLE  
Tél. : 76 43 02 12

### AVIS DE CONCOURS

Le département d'Eure-et-Loir recrute un

### DÉLÉGUÉ DÉPARTEMENTAL A LA MUSIQUE ET A LA DANSE

possédant un diplôme d'enseignement supérieur.

Pour tous renseignements, tél. au 37-36-90-90, poste 25.14.

Candidature à envoyer, avant le 15 MAI 1987 à :  
M. LE PRÉSIDENT DU CONSEIL GÉNÉRAL  
Service des Moyens Généraux  
31, rue Sainte-Même, 28026 CHARTRES CEDEX.

## Renouveler l'idée du marketing bancaire

Le GROUPE CREDIT MUTUEL D'ALSACE, DE LORRAINE ET DE FRANCHE-COMTÉ est d'abord bien sûr, une banque (et même le 1<sup>er</sup> groupe bancaire régional en France). Mais il faut savoir que c'est aussi un ensemble performant et très diversifié de Sociétés de Services qui emploie près de 6 000 salariés et s'adresse à plus de 2 millions de clients avec qui il entretient des relations fondées depuis longtemps sur la confiance réciproque. Position exceptionnelle dont le CREDIT MUTUEL entend bien se servir pour continuer à progresser sur ses marchés.

Cette vocation de développement est peut-être l'essence même du Département Marketing que nous vous proposons d'intégrer et à l'intérieur duquel vous prendrez la responsabilité du Service Clientèle et Marchés à Strasbourg.

Dix personnes. Les uns mènent des recherches et des études sur notre clientèle, nos marchés, notre image et notre implantation, sur la conception et l'adaptation de nos produits et services. Les autres sont en charge des différents segments de marchés, acquis ou potentiels, que concerne l'ensemble de nos activités.

Vous animez et coordonnez le tout.

Avec l'aide de l'informatique, vous concevez des outils pour vendre et des moyens pour suivre les objectifs.

Avec la Direction, vous participez à la définition du plan de développement.

Le présent et l'avenir de ce poste nous ont aidés à préciser ce que nous vous demandons : un grand diplôme commercial (HEC, ESSEC, SUP DE CO...), une dizaine d'années d'expérience avec un passage obligatoire dans la Banque, l'Assurance, le Crédit... une forte connaissance des problèmes de distribution dans le Service et certainement la pratique opérationnelle des études et de la stratégie.

Quant au reste, sachez que vous passerez votre temps à communiquer et à convaincre, que nous comptons sur vous pour imaginer ce qui n'existe pas encore et que nous avons une envie formidable de succès.

Merci de nous croire. A votre tour vous direz, nous ayant rencontré, si vous avez envie de tenir ce pari avec nous, SEFOP, notre Conseil, vous donnera toutes précisions sur nos projets. Merci de leur adresser votre dossier sous réf. MR 484.

SEFOP  
11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTEC

Une affaire de spécialiste

Consultant en Recrutement

Ernst & Whinney Conseil

CONSULTANT RECRUTEMENT

CONSULTANT RESSOURCES HUMAINES

RESPONSABLE DE DEVELOPPEMENT A L'EXPORTATION

GRUPE BANCAIRE

CADRE IMMOBILIER DE DEVELOPPEMENT

Le Monde CADRES

Nous sommes une des GRANDES BANQUES ETRANGERES EN FRANCE.

Le responsable du Département Marketing Réf. 678

Profil du poste : - formation supérieure, âge environ 35 ans ; - connaissance concrète de l'exploitation, de la conception, de la mise au point du lancement des produits bancaires et financiers destinés à une clientèle d'entreprises et d'investisseurs institutionnels ; - aptitude à l'animation et au travail de groupe ; - maîtrise des problèmes de communication externe.

Le responsable des Relations Bancaires Réf. 679

Mission : - gérer et développer le réseau de nos correspondants en liaison avec les différents responsables de produits (Trésorerie, Marché Financier) ; - contribuer au développement de nos activités commerciales avec les partenaires bancaires (capacité de placement, syndications de crédits).

Les deux postes requièrent une certaine disponibilité pour des déplacements en France et à l'étranger et la pratique courante de l'anglais et si possible de l'allemand. Adressez CV, lettre manuscrite, photo et prétentions en précisant la référence du poste choisi à : M. A. DANNENBERGER - CEPLAD - 135, avenue de Wagram 75017 Paris

Organiser pour maîtriser la croissance

Notre société, très connue dans le domaine des machines automatiques de conditionnement, est solidement implantée en France et à l'étranger (70% du CA à l'export). Notre objectif est de poursuivre notre expansion tout en optimisant notre organisation. Pour nous y aider, nous créons le poste d'ingénieur coordination technique

INGENIEUR MECANICIEN débutant ou 1<sup>re</sup> expérience

Ce poste concilie les aspects technique, organisation et gestion. Après avoir analysé le fonctionnement de nos différents services, vous proposez puis mettez en place les moyens d'une organisation efficace. Ensuite, vous mettez en œuvre ces propositions dans nos filiales françaises et étrangères. Jeune ingénieur (AM, ICAM, ENSM, CENTRALE, INSA...) débutant ou avec une première expérience dans l'organisation, la production... vous avez de bonnes connaissances en mécanique et en anglais. Cette mission, fortement impliquante, appelle les qualités indispensables à votre évolution : sens de la communication et du management, esprit d'analyse et bien sûr mobilité géographique. Poste basé dans un premier temps à la Ferté-Bernard (72). Merci de nous adresser CV, photo récente et rémunération actuelle, sous la référence 703137/M (à mentionner sur l'enveloppe).



BERNARD KRIEF CONSULTANTS 115, rue du Bac 75007 Paris.

Jeune ingénieur chimiste, PPG vous attend aux Etats-Unis. Vous êtes un jeune ingénieur chimiste débutant ou avec une courte expérience professionnelle. Vous souhaitez un travail varié et une carrière internationale. Dans le cadre de la mondialisation du Groupe, PPG, fabricant mondial de peinture, vous propose d'utiliser votre formation de base pour accéder à une fonction élargie. Après une période de formation complémentaire de 6 à 8 mois, vous serez affecté aux ETATS-UNIS avec une mission globale et diversifiée : logistique et production. Cette mission nécessite évidemment du potentiel, de l'adaptation et de la mobilité, ainsi qu'une parfaite maîtrise de l'Anglais. Une formation complémentaire en gestion serait un atout.

ÉCOLE NATIONALE DES PONTS ET CHAUSSEES APPEL DE CANDIDATURE POUR LE RECRUTEMENT D'UN PROFESSEUR DE MÉCANIQUE

Une chaire de Mécanique est vacante à l'ENPC à partir de la rentrée scolaire 1988. Le texte détaillé de l'appel de candidature est disponible au Secrétariat de la Direction de l'Enseignement. Les candidatures comportant notamment un projet de cours et un curriculum vitae devront parvenir au Directeur de l'Enseignement de l'École Nationale des Ponts et Chaussées, 28, rue des Saclay-Pères, 75007 PARIS, (42-60-34-13, poste 1208) avant le 1<sup>er</sup> juin 1987.

PARTIPEZ A NOTRE POLITIQUE DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL EN REJOIGNANT UNE JEUNE PMI Tournée vers LES TECHNOLOGIES INNOVANTES ET LE MANAGEMENT PARTICIPATIF

Nous désirons renforcer notre équipe commerciale France en y adaptant DEUX INGÉNIEURS D'AFFAIRES

Aptès à la négociation de bon niveau, capables de gérer de nombreuses interfaces, d'organiser le suivi technique et financier et de tenir compte de tous les paramètres liés à des affaires aussi importantes que la conception-réalisation d'usine clés en mains (50 à 100 millions de Francs)

Vous avez un réel savoir faire en matière de négociation ?

Vous pouvez justifier d'une expérience commerciale dans le domaine industriel et de montage de projets pour démontrer votre sens des affaires ? Vous avez évolué dans les instances publiques décisionnelles ?

Merci d'adresser vos motivations, votre C.V., vos prétentions à l'agence HAVAS n° 198161 34063 MONTPELLIER CEDEX.

VOTRE EXPÉRIENCE "TITRES" VOUS MÈNERA LOIN Créativité, souplesse, performances, sont les maîtres-mots de nos équipes et de nos réalisations "Titres". C'est dans cet état d'esprit que nous cherchons un JEUNE CHEF DE PROJETS Diplômé d'études supérieures, vous avez plusieurs années d'expérience dans le domaine des Titres sur IBM (MVS/OS, CICS, DL 1). En première ligne face aux utilisateurs et aux autres informaticiens concernés par les applications nouvelles dont vous serez chargé, vous aurez l'opportunité d'exercer vos qualités d'analyse, de contact et d'animation d'équipes. Votre connaissance du domaine des Titres et votre réussite dans la réalisation des premiers projets qui vous seront confiés vous assureront un élargissement rapide de vos responsabilités. Le poste est basé à Paris. Merci d'adresser lettre, C.V. et photo, sous référence 606, à notre Conseil UNILOG 9, rue Alfred de Vigny 75008 PARIS MEMBRE DE SYNTHEC Informatique

Radio France internationale recrute pour ses émissions en langue serbo-croate et en langue roumaine JEUNES JOURNALISTES DIPLOMÉS PARFAITEMENT BILINGUES Outre une excellente connaissance de la vie politique et culturelle de la France et des pays de l'Est et la pratique de la dactylographie, une expérience radio serait appréciée. Candidats français ou en règle vis-à-vis de la législation en vigueur. Disponibilité immédiate. Travail de nuit non exclu. Adr. C.V. et prêt, au Service de Gestion du Personnel de R.F.I. - B.P. 9516, PARIS CEDEX 16.

BANQUE située Pont de Sèvres recherche un ANALYSTE CREDIT

- Ecole supérieure de commerce, - 1 à 2 ans d'expérience en analyse de crédit, - ayant un goût prononcé pour la micro-informatique. Il participera à l'informatisation des engagements. - Possibilité d'évolution en tant que chargé de compte clientèle. Envoyer lettre de candidature, C.V., photo et prétentions sous réf. 9886 à VALENS CONSEIL - BP 359 75064 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

L'AFPA RECRUTE POUR SON CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE D'ADULTES A AURAY (56) Un formateur tourisme-loisirs 130.000 F + Expérience diversifiée du secteur donnant compétence sur les principaux axes du développement tourisme : marketing, conception et animation de produits, gestion aménagement. Formation supérieure. Anglais courant. C.V. à CFPA, B.P. 44, 56406 AURAY CEDEX.

Le département du Val-de-Marne RECHERCHE UN CHEF DE PROJET GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE pour son service informatique Ayant une bonne maîtrise des Bases de données. MATÉRIEL UTILISÉ : BULL. DPS6/G COS6 DPS7/G COS7 RECRUTEMENT ● Soit par voie de détachement : CONDITION : être fonctionnaire titulaire du grade d'ingénieur, Spécialité Informatique. ● Soit par voie de contrat : CONDITION : être soit titulaire d'un diplôme d'ingénieur, Option Informatique, soit titulaire d'un diplôme de l'Enseignement Supérieur et justifier d'une expérience professionnelle pour ce poste. ● Transmettre les dossiers de candidature comprenant : - un curriculum vitae, - la photocopie du dernier arrêté de promotion ou celle des diplômes, - une photographie d'identité, - deux enveloppes timbrées (format 17,5x25 cm) portant nom et adresse du candidat au plus tard le VENDREDI 15 MAI 1987, délai de rigueur. Le cachet de la poste faisant foi, à : L'HOTEL DU DÉPARTEMENT DU VAL-DE-MARNE Direction du Personnel Départemental Bureau du Recrutement - Pièces 404, Avenue du Général-de-Gaulle, 94000 CRÉTÉL.

GRUPE DE PRESSE - PARIS cherche pour siège social et filiales (200 personnes environ) ASSISTANTE EN GESTION ADMINISTRATIVE DU PERSONNEL Ce poste requiert : - de bonnes connaissances en législation du travail (contrats de travail, formation continue, l'hygiène et logement, médecine du travail...), - la pratique de la dactylo ; - une expérience minimum de 3 ans dans la fonction ; - niveau minimum DUT Gestion du Personnel. La connaissance de la micro-informatique serait appréciée. Salaire : 8 500 F x 13 Adresser lettre manuscrite + CV + photo à : DIFCOM - 3, rue Roquapine - 29008 PARIS sous réf. SP 4346

Groupe pharmaceutique recherche ASSISTANT SERVICES FINANCIERS

PROFIL DE BASE : Un ou une collaborateur(trice) ayant une première expérience (2-3 ans) en comptabilité, contrôle de gestion, audit, finances (ces qualités pouvant être présentes en tout ou partie). Avoir complétement le cas échéant : - maîtrise convenable de la langue anglaise ; - bonnes connaissances juridiques et fiscales. MISSION : Assister les directions générale et financière pour la mise en œuvre de leurs projets d'organisation ou le suivi d'exécution de leurs décisions. Les facteurs de réussite sont : - un esprit non routinier ; - bonne capacité de réaction face à un afflux momentané de travail ; - aptitude aux relations humaines et excellentes présentations. NIVEAU REQUIS : Formation supérieure : Ecole de Commerce, Sciences Po, (Eco/Fl) ou universitaire (maîtrise de gestion par exemple). Veuillez adresser votre dossier (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous n° 8.506 M, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

BANQUE située Pont de Sèvres recherche un ASSISTANT COMMERCIAL ENTREPRISE CLASSE IV pour assister le responsable commercial dans ses relations avec les entreprises, suivi des comptes, contrôle des encours, analyse de rentabilité, relances téléphoniques. - Déplacements possibles avec le commercial dans les entreprises, - connaissances approfondies des opérations de banque, - initiative, - goût du contact clientèle, - 2 à 3 ans d'expérience bancaire. Envoyer lettre de candidature, C.V., photo et prétentions s/réf. 9887 à VALENS CONSEIL BP 359 - 75064 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

Ville banlieue parisienne RECRUTE selon conditions statutaires (par voie de mutation ou inscription sur liste d'aptitude) : RÉDACTEURS & OPTION ANIMATION (H/F) pour son service jeunesse afin d'assurer : - la coordination des activités de loisirs et de vacances pour les jeunes de 15 à 25 ans environ ; - l'impulsion et le suivi des activités de formation, d'emploi... ; - l'organisation de projets spécifiques dans les domaines suivants : solidarité, paix, musique et manifestations diverses. Postes à pourvoir immédiatement. Adresser candidature et C.V. s/réf. 8542 M, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Handwritten note: 150









Spectacles

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX
LA SEPTIÈME SALLE. Atalante (46-06-1901), 21 h.

GALERIE 55 (43-26-63-51), 21 h : Master Harold and the Boys.

Les salles subventionnées

OPÉRA (43-47-57-50), 19 h 30 : Ballets (Maurice)

Les autres salles

ANTOINE (42-08-77-21), 20 h 30 : Harold et Maude.

Les films subventionnés

OPÉRA (43-47-57-50), 19 h 30 : Ballets (Maurice)

Les autres salles

ANTOINE (42-08-77-21), 20 h 30 : Harold et Maude.

Le Monde sur minitel CINEMA
Tous les programmes. Toutes les salles. Tous les horaires. 36.15 TAPEZ LEMONDE

Mardi 28 avril

Les chansonniers

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-78-44-43), 21 h : L'Acrobat-habitant.

Opérettes

MOGADOR (42-85-28-80), 20 h 30 : Cabaret.

Les concerts

OC Salles, 20 h 30 : F. Chevrolet, O. Magnani, P. Gauthier.

cinéma

Les films américains (\*) sont interdits aux moins de treize ans.

La Cinémaèque

CHAILLOT (47-64-34-34) 16 h, Ce soir les japonais volent, de D. Kira.

Les exclusivités

AJANTRIE (Ind., v.a.) : République-Cinéma, 11 (48-05-51-33).

LES FILMS NOUVEAUX

LES CLOWNS DE DIEU. Film français de Jean Seinfeld. Utopia, 9 (43-26-84-65) ; Studio 43, 9 (47-60-63-40).

12-15) : Gaumont-Champs-Élysées, 8 (43-59-04-67) ; Gaumont-Parnasse, 14 (43-33-30-40) ; Mayfair, 16 (45-25-27-66) ; v.f. : Maxville, 9 (47-70-72-56) ; Paramount-Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Nations, 12 (43-43-04-67) ; Farvettes, 13 (43-31-56-86) ; Miramar, 14 (43-20-50-52) ; Gaumont-Sélias, 14 (43-27-84-30) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Maillo, 17 (47-48-07-07) ; Pathe-Clichy, 18 (45-22-46-01).

LE GRAND CHEMIN (Fr.) : Gaumont-Halles, 1 (42-97-40-70) ; Hautes-Fenilles, 6 (46-33-79-38) ; Pagode, 7 (47-05-12-15) ; Ambassade, 8 (43-59-19-08) ; George-V, 9 (45-62-41-46) ; St-Lazare-Panquet, 9 (43-87-35-43) ; Français, 9 (47-70-33-88) ; Nations, 12 (43-43-04-67) ; Farvettes, 13 (43-31-56-86) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-30) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (45-22-46-01).

PARIS EN VISITES

Mercredi 29 avril. Histoire de la franc-maçonnerie au musée du Grand-Orient, 14 h 30, rue Cadet (Monuments historiques).

MISSION (A. v.a.) : Châtelet-Victoria, 1 (45-08-04-14) ; Elysées-Lincoln, 8 (43-59-36-14) ; v.f. : Lumière, 9 (42-46-49-07).

LE MOUSTACHU (Fr.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Impérial, 2 (47-42-72-52) ; George-V, 9 (45-62-41-46) ; Marignan, 9 (43-59-92-82) ; Galaxie, 13 (45-80-18-03) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-30) ; Montparnasse-Pathe, 14 (43-20-12-06) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Gaumont-Gambetta, 20 (46-36-10-96).

CONFÉRENCES

3, rue Rousselet, 19 h : La statue royale en Égypte pharaonique.

SALLE CHOPIN-PLEYEL. MARDI 5 MAI à 20 h 30. TAKAYOSHI WANAMI, violon. MINEKO TSUCHIYA, piano.

THEATRE GAITE MONTPARNASSE. HENRI GARCIN. FABIENNE PERINEAU. ARTUS de PENGUERN. LE PERFECTIONNISTE. Comédie de N.G. DUNCAN.

Ensemble InterContemporain. Direction PETER EÖTVÖS. LACHENMANN DENISOV MESSIAEN. Location 42 56 08 80.

PIANO ★★ SALLE PLEYEL. 7-22 mai, 1er juin, 20 h 30. POLLINI 3 récitals BEETHOVEN. 17-19 mai, 20 h 30. BRENDDEL 4 récitals SCHUBERT. LOC. 45-63-88-73.

musique à 18h30. ven. 8 sam. 9 mai. THE BOSTON CAMERATA direction JOËL COHEN. LES MUSIQUES DE LA REINE. Musique du temps de Shakespeare. PRIX UNIQUE 48 F. 2 PL. DU CHATELET 42 74 22 77.

Handwritten signature and notes at the bottom of the page.





سكزا على الراجح

strophes

coûteuse recherche  
s de l'accident

Sports

# L'EXCELLENCE EN ACHAT D'ESPACE MEDIA? NOUS RELEVONS LE DÉFI.



Pierre Homsy.

Pour avoir d'excellents résultats en matière d'achat d'espace media, il faut bien connaître ce métier. Notre expérience en achat d'espace est reconnue de tous. Notre approche quantitative et qualitative permettra, à vous annonceur, de mieux rentabiliser votre investissement media.

## Pourquoi un Audit extérieur?

HOMSY AUDIT est une innovation très importante en France. Elle consiste à mettre à votre disposition notre expérience et notre savoir-faire pour vous permettre de mieux faire travailler votre agence ou votre centrale d'achat. Rappelons que l'achat d'espace représente, à lui seul, 80% des dépenses publicitaires.

## Faut-il uniquement juger le prix d'achat?

Il n'y a pas de "bon" ou de "mauvais" prix: seul compte le juste prix qui dépend d'un rapport qualité/prix objectif et non subjectif.

Un réseau d'affichage performant mérite un juste prix.

Un choix d'horaires radio très demandés mérite un plan radio avec un juste prix.

Un plan magazine, qui donne la priorité aux emplacements de qualité, en 4<sup>e</sup> de couverture, 2<sup>e</sup> de couverture,

mérite un juste prix.

Un plan T.V. avec de fortes contraintes de diffusion mérite un juste prix.

Un plan cinéma qui privilégie certaines salles mérite un juste prix.

Un plan presse quotidienne nationale s'achète différemment d'un plan presse quotidienne régionale.

De nombreux autres exemples, tenant compte des montants des budgets, et des périodes d'investissements, existent et influent sur le prix.

## Comment connaître le juste prix?

Quel que soit votre problème, nous pouvons vous conseiller.

En fonction de vos objectifs marketing et media planning, nous vous conseillerons le meilleur rapport qualité/prix, donc le prix le moins cher selon ces objectifs.

Notre expérience de la publicité est complète et permet d'intégrer les stratégies et les contraintes de la création.

## Devez-vous résilier votre contrat avec votre agence ou votre centrale pour travailler avec nous?

Absolument pas. Nous agissons comme un Cabinet d'Audit. Nos interventions sont confidentielles. Vous continuerez de travailler avec votre acheteur d'espace habituel, mais vous serez mieux informé et vous le ferez mieux travailler.

## Comment sommes-nous rémunérés?

Nous sommes rémunérés sur les économies réalisées. Nous vous demandons 30% des économies réalisées grâce à notre intervention.

Si la recherche de l'excellence en matière d'achat d'espace est votre objectif, si cela correspond à votre souci de gestion, contactez directement Pierre Homsy: HOMSY AUDIT, 216 boulevard Saint-Germain, 75007 Paris - Tél.: 45.44.38.67.

# HOMSY AUDIT

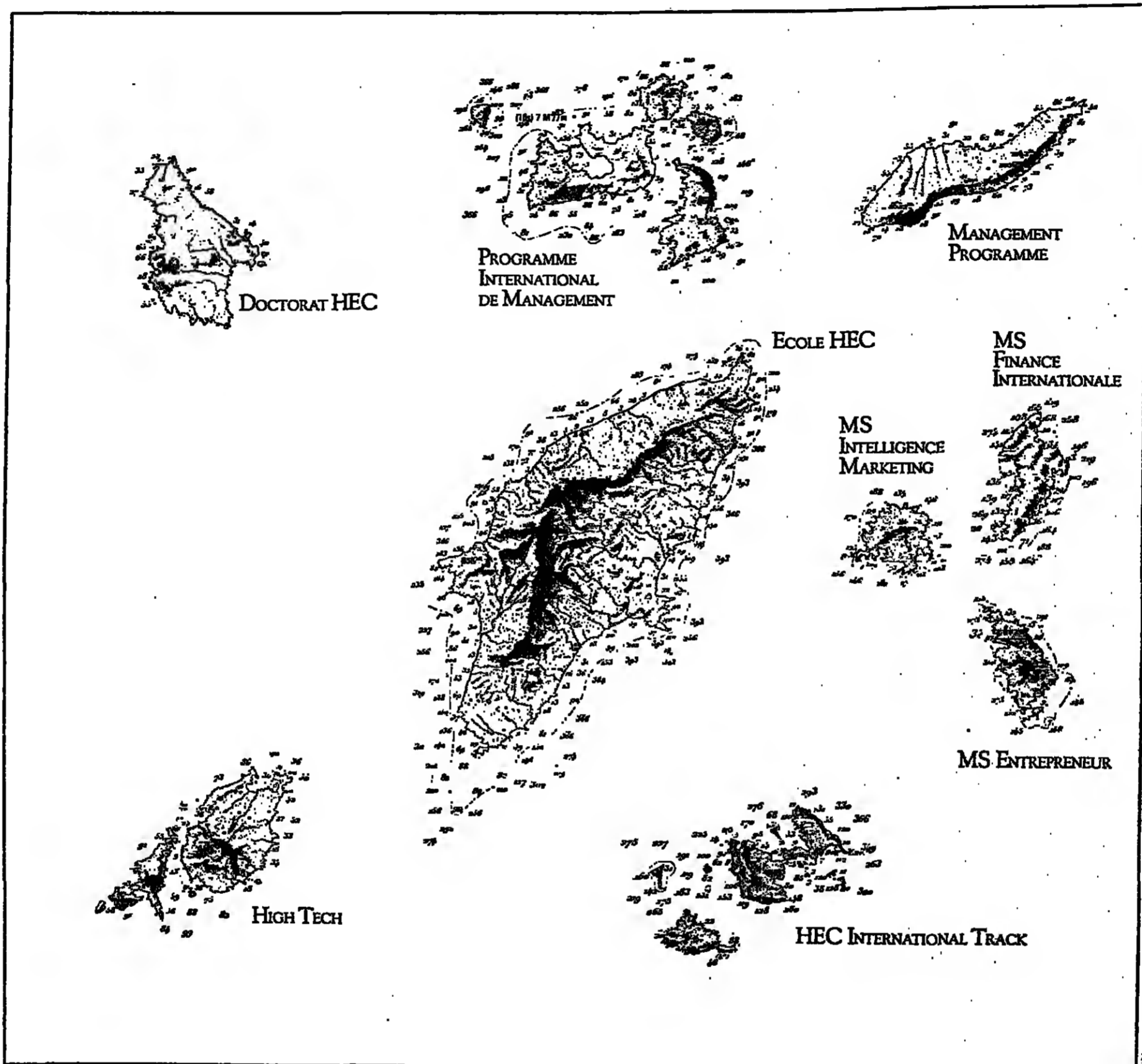
GROUPE HOMSY DELAFOSSE ET ASSOCIÉS

UNE NOUVELLE MANIÈRE D'ACHETER L'ESPACE MEDIA





# ARCHIPEL HEC TERRES PORTEUSES.



L'Archipel HEC c'est l'Ecole HEC, l'Institution. C'est aussi tout un ensemble de programmes et de formations spécialisés.

**Le HEC Management Programme.** Destiné à des cadres actifs, ce programme de formation et de réflexion de 4 semaines est centré sur la compétitivité internationale de l'entreprise.

**Le programme doctoral.** Est axé plus particulièrement vers l'enseignement, et permet à l'école de conforter son leader-ship en matière de recherche académique.

**Les Mastères Spécialisés: les MS.** Cycles annuels d'enseignement de 3<sup>e</sup> cycle, dispensés en Finance Internationale, Intelligence Marketing et "Entrepreneur", ces MS s'adressent à des ingénieurs, diplômés universitaires ou jeunes cadres de formation scientifique.



**Le PIM: Programme International de Management.** Ce réseau d'échange mondial d'élèves et d'enseignants associe 14 universités d'Europe, d'Amérique et du Japon.

**Le programme "High Tech".** Permet à une sélection d'élèves de l'école d'acquies à l'étranger une formation scientifique de haut niveau pour connaître, comprendre et savoir utiliser les technologies de pointe.

**Le HIT: HEC International Track.** Dispense pendant deux ans à des étudiants anglophones, pour moitié français, pour moitié étrangers, un enseignement axé sur les questions internationales.

HEC. 1 rue de la Libération, 78350 Jouy-en-Josas. Téléphone: 39.56.70.00.

LES 28 ET 29 AVRIL, LES CARREFOURS HEC RÉUNISSENT SUR LE CAMPUS 60 GRANDES ENTREPRISES FRANÇAISES ET INTERNATIONALES. L'OCCASION POUR TOUS D'EXPLORER L'ARCHIPEL HEC.

Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris

politique  
L'Algérie  
ses exportations  
vers les

Le 28 avril 1987, le...  
Le 29 avril 1987, le...  
Le 30 avril 1987, le...  
Le 1<sup>er</sup> mai 1987, le...  
Le 2 mai 1987, le...  
Le 3 mai 1987, le...  
Le 4 mai 1987, le...  
Le 5 mai 1987, le...  
Le 6 mai 1987, le...  
Le 7 mai 1987, le...  
Le 8 mai 1987, le...  
Le 9 mai 1987, le...  
Le 10 mai 1987, le...  
Le 11 mai 1987, le...  
Le 12 mai 1987, le...  
Le 13 mai 1987, le...  
Le 14 mai 1987, le...  
Le 15 mai 1987, le...  
Le 16 mai 1987, le...  
Le 17 mai 1987, le...  
Le 18 mai 1987, le...  
Le 19 mai 1987, le...  
Le 20 mai 1987, le...  
Le 21 mai 1987, le...  
Le 22 mai 1987, le...  
Le 23 mai 1987, le...  
Le 24 mai 1987, le...  
Le 25 mai 1987, le...  
Le 26 mai 1987, le...  
Le 27 mai 1987, le...  
Le 28 mai 1987, le...  
Le 29 mai 1987, le...  
Le 30 mai 1987, le...  
Le 31 mai 1987, le...  
Le 1<sup>er</sup> juin 1987, le...  
Le 2 juin 1987, le...  
Le 3 juin 1987, le...  
Le 4 juin 1987, le...  
Le 5 juin 1987, le...  
Le 6 juin 1987, le...  
Le 7 juin 1987, le...  
Le 8 juin 1987, le...  
Le 9 juin 1987, le...  
Le 10 juin 1987, le...  
Le 11 juin 1987, le...  
Le 12 juin 1987, le...  
Le 13 juin 1987, le...  
Le 14 juin 1987, le...  
Le 15 juin 1987, le...  
Le 16 juin 1987, le...  
Le 17 juin 1987, le...  
Le 18 juin 1987, le...  
Le 19 juin 1987, le...  
Le 20 juin 1987, le...  
Le 21 juin 1987, le...  
Le 22 juin 1987, le...  
Le 23 juin 1987, le...  
Le 24 juin 1987, le...  
Le 25 juin 1987, le...  
Le 26 juin 1987, le...  
Le 27 juin 1987, le...  
Le 28 juin 1987, le...  
Le 29 juin 1987, le...  
Le 30 juin 1987, le...  
Le 1<sup>er</sup> juillet 1987, le...  
Le 2 juillet 1987, le...  
Le 3 juillet 1987, le...  
Le 4 juillet 1987, le...  
Le 5 juillet 1987, le...  
Le 6 juillet 1987, le...  
Le 7 juillet 1987, le...  
Le 8 juillet 1987, le...  
Le 9 juillet 1987, le...  
Le 10 juillet 1987, le...  
Le 11 juillet 1987, le...  
Le 12 juillet 1987, le...  
Le 13 juillet 1987, le...  
Le 14 juillet 1987, le...  
Le 15 juillet 1987, le...  
Le 16 juillet 1987, le...  
Le 17 juillet 1987, le...  
Le 18 juillet 1987, le...  
Le 19 juillet 1987, le...  
Le 20 juillet 1987, le...  
Le 21 juillet 1987, le...  
Le 22 juillet 1987, le...  
Le 23 juillet 1987, le...  
Le 24 juillet 1987, le...  
Le 25 juillet 1987, le...  
Le 26 juillet 1987, le...  
Le 27 juillet 1987, le...  
Le 28 juillet 1987, le...  
Le 29 juillet 1987, le...  
Le 30 juillet 1987, le...  
Le 31 juillet 1987, le...  
Le 1<sup>er</sup> août 1987, le...  
Le 2 août 1987, le...  
Le 3 août 1987, le...  
Le 4 août 1987, le...  
Le 5 août 1987, le...  
Le 6 août 1987, le...  
Le 7 août 1987, le...  
Le 8 août 1987, le...  
Le 9 août 1987, le...  
Le 10 août 1987, le...  
Le 11 août 1987, le...  
Le 12 août 1987, le...  
Le 13 août 1987, le...  
Le 14 août 1987, le...  
Le 15 août 1987, le...  
Le 16 août 1987, le...  
Le 17 août 1987, le...  
Le 18 août 1987, le...  
Le 19 août 1987, le...  
Le 20 août 1987, le...  
Le 21 août 1987, le...  
Le 22 août 1987, le...  
Le 23 août 1987, le...  
Le 24 août 1987, le...  
Le 25 août 1987, le...  
Le 26 août 1987, le...  
Le 27 août 1987, le...  
Le 28 août 1987, le...  
Le 29 août 1987, le...  
Le 30 août 1987, le...  
Le 31 août 1987, le...  
Le 1<sup>er</sup> septembre 1987, le...  
Le 2 septembre 1987, le...  
Le 3 septembre 1987, le...  
Le 4 septembre 1987, le...  
Le 5 septembre 1987, le...  
Le 6 septembre 1987, le...  
Le 7 septembre 1987, le...  
Le 8 septembre 1987, le...  
Le 9 septembre 1987, le...  
Le 10 septembre 1987, le...  
Le 11 septembre 1987, le...  
Le 12 septembre 1987, le...  
Le 13 septembre 1987, le...  
Le 14 septembre 1987, le...  
Le 15 septembre 1987, le...  
Le 16 septembre 1987, le...  
Le 17 septembre 1987, le...  
Le 18 septembre 1987, le...  
Le 19 septembre 1987, le...  
Le 20 septembre 1987, le...  
Le 21 septembre 1987, le...  
Le 22 septembre 1987, le...  
Le 23 septembre 1987, le...  
Le 24 septembre 1987, le...  
Le 25 septembre 1987, le...  
Le 26 septembre 1987, le...  
Le 27 septembre 1987, le...  
Le 28 septembre 1987, le...  
Le 29 septembre 1987, le...  
Le 30 septembre 1987, le...  
Le 1<sup>er</sup> octobre 1987, le...  
Le 2 octobre 1987, le...  
Le 3 octobre 1987, le...  
Le 4 octobre 1987, le...  
Le 5 octobre 1987, le...  
Le 6 octobre 1987, le...  
Le 7 octobre 1987, le...  
Le 8 octobre 1987, le...  
Le 9 octobre 1987, le...  
Le 10 octobre 1987, le...  
Le 11 octobre 1987, le...  
Le 12 octobre 1987, le...  
Le 13 octobre 1987, le...  
Le 14 octobre 1987, le...  
Le 15 octobre 1987, le...  
Le 16 octobre 1987, le...  
Le 17 octobre 1987, le...  
Le 18 octobre 1987, le...  
Le 19 octobre 1987, le...  
Le 20 octobre 1987, le...  
Le 21 octobre 1987, le...  
Le 22 octobre 1987, le...  
Le 23 octobre 1987, le...  
Le 24 octobre 1987, le...  
Le 25 octobre 1987, le...  
Le 26 octobre 1987, le...  
Le 27 octobre 1987, le...  
Le 28 octobre 1987, le...  
Le 29 octobre 1987, le...  
Le 30 octobre 1987, le...  
Le 31 octobre 1987, le...  
Le 1<sup>er</sup> novembre 1987, le...  
Le 2 novembre 1987, le...  
Le 3 novembre 1987, le...  
Le 4 novembre 1987, le...  
Le 5 novembre 1987, le...  
Le 6 novembre 1987, le...  
Le 7 novembre 1987, le...  
Le 8 novembre 1987, le...  
Le 9 novembre 1987, le...  
Le 10 novembre 1987, le...  
Le 11 novembre 1987, le...  
Le 12 novembre 1987, le...  
Le 13 novembre 1987, le...  
Le 14 novembre 1987, le...  
Le 15 novembre 1987, le...  
Le 16 novembre 1987, le...  
Le 17 novembre 1987, le...  
Le 18 novembre 1987, le...  
Le 19 novembre 1987, le...  
Le 20 novembre 1987, le...  
Le 21 novembre 1987, le...  
Le 22 novembre 1987, le...  
Le 23 novembre 1987, le...  
Le 24 novembre 1987, le...  
Le 25 novembre 1987, le...  
Le 26 novembre 1987, le...  
Le 27 novembre 1987, le...  
Le 28 novembre 1987, le...  
Le 29 novembre 1987, le...  
Le 30 novembre 1987, le...  
Le 1<sup>er</sup> décembre 1987, le...  
Le 2 décembre 1987, le...  
Le 3 décembre 1987, le...  
Le 4 décembre 1987, le...  
Le 5 décembre 1987, le...  
Le 6 décembre 1987, le...  
Le 7 décembre 1987, le...  
Le 8 décembre 1987, le...  
Le 9 décembre 1987, le...  
Le 10 décembre 1987, le...  
Le 11 décembre 1987, le...  
Le 12 décembre 1987, le...  
Le 13 décembre 1987, le...  
Le 14 décembre 1987, le...  
Le 15 décembre 1987, le...  
Le 16 décembre 1987, le...  
Le 17 décembre 1987, le...  
Le 18 décembre 1987, le...  
Le 19 décembre 1987, le...  
Le 20 décembre 1987, le...  
Le 21 décembre 1987, le...  
Le 22 décembre 1987, le...  
Le 23 décembre 1987, le...  
Le 24 décembre 1987, le...  
Le 25 décembre 1987, le...  
Le 26 décembre 1987, le...  
Le 27 décembre 1987, le...  
Le 28 décembre 1987, le...  
Le 29 décembre 1987, le...  
Le 30 décembre 1987, le...  
Le 31 décembre 1987, le...

LES MINISTÈRES  
TESTES  
REACTIVATION  
Paris 6 DSP  
Tél: 45 63 12 88

SON D'HABITATION  
Paris 6 DSP  
Tél: 45 63 12 88

LOGEMENT  
Paris 6 DSP  
Tél: 45 63 12 88

PARTEMENT D'A  
Paris 6 DSP  
Tél: 45 63 12 88

PARTEMENTS  
Paris 6 DSP  
Tél: 45 63 12 88

PARTEMENT D'A  
Paris 6 DSP  
Tél: 45 63 12 88

PROPRIETE  
Paris 6 DSP  
Tél: 45 63 12 88

Handwritten note in Arabic script: "صلى الله عليه وسلم"



150

# Economie

## ENERGIE

Adoptant une politique commerciale plus souple

### L'Algérie va reprendre ses exportations de gaz vers les Etats-Unis

SKIKDA  
Correspondance

Les Algériens aiment les symboles. Ils ont choisi l'occasion du deux millième chargement de gaz naturel liquéfié (GNL) à Skikda (centre industriel situé à 600 kilomètres à l'est d'Alger) pour annoncer la signature d'un contrat aux termes duquel la firme américaine Trunkline va importer aux Etats-Unis 4,5 milliards de mètres cubes par an de gaz algérien sur vingt ans. Les engagements doivent commencer en 1988 et atteindre leur rythme de croisière à partir de 1990.

Ce contrat constitue un tournant pour la compagnie nationale algérienne, la SONATRACH. D'abord, il lui permet de reprendre pied sur le marché gazier américain (de loin le plus important du monde), dont elle avait été évincée à la suite de la dénonciation de ses contrats ces dernières années par les sociétés El Paso, Distrigas Boston et Panhandle. Ces contrats portaient sur 16 milliards de mètres cubes par an de GNL algérien.

L'accord annoncé à Skikda constitue une maigre consolation au vu des volumes perdus outre-Atlantique, bien qu'il représente l'équivalent de ce que la Belgique et l'Espagne réunies importent aujourd'hui comme gaz algérien. Il va cependant permettre à la SONATRACH d'augmenter de 40 % ses exportations de GNL, qui ont atteint près de 12 milliards de mètres cubes par an en 1986, auxquels il faut ajouter 8,5 milliards de mètres cubes exportés par gazoduc, principalement vers l'Italie (près de 12 milliards de mètres cubes actuellement).

Ensuite - et c'est là son originalité - il ne s'agit pas d'un accord classique d'exportation, puisque la SONATRACH est également présente côté acheteurs, possédant 11,7 % du capital de Panhandle,

société mère de Trunkline. En règlement du contentieux né de la rupture, en 1983, de son contrat initial, la société algérienne avait, en effet, reçu comme compensation, en août 1986, un paquet de 6 millions d'actions de Panhandle (ainsi qu'une somme de 200 millions de dollars), qui en ont fait le principal actionnaire individuel de la firme américaine. Les deux parties sont alors convenues de commercialiser ensemble du gaz algérien aux Etats-Unis. L'accord annoncé à Skikda est le premier résultat de cet arrangement, mais il y en aura d'autres, assure-t-on aussi bien de source algérienne qu'américaine.

M. Mustapha Faïd, directeur de la division de commercialisation du gaz de la SONATRACH, nous a déclaré que sa société est déterminée à développer une politique de vente très offensive pour reprendre la part du marché international de GNL qu'elle considère lui revenir. La capacité des usines de liquéfaction de gaz de l'Algérie étant de 31 milliards de mètres cubes, la SONATRACH devrait donc conquérir un marché supplémentaire d'une quinzaine de milliards de mètres cubes (presque le double de ce que Gaz de France lui a acheté en 1986) pour l'utiliser à plein.

Rompant avec une politique commerciale qualifiée jusqu'ici de très rigide par ses partenaires, Alger veut maintenant s'adapter aux conditions de tous les marchés potentiels de gaz, y compris les plus lointains, comme celui du Japon, où de premiers contacts semblent avoir été récemment pris. Naguère considéré comme inaccessible, le débouché nippon a occupé une large place dans les débats d'un séminaire gazier, qui s'est tenu le 27 avril à Skikda, en présence de tous les partenaires commerciaux de la SONATRACH.

PIERRE TERZIAN.

## TRANSPORTS

### Lufthansa et Air France s'associeraient pour créer un réseau de réservation électronique à l'échelle mondiale

Dans le cadre de la bataille commerciale qui oppose les compagnies aériennes européennes à leurs concurrentes américaines, Lufthansa et Air France décideront, dans le courant du mois de mai, de créer une réservation électronique de taille mondiale, selon toute vraisemblance, avec SAS et Iberia.

Pour l'instant, les compagnies européennes disposent de systèmes informatisés peu performants qui permettent de réserver seulement des places sur leurs avions selon des procédures plutôt lentes et compliquées. American et United Airlines, elles, ont mis au point deux systèmes, Sabre et Apollo, qui ont séduit 60 % des agences de voyages d'entre-Atlantique en raison de leurs qualités.

En tapant sur son clavier, l'opérateur fait apparaître les vols disponibles sur une destination et effectue la réservation requise, mais il peut aussi réserver une chambre d'hôtel ou une voiture. La compagnie aérienne peut mettre dans la mémoire de l'ordinateur les goûts de son voyageur (non fumeur, localisation dans l'avion) et ainsi satisfaire celui-ci. Enfin, Sabre ou Apollo offrent aux agents de voyage, de tenir leur comptabilité quotidienne et leurs statistiques.

Les inconvénients de ces systèmes où figurent les compagnies européennes sont nombreux: ils leur coûtent cher (2 dollars par réservation); ils permettent à American et à United de tout connaître de leurs concurrents; ils désavantagent ceux-ci: « Si vous consultez Sabre sur les vols quotidiens entre New-

York et Berlin à 17 h 30, raconte M. Heinz Ruhnau, président de Lufthansa, ce système vous donne les vols de Panam sans vous dire que vous changez d'avion à Francfort, et il ne dit rien sur les vols de notre compagnie... »

Pour tourner ces difficultés, les Européens avaient trois solutions: construire chacun leur propre réseau de réservation, créer un système commun à une vingtaine de compagnies ou s'entendre à quelques-uns sur un système aussi efficace que ceux de leurs concurrents américains.

#### Un atout déterminant face aux compagnies américaines

Si l'on en croit M. Ruhnau, c'est cette dernière solution qui devrait être retenue. « Nous savons techniquement faire un tel système, mais le coût de 150 à 200 millions de dollars excède les capacités financières de chacune de nos compagnies. La nouvelle société qui gèrera la réservation pourrait regrouper quatre ou cinq partenaires qui auront à choisir entre les ordinateurs d'IBM et ceux d'Unisys (Sperry et Burroughs).

Selon M. Ruhnau, la réservation électronique européenne représentera un atout déterminant pour empêcher les compagnies américaines de monopoliser les agences de voyages et donc la clientèle du Vieux Continent.

ALAIN FAUJAS.

## REPÈRES

### Téléphone

24 millions de lignes en France

La France a rattrapé son retard dans le téléphone: elle vient de dépasser la saut des 24 millions de lignes, ce qui constitue un quasi-triplement en dix ans. 93,2 % des ménages sont désormais équipés, soit un niveau équivalent de celui des Etats-Unis ou de la RFA et supérieur à celui de la Grande-Bretagne ou du Japon.

Fait notable, 58 % du réseau téléphonique français est numéroté, soit le taux le plus élevé du monde. La progression du téléphone français en dix ans est spectaculaire: en 1977, 8,4 millions de lignes étaient installées, et la densité téléphonique s'établissait à 15,8 lignes pour cent habitants, contre 42,1 lignes aujourd'hui.

Désormais, le programme se ralentit: alors qu'il y a cinq ans, deux millions de lignes avaient été installées dans l'année, on est tombé à 900 000 unités en 1986.

### RATP

Un excédent malgré un trafic stagnant

Le trafic de la RATP a pratiquement stagné en 1986. La progression de 0,8 % recouvre un recul du métro (- 1,9 %), une légère hausse du RER (+ 0,8 %) et une augmentation sensible de la fréquentation des bus (+ 2,3 % à Paris et + 2,8 % en banlieue). Ces résultats s'expliquent par la diminution de la fréquentation touristique et par l'insécurité due au terrorisme, qui ont fait perdre 13 millions de voyages, soit 0,8 % du trafic.

Toutefois, la régie se félicite d'avoir pu dégager, dans ce contexte, un excédent d'exploitation de 71,4 millions de francs sur un budget total de 14 905 millions de francs. En 1985, le budget avait engendré un déficit d'exploitation de 77 millions de francs. L'excédent de 1986 a été obtenu grâce à des économies et à des réductions de dépenses, notamment de 50 millions de francs dans le domaine du carburant. Rappelons que la subvention versée à la RATP par l'Etat et les départements a atteint 8 074 millions de francs (+ 10,8 %).

**Le Monde**  
sur minitel

**VOTRE PORTEFEUILLE PERSONNEL**

Bourse: suivez l'évolution de vos actions grâce à un code personnel et secret.

**36.15 TAPÉZ LEMONDE**

**OFFICERS MINISTERIELS**  
VENTES  
PAR ADJUDICATION  
RUBRIQUE OSP  
64, rue La Boétie, 45-63-12-66

VENTE s/saisie immoch. Pal. de Just. BOBIGNY, le mardi 12 mai 87, 13 h 30  
EN UN LOT  
**APPART. de 2 p. princ.**  
au 4<sup>e</sup> ét., av. D. 14, rue Gabriel-Péri à SAINT-DENIS (93)  
M. pr. 25000 F. S'ad. M. M. AYOUN, av., 124, bd Malesherbes, PARIS-17<sup>e</sup>. T. 46-22-47-02. M. L. PIETRUSZYNSKI, av., 26, r. Scandiac, PANTIN. T. 48-43-75-32.

Vente sur licit. Pal. Just. Créteil (94), Jeudi 14 mai 1987 à 9 h 30  
**MAISON D'HABITATION à ALFORTVILLE (94140)**  
3 pièces jardin - 9, rue Emile-Courty - Mise à prix 80 000 F  
LIBRE DE LOCATION ET D'OCCUPATION - S'ad. M. Th. MAGLO, avocat, 4, allée Toison-d'Or à CRÉTEIL (94000). Tél. 43-67-18-90.

Vente après liquidation judiciaire au Palais de Justice de PARIS le JEUDI 14 MAI 1987 à 14 heures  
**LOGEMENT à PARIS-18<sup>e</sup>**  
au rez-de-chaussée, bâtiment sur cour, compr. 3 pièces, cuis., jouissance de la moitié d'une courcette. Rue Joseph-Dumas, n° 5.  
MISE A PRIX: 100 000 F  
S'adresser à M<sup>e</sup> Bernard MALINVAUD, avocat, 1, allée de l'Alma, PARIS-16<sup>e</sup>, tél. 47-23-73-70. - M<sup>e</sup> H. GOURDAIN, syndic, 174, boulevard Saint-Germain à PARIS, et tous avocats près T.G.I. de PARIS.

Vente sur saisie Palais Justice PARIS, jeudi 7 mai 1987 à 14 heures  
**APPARTEMENT D'ANGLE à PARIS-10<sup>e</sup>**  
32, RUE DE LANCRY et 54, RUE ALBERT-THOMAS - 5 pièces au 6<sup>e</sup> étage  
MISE A PRIX: 700 000 F  
S'adr. SCP d'avocats DESCLOZEUX, MAZIERES, HERBERT, 7, bd Raspail, PARIS-7<sup>e</sup>, tél. 46-48-72-96.  
Pour visiter, sur place le 4 mai de 14 heures à 16 heures.

Vente sur saisie Pal. Just. Bobigny (93), Mardi 5 mai à 13 h 30. En 6 LOTS  
**6 APPARTEMENTS aux LILAS (93260)**  
5, RUE DU CENTRE - 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> ét.: un rez-de-cha. 2 APPART. 2 pièces et 1 pièce avec cuis. + 2 pièces d'un JARDIN PRIVATIF (champs); 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> ét.: un rez-de-cha. et 2 APPART. 2 pièces et 1 pièce et 2 pièces avec cuis.; 5<sup>e</sup> et 6<sup>e</sup> ét.: un rez-de-cha. et 2 APPART. 1 pièce - MISES A PRIX: 1) 130 000 F - 2) 20 000 F - 3) 50 000 F - 4) 50 000 F - 5) 140 000 F - 6) 90 000 F  
Renseign. M<sup>e</sup> R. ETIENNE, avocat associé, 11, rue du Général-Ledoux à ROSNY-SOUS-BOIS, tél. 48-54-90-57. - Cabinet de M<sup>e</sup> M. LAURET, avocat, 63, boulevard des Batignolles à PARIS-8<sup>e</sup>, tél. 42-61-81-09. - Sur place pour visiter.

LA VILLE DE PARIS VEND LIBRES  
Chambre des notaires de PARIS, mardi 19 mai 1987, à 14 h 30  
**3 APPART. 2, 3 ou 4 p. princ. - 4 CHAMBRES**  
42-44, RUE SIBUET, PARIS-12<sup>e</sup>  
M<sup>e</sup> MAHOT DE LA QUERANTONNAIS, BELLARGENT, LIEVRE, notaires, 14, rue des Pyramides, PARIS-1<sup>er</sup>, tél. 47-03-94-66 ou 74.  
VISITES sur place les 11, 18 MAI de 15 heures à 18 heures.  
6 MAI de 18 heures à 20 heures et 16 MAI 1987 de 10 heures à 13 heures.

Vente au Palais de Justice de PARIS - JEUDI 14 MAI 1987 à 14 h 30  
**UNE PROPRIÉTÉ à LATHUS (Vienne)**  
comprend plusieurs bâtiments et une piscine à un. de CENTRE de VACANCES pour enfants. Superficie de 49 853 m<sup>2</sup>.  
LIBRE - MISE A PRIX: 800 000 F  
M<sup>e</sup> Yves TOUBAÏE, avocat à PARIS-9<sup>e</sup>, 48, rue de Cléry, tél. 48-74-45-83.  
M<sup>e</sup> A. FERNOT, syndic à PARIS, 144, rue de Rivoli.  
Visites: rendez-vous avec M. DUPIN, tél. 49-91-64-56.

La communication n'est pas une fin en soi.

C'est un outil de management. Les relations avec la presse, l'image, la communication interne, la communication externe, les colloques, les événements, sont des moyens au service des objectifs de votre entreprise.

Il y faut de la rigueur dans la démarche, de l'imagination dans la conception, la fiabilité d'une grande organisation dans l'exécution. Nous savons accompagner les grands managers qui débutent dans la communication. Nous savons conduire à l'excellence ceux qui communiquent déjà.

**BERNARD KRIEF COMMUNICATION**

115, RUE DU BAC 75007 PARIS - TÉL. 45.44.38.29

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CICA
(Société commerciale et industrielle de la côte d'Afrique)
Groupe CFAO
Le conseil d'administration, dans sa séance de 22 avril 1987, a arrêté les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1986.

Le Monde
PUBLICITÉ FINANCIÈRE
Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

Le Monde
ARTS ET SPECTACLES

RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION EN HAUSSE DE 20%
Comptes consolidés du Groupe CRÉDIT LYONNAIS pour 1986
millions de Francs
Table with columns: 1985, 1986, Évolution en %
Total du bilan: 842 734 (1985), 852 552 (1986), + 1,2%

Marchés financiers

PARIS, 27 avril
En baisse sensible
Le faible du dollar a jeté lundi le trouble sur les marchés financiers. Après New York vendredi...

NEW-YORK, 27 avril
Repli
Wall Street a connu lundi une séance de baisse, dans un marché très actif où 222,7 millions de titres ont été échangés...

CHANGES
Dollar : 6F ↑
Le dollar s'est nettement raffermi mardi 28 avril, à la suite des interventions des banques centrales et des déclarations rassurantes des officiels américains...

INDICES BORSIERS
PARIS (INSEE, base 100 = 31 déc. 1985)
24 avril 27 avril
Valeurs françaises : 112,2 118,2
Valeurs étrangères : 115,6 114,4

MATIF
Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 27 avril
Nombre de contrats : 32 855
Table with columns: COURS, ÉCHÉANCES (Juin 87, Sept. 87, Déc. 87, Mars 88)

AUTOUR DE LA CORBEILLE
CHAMPAGNE - PIPER-HEIDSIECK : HAUSSE DE 48 % DU BÉNÉFICE...
Le groupe des champagnes Piper-Heidsieck a enregistré un bénéfice net consolidé de 23,6 millions de francs en 1986, contre 15,9 millions de francs en 1985...

UAP SICAV DE L'UNION DES ASSURANCES DE PARIS
Table with columns: AL.T.O., ALTEFI, ACTIONS FRANCE, ACTIONS SELECTIONNEES, AEDIFICANDI, L.U.A.P. INVESTISSEMENTS
Orientation: Obligations françaises, Obligations françaises et étrangères, 60% minimum actions françaises (CEA & Monopoli), Valeurs françaises dominantes, Placements à caractère immobilier, Valeurs étrangères dominantes

inter-livres
RÉSIDENTS HORS FRANCE MÉTROPOLITAINE
Commandez tous LIVRES ou DISQUES français de votre choix, disponibles chez les éditeurs, en joignant la valeur approximative (minimum 150 F) ou équivalent, en toutes devises convertibles.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES
Table with columns: COURS DU JOUR, UN MARS, DEUX MOIS, SIX MOIS
SE-U: 5,989 5,978 + 59 + 65 + 95 + 125 + 175 + 265

TVAUX DES EUROMONNAIES
Table with columns: SE-U, DM, FR, S.F., E.S., L.(1000), E., R.Simp.
SE-U: 6 3/8 6 5/8 6 13/16 6 13/16 6 7/8 7 7 7 1/4 7 3/7

Handwritten note: 1000

100 de 150

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS 27 AVRIL Cours relevés à 17 h 32

Main market table with columns for Valeurs, Cours, and % change. Includes sub-sections for Règlement mensuel, Comptant, and Second marché.

Table for Obligations (Bonds) with columns for Valeurs, Cours, and % change.

Table for Actions (Stocks) with columns for Valeurs, Cours, and % change.

Table for Cote des changes (Exchange Rates) with columns for Valeurs, Cours, and % change.

Table for Marché libre de l'or (Gold Market) with columns for Valeurs, Cours, and % change.

Table for Droits et bons (Rights and Bonds) with columns for Valeurs, Cours, and % change.

Table for Attribution (Distribution) with columns for Valeurs, Cours, and % change.

MINITEL La gestion en direct de votre portefeuille personnel 36,16 Tapas LEMONDE pour BOURSE

